

# Informe de Gestión y Rendición de cuentas

PRIMER CUATRIMESTRE

# 2023

Guatemala, mayo 2023

## Tabla de Contenidos

<b>Presentación</b>	<b>03</b>
<b>I. Ejecución Financiera</b>	<b>04</b>
a) Ejecución del presupuesto por Fuente de Financiamiento	05
b) Ejecución Analítica del Presupuesto	06
<b>II. Ejecución Física</b>	<b>08</b>
<b>III. Comparación de Ejecución Financiera y Física</b>	<b>17</b>
<b>IV. Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso</b>	<b>22</b>
<b>V. Resultados Económicos y Financieros</b>	<b>23</b>
<b>VI. Análisis y Justificación de Variaciones</b>	<b>25</b>
a) Variaciones Financieras	25
b) Variación en Metas Físicas	26
<b>VII. Medidas de Transparencia y Calidad del Gasto Implementadas</b>	<b>27</b>
<b>Anexos</b>	<b>29</b>

## Índice de Cuadros

<b>Cuadro 1. Ejecución Presupuestaria</b>	<b>06</b>
<b>Cuadro 2. Ejecución de Metas Físicas por Productos</b>	<b>09</b>
<b>Cuadro 3. Presupuesto de Ingresos y Presupuesto de Egresos</b>	<b>24</b>

## Índice de Reportes

<b>Reporte 1.</b> IGRC01 Ejecución Financiera del Gasto por Programa	04
<b>Reporte 2.</b> R00804768.rpt Información Consolidada	05
<b>Reporte 3.</b> R00802794.rpt Ejecución Analítica del Presupuesto por Tipo de Gasto	07
<b>Reporte 4.</b> IGRC02 Ejecución Física	10
<b>Reporte 5.</b> IGRC03 Comparación de Ejecución Financiera y Física	18
<b>Reporte 6.</b> IGRC04 Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso	22
<b>Reporte 7.</b> IGRC05 Resultados Económicos y Financieros	23
<b>Reporte 8.</b> IGRC06 Análisis y Justificaciones de las Principales Variaciones	25
<b>Reporte 9.</b> SICOIN R00811511.rpt Presupuesto Vigente de Metas de Productos y Subproductos	28

## Índice de Gráficas

<b>Gráfica 1.</b> Orientación del Gasto	08
---	----



## PRESENTACIÓN

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, según el artículo 5 de su Ley Orgánica, es el órgano técnico de la Administración Pública, responsable de generar y lograr que se ejecute un proceso permanente de desarrollo administrativo con el fin de incrementar la capacidad de las instituciones y las dependencias públicas, para que éstas sean eficientes y eficaces en los aspectos que le son propios al Sector Público y a la sociedad general.

En el marco del fortalecimiento de la transparencia del Estado, la rendición de cuentas y lo normado en la Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto No. 101-97 del Congreso de la República y sus reformas; así como su Reglamento, Acuerdo Gubernativo No. 540-2013, el Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, presenta al Ministerio de Finanzas Pública -Minfin- y a la ciudadanía en general, el **Informe de Gestión y Rendición de Cuentas que corresponde la Primer Cuatrimestre del Ejercicio Fiscal 2023**.

El informe se presenta en siete apartados que dan a conocer los avances de ejecución física y financiera de los programas: **11 «Servicios de Fortalecimiento Institucional»** y **99 «Partidas Asignables a Programas»**, durante el primer cuatrimestre del periodo fiscal 2023. Esta información deriva del compromiso del equipo de trabajo del INAP para fortalecer la gestión institucional orientada a resultados.

La estructura del presupuesto del Instituto está conformada por dos programas y ocho actividades presupuestarias, vinculadas a un resultado institucional y a ocho productos de la planificación operativa, los cuales están integrados por subproductos y acciones, que en su conjunto constituyen el Plan Operativo Anual -POA- 2023 del Instituto.

El POA 2023, prioriza dentro de las diferentes intervenciones técnicas, acciones encaminadas a dar cumplimiento al Plan Estratégico Institucional vigente, en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles -ODS-, el Plan Nacional de desarrollo Katún 2032, y la Política General de Gobierno 2020-2024.

Los reportes que se incorporan a este informe fueron generados en el apartado de Informes de Gestión y Rendición de Cuentas del Sistema de Contabilidad Integrada -SICOIN-, los cuales permiten visualizar los avances de la ejecución de metas físicas con información a detalle por productos y subproductos; así como, la ejecución financiera por programa, actividad presupuestaria, renglón de gato, fuente de financiamiento y rubro de ingreso.



## I. EJECUCIÓN FINANCIERA

### Reporte 1. IGRC01 Informe de Gestión y Rendición de Cuentas Ejecución Financiera Enero - Abril 2023

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC01 Ejecución Financiera Expresado en Quetzales DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL Entidad Institucional Igual a 11209032						PAGINA : 8 DE 8 FECHA : 5/05/2023 HORA : 10:24.56 REPORTE : R00820850.rpt
EJERCICIO: 2023		CORTE: ENTIDAD				
PG - SPG - PY - ACT - OB - REN	ASIGNADO	MODIFICADO	VIENTE	DEVENGADO	% EJEC	
453	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES DESCENTRALIZADAS Y AUTÓNOMAS NO FINANCIERAS	0.00	150,000.00	150,000.00	0.00	0.00
456	SERVICIOS GUBERNAMENTALES DE FISCALIZACIÓN	70,000.00	0.00	70,000.00	70,000.00	100.00
472	TRANSFERENCIAS A ORGANISMOS E INSTITUCIONES INTERNACIONALES	150,000.00	0.00	150,000.00	0.00	0.00
473	TRANSFERENCIAS A ORGANISMOS REGIONALES	109,350.00	150,000.00	259,350.00	122,518.73	41.24
<b>TOTAL 001 000 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS</b>		<b>329,350.00</b>	<b>300,000.00</b>	<b>629,350.00</b>	<b>192,518.73</b>	<b>30.59</b>
<b>TOTAL 000 SIN PROYECTO</b>		<b>329,350.00</b>	<b>300,000.00</b>	<b>629,350.00</b>	<b>192,518.73</b>	<b>30.59</b>
<b>TOTAL 00 SIN SUBPROGRAMA</b>		<b>329,350.00</b>	<b>300,000.00</b>	<b>629,350.00</b>	<b>192,518.73</b>	<b>30.59</b>
<b>TOTAL 99 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS</b>		<b>329,350.00</b>	<b>300,000.00</b>	<b>629,350.00</b>	<b>192,518.73</b>	<b>30.59</b>
<b>ENTIDAD: 11209032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)</b>		<b>28,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>28,000,000.00</b>	<b>6,902,611.43</b>	<b>24.65</b>

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

Durante el primer cuatrimestre del ejercicio fiscal 2023, el Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- ejecutó recursos presupuestarios por seis millones novecientos dos mil seiscientos once quetzales con 43/100 (Q.6,902,611.43), el equivalente al 24.65% del total de los recursos asignados a este Instituto.

## a) Ejecución del Presupuesto por Fuente de Financiamiento

### Reporte 2. R00804768.rpt Información Consolidada Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos) Enero - Abril 2023

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental												
Ejecución de Gastos - Reportes - Información Consolidada												
Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos)												
Expresado en Quetzales												
- ENTIDAD - FUENTE DE FINANCIAMIENTO -												
DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL												
EJERCICIO: 2,023												
DESCRIPCIÓN	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	PRE COMPROMISO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR	% EJEC	
11200033	INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)											
11	23,000,000.00	0.00	23,000,000.00	0.00	7,832,718.31	6,565,403.66	6,541,563.01	16,167,281.69	16,434,696.32	23,510.87	28.55	
31	2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	0.00	151,438.62	151,438.62	125,368.00	1,848,561.38	1,848,561.38	25,832.56	7.57	
32	3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	0.00	309,719.13	165,768.13	165,768.13	2,680,280.87	2,814,230.87	0.00	6.19	
TOTAL	11200033	28,000,000.00	0.00	28,000,000.00	0.00	8,293,876.06	8,292,611.23	8,827,348.20	19,794,125.94	21,097,388.37	49,843.33	24.65
INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)												

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental											
Ejecución de Gastos - Reportes - Información Consolidada											
Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos)											
Expresado en Quetzales											
GRUPO_GASTO = 0											
- ENTIDAD -											
DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL											
EJERCICIO: 2,023											
DESCRIPCIÓN	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	PRE COMPROMISO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR	% EJEC
11200032	INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)										
	15,488,011.00	6,466,119.00	20,928,130.00	0.00	8,921,607.08	5,838,012.83	6,825,128.09	14,006,822.94	15,092,117.07	10,884.84	27.89
TOTAL:	15,488,011.00	6,466,119.00	20,928,130.00	0.00	8,921,607.08	5,838,012.83	6,825,128.09	14,006,822.94	15,092,117.07	10,884.84	27.89

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- ejecutó recursos provenientes de las fuentes de financiamiento 11 "Ingresos Corrientes", 31 "Ingresos Propios" y 32 "Disminución de Caja y Bancos de Ingresos Propios", mismos que reflejan sus avances de la siguiente manera: 28.55%, 7.57% y 6.19% respectivamente, arrojando un total del 24.65% por las distintas fuentes de financiamiento anteriormente descritas.

En lo que respecta a la fuente de financiamiento 11 "Ingresos Corrientes", el INAP ha destinado recursos para cumplir con las obligaciones adquiridas con el personal permanente 011, que prestan sus servicios profesionales, técnicos y/o operativos para llevar a cabo el quehacer institucional; para ello, el INAP ha ejecutado durante el primer cuatrimestre el 27.89% del total del presupuesto asignado inherente a los ingresos corrientes. Aunado de la contratación de personal 029 "Otras remuneraciones de personal temporal".

**Cuadro 1. Ejecución Presupuestaria**  
Enero - Abril 2023

Fuente de Financiamiento		Presupuesto de Egresos			
Código	Identificación	Asignado	Vigente	Devengado	% Ejecución Total**
11	Ingresos Corrientes	23,000,000.00	23,000,000.00	6,565,403.68	28.55%
31	Ingresos Propios	2,000,000.00	2,000,000.00	151,438.62	7.57%
32	Disminución de Caja y Bancos Ingresos Propios	3,000,000.00	3,000,000.00	185,769.13	6.19%
<b>Total Presupuesto de Egresos</b>		<b>20,000,000.00</b>	<b>28,000,000.00</b>	<b>28,000,000.00</b>	<b>6,902,611.43</b>

**Fuente:** Elaboración propia con base a la información del SICOIN. Dirección Financiera -DF-. Guatemala, mayo de 2023.

Es importante resaltar que, la fuente 31 “Ingresos Propios” son recursos que pueden ser inciertos, en virtud de que la captación de estos está sujeta a la venta de los servicios que brinda el Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-.

### b) Ejecución Analítica del Presupuesto

El reporte siguiente, permite visualizar la erogación de los recursos presupuestarios por renglón de gasto, dando a conocer a detalle de cada uno de los rubros por medio de los cuales, se han suplido las necesidades existentes en el INAP, en todos los grupos de gasto. Asimismo, en el apartado de anexos, se incluye el detalle de renglones presupuestarios afectados durante el primer cuatrimestre ejercicio fiscal 2023.

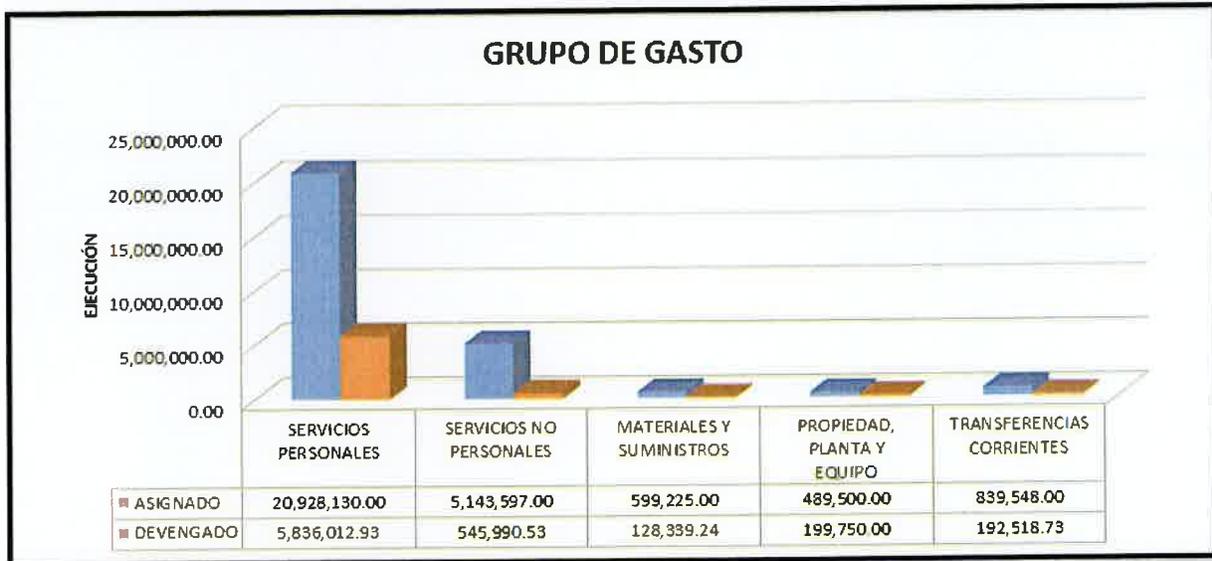
**Reporte 3. R00802794.rpt Información Analítica**  
**Ejecución Analítica del Presupuesto por Tipo de Gasto**  
Enero - Abril 2023

Ejecución de Gastos - Reportes - Información Analítica											PAGINA : 8 DE 8		
Ejecución Analítica del Presupuesto Por tipo de Gasto											FECHA : 5/05/2023		
Expresado en Quetzales											HORA : 11:07:29		
Entidad Institucional Igual a 11200832											REPORTE: R00802794.rpt		
DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL													
EJERCICIO: 2023													
NO. MEN	SPT. L'BC	PV FTE	ACT DESCRIPCIÓN	ASIGNADO	MODIFICACIONES	VIGENTE	PRE- COMPROMETIDO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR
11			SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA										
00			SIN SUBPROGRAMA										
000			SIN PROYECTO										
008	000		DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN										
322	0101	11	MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA	66,300.00	-8,176.00	78,021.00	0.00	0.00	0.00	0.00	78,021.00	78,021.00	0.00
322	0101	32	MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA	0.00	23,000.00	23,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	23,000.00	23,000.00	0.00
323	0101	11	MOBILIARIO Y EQUIPO MÉDICO-SANITARIO Y DE LABORATORIO	1,900.00	0.00	1,900.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,900.00	1,900.00	0.00
324	0101	11	EQUIPO EDUCACIONAL, CULTURAL Y RECREATIVO	21,000.00	0.00	21,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	21,000.00	21,000.00	0.00
326	0101	11	EQUIPO PARA COMUNICACIONES	37,300.00	0.00	37,300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	37,300.00	37,300.00	0.00
328	0101	11	EQUIPO DE CÓMPUTO	293,300.00	0.00	293,300.00	0.00	199,750.00	199,750.00	199,750.00	93,550.00	93,550.00	0.00
329	0101	11	OTRAS MAQUINARIAS Y EQUIPOS	0.00	8,176.00	8,176.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,176.00	8,176.00	0.00
			<b>TOTAL ACTIVIDAD :</b>	<b>464,500.00</b>	<b>23,000.00</b>	<b>489,500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>199,750.00</b>	<b>199,750.00</b>	<b>199,750.00</b>	<b>289,750.00</b>	<b>289,750.00</b>	<b>0.00</b>
			<b>TOTAL PROYECTO:</b>	<b>464,500.00</b>	<b>23,000.00</b>	<b>489,500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>199,750.00</b>	<b>199,750.00</b>	<b>199,750.00</b>	<b>289,750.00</b>	<b>289,750.00</b>	<b>0.00</b>
			<b>TOTAL SUBPROGRAMA:</b>	<b>464,500.00</b>	<b>23,000.00</b>	<b>489,500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>199,750.00</b>	<b>199,750.00</b>	<b>199,750.00</b>	<b>289,750.00</b>	<b>289,750.00</b>	<b>0.00</b>
			<b>TOTAL PROGRAMA:</b>	<b>464,500.00</b>	<b>23,000.00</b>	<b>489,500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>199,750.00</b>	<b>199,750.00</b>	<b>199,750.00</b>	<b>289,750.00</b>	<b>289,750.00</b>	<b>0.00</b>
			<b>TOTAL TIPO GASTO : 21</b>	<b>464,500.00</b>	<b>23,000.00</b>	<b>489,500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>199,750.00</b>	<b>199,750.00</b>	<b>199,750.00</b>	<b>289,750.00</b>	<b>289,750.00</b>	<b>0.00</b>
			<b>TOTAL ENTIDAD 1128-0032-000-00</b>	<b>26,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>26,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>6,293,876.06</b>	<b>6,003,611.43</b>	<b>6,003,298.26</b>	<b>10,706,123.94</b>	<b>21,097,388.57</b>	<b>49,661.23</b>

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

La siguiente gráfica da a conocer la ejecución de los recursos asignados al Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- por Grupo de Gasto, en la cual se visualiza que el total erogado es por seis millones novecientos dos mil seiscientos once quetzales con 43/100 (Q.6,902,611.43), el equivalente al 24.65% del total de los recursos asignados a este Instituto.

**Gráfica 1: Orientación del Gasto**  
Enero - Abril 2023



Fuente: Datos obtenidos de reportes SICOIN. Dirección Financiera

## II. EJECUCIÓN FÍSICA

El registro del avance de la ejecución de metas físicas de los productos vinculados a los resultados institucionales del INAP, durante el primer cuatrimestre del ejercicio fiscal 2023, incluidos en el Plan Operativo Anual -POA- 2023 del Instituto, se presentan en el Cuadro 2 elaborado con información generada del Sistema de Contabilidad Integral -SICOIN-.

**Cuadro 2. Ejecución de Metas Físicas por Productos**  
**Plan Operativo Anual 2023**  
Enero - Abril 2023

P <sup>1</sup>	AP <sup>2</sup>	Producto	Unidad de Medida	Meta Anual Vigente	Avance Acumulado Primer Cuatrimestre		Avance Acumulado Anual
					Cantidad	Porcentaje	Porcentaje
11	001	001-001 Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	Entidad	8	0	0.0%	0.0%
11	003	001-002 Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público	Documento	20	1	5.0%	5.0%
11	004	001-003 Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	21	0	0.0%	0.0%
11	005	001-004 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	120	6	5.0%	5.0%
11	006	001-005 Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	Documento	11	4	36.36%	36.36%
11	007	001-006 Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública	Persona	541	216	39.93%	39.93%
11	008	001-007 Dirección y Coordinación	Documento	136	41	30.15%	30.15%
99	001	000-008 Organismos e Instituciones Beneficiados con Aportes Económicos	Entidad	4	1	25.0%	25.0%

Fuente: Elaborado con base a la información del Reporte de SICOIN R00817597.rpt. Guatemala, mayo de 2023.

<sup>1</sup> Programa

<sup>2</sup> Actividades Presupuestarias



Por su parte, en el Reporte 4, se muestra la dinámica de ejecución física, tanto de los productos como de los subproductos; desde la programación inicial como la vigente, y sus respectivos porcentajes de ejecución.

**Reporte 4. IGRC02 Informe de Gestión y Rendición de Cuentas**  
**Ejecución Física**  
**Enero - Abril 2023**

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental										PAGINA	1	DE	4			
Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC02 - Ejecución Física - IGRC02										FECHA	9/05/2023					
Ejecución Física										HORA	11:00:56					
Ejercicio: 2023										REPORTE:	R00822034.rpt					
Expresado en Quetzales																
DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL										CÓDIGO: ENTIDAD						
EJERCICIO:	PG	NP	PA	AC	OD	ORG	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	MILANQUETAS				No. Beneficiarios	Unidad de Medida		
									INICIAL	ARGENTE	EDD	% EJE				
Entidad:	11200032-000-000 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)															
11	SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA															
00	SIN SUBPROGRAMA															
000	SIN PROYECTO															
001-000	SERVICIOS DE ASesoría CON DIAGNÓSTICOS Y PLANES DE MEJORA															
1	Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional										Entidad	17	8	0	0.00	0
2	Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional										Entidad	17	8	0	0.00	0
5	Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional										Entidad	17	8	0	0.00	0
003-000	SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA															
1	Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público										Documento	20	20	1	5.00	0
001	GUATEMALA, GUATEMALA															
2	Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público										Documento	20	20	1	5.00	0
001	GUATEMALA, GUATEMALA															
004-000	SERVICIOS DE DESARROLLO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL															
1	Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, ideas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios										Entidad	20	21	0	0.00	0

Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos



Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental							PAGINA 2 DE 4							
Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC02 - Ejecución Fisica - IGRC02							FECHA 9/05/2023							
Ejecución Fisica							HORA 11:00:56							
Expresado en Quetzales							REPORTE: R00821834.rpt							
DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL														
CORTE: ENTIDAD														
EJERCICIO: 2023	PG	SP	CU	OB	UBI	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FISICAS				No. Beneficiarios	Unidad de Medida	
								ENERO	FEBRERO	MAR	ABR	% EJE		
						2 Instituciones del Sector Público acoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, técnicas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios.	Entidad	20	21	0	0.00		0	
005-000						SERVICIOS DE ASESORIA, ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL								
						1 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	156	120	6	5.00		0	
						001 GUATEMALA, GUATEMALA								
						2 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	Entidad	101	41	0	0.00		0	
						001 GUATEMALA, GUATEMALA								
						3 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	Entidad	35	79	6	7.59		0	
						001 GUATEMALA, GUATEMALA								
006-000						SERVICIOS DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL								
						1 Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	Documento	24	11	4	36.36		0	
						001 GUATEMALA, GUATEMALA								
						2 Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	Documento	12	9	1	12.23		0	
						001 GUATEMALA, GUATEMALA								
						3 Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las Instituciones del Sector Público	Documento	12	2	2	100.00		0	
						001 GUATEMALA, GUATEMALA								
007-000						SERVICIOS DE ESTUDIOS SUPERIORES EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA								

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental							PAGINA 3 DE 4							
Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC02 - Ejecución Fisica - IGRC02							FECHA 9/05/2023							
Ejecución Fisica							HORA 11:00:56							
Expresado en Quetzales							REPORTE: R00821834.rpt							
DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL														
CORTE: ENTIDAD														
EJERCICIO: 2023	PG	SP	CU	OB	UBI	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FISICAS				No. Beneficiarios	Unidad de Medida	
								ENERO	FEBRERO	MAR	ABR	% EJE		
						1 Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública	Persona	222	541	216	39.93		0	
						001 GUATEMALA, GUATEMALA								
						2 Estudiantes atendidos en maestrías	Persona	176	499	199	39.89		0	
						001 GUATEMALA, GUATEMALA								
						3 Estudiantes atendidos en doctorados	Persona	46	42	17	40.48		0	
						001 GUATEMALA, GUATEMALA								
008-000						DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN								
						1 Dirección y coordinación	Documento	154	136	41	30.15		0	
						001 GUATEMALA, GUATEMALA								
						2 Dirección y coordinación técnica	Documento	82	93	28	30.11		0	
						001 GUATEMALA, GUATEMALA								
						3 Gestión y seguimiento de los servicios administrativos	Documento	72	43	13	20.23		0	
						001 GUATEMALA, GUATEMALA								

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

Como se indicó con anterioridad, en el Cuadro 2 y Reporte 4, se observan los avances de la ejecución física realizada durante el primer cuatrimestre del ejercicio fiscal 2023 del INAP. Cabe resaltar que, el Instituto cuenta con dos Programas, siendo los siguientes: Programa

11 «Servicios de Fortalecimiento Institucional» y Programa 99 «Partidas No Asignables a Programas».

A continuación, se describen de forma resumida las principales acciones realizadas en cada uno de los productos, durante el primer cuatrimestre 2023, según Programa.

➤ **Programa 11 «Servicios de Fortalecimiento Institucional»**

El Producto «Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional», está integrado por dos Subproductos, le corresponde proporcionar a las Instituciones del Sector Público asesoría técnica con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional. Es importante resaltar que, considerando que este es un proceso continuo que se realiza en el transcurso de todo el año, el registro y medición de la meta, se tiene previsto iniciarla a partir del tercer cuatrimestre; además, para la medición de esta Meta de Producto, se estableció que una Institución Pública asesorada para su fortalecimiento, debe contar con un Diagnóstico y un Plan de Mejora, para que estas metas sean registradas. No obstante, se estima oportuno mencionar los avances que se han dado con relación al Producto, durante el primer cuatrimestre.

En este sentido, durante el primer cuatrimestre del presente ejercicio fiscal, se finalizó con el Diagnóstico de Habilidades Gerenciales en el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social -MSPAS-, mediante el cual se logró identificar el potencial de los funcionarios públicos con relación a estas habilidades evaluadas, utilizando un instrumento en línea, para identificar las fortalezas y oportunidades de mejora en el rol gerencial que desempeñan actualmente, como punto de partida para el desarrollo de la fase de inducción. Por otra parte, en el proceso de desconcentración, se ha iniciado con algunas acciones como la presentación del Modelo de Atención del INAP en las Delegaciones a atender y reuniones de socialización y coordinación para la aplicación de la metodologías y técnicas para el levantado de los diagnósticos con las Dependencias Desconcentradas, de acuerdo con lo planificado.

El Producto «Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público», está integrado por dos Subproductos, presenta un avance para este primer cuatrimestre del 5.0% de ejecución física con relación a la meta vigente. La ejecución física corresponde al diseño



del funcionamiento de la Biblioteca de Gestión y Administración Pública, la que busca ofrecer servicios de información eficientes y de calidad, enfocados en satisfacer las necesidades de formación e información científica de los usuarios. La biblioteca se encargará de desarrollar y gestionar colecciones bibliográficas y documentales, clasificar, registrar, controlar y digitalizar documentos, y poner a disposición de los usuarios bases de datos de artículos de periódicos, documentos de apoyo, tesis de postgrado y vídeos especializados en Administración y Gestión Pública. Además, se facilitará el acceso al fondo bibliográfico a través de catálogos automatizados y bases de datos para su consulta. El objetivo general es mejorar los servicios de la biblioteca de acuerdo con las buenas prácticas de bibliotecas especializadas en administración y gestión pública a nivel nacional e internacional, para que sea un centro de formación e información de la administración y gestión pública, y fomente la cooperación y proyección en la administración pública.

Asimismo, se está trabajando en dos líneas estratégicas de este producto, una línea que son las Investigaciones sobre Buenas Prácticas de Gestión Institucional, realizadas y transferidas a las Instituciones Públicas; y la otra línea que son, las Investigaciones sobre Administración y Gestión Pública, que son documentos de gestión del conocimiento que incluyen informes de investigaciones, estudios de casos, guías de buenas prácticas, manuales y otros materiales que contienen información valiosa sobre cómo mejorar la eficiencia y efectividad en la gestión pública. Estos documentos se pueden utilizar para capacitar a los funcionarios públicos, para informar y guiar la toma de decisiones. Estos documentos y la ejecución de estas acciones en su mayoría están programadas para entregarse el tercer cuatrimestre, dado el plan de trabajo de cada una de estas.

El Producto «**Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios**», está integrado por un Subproducto, al cual corresponde el asesoramiento y asistencia técnica a las Instituciones del Sector Público para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas, lo que implica un conjunto de actividades integrales orientadas a mejorar la gestión de los servicios que brindan. Estas actividades pueden incluir la evaluación de los procesos y sistemas actuales (Diagnóstico), la identificación de áreas de mejora y la elaboración de planes y estrategias para abordar dichas áreas en función de las dimensiones de estudio que se evalúen. También pueden incluir el diseño e implementación de programas de capacitación y entrenamiento para el personal de la institución, con el fin de transferir competencias, así como mejorar habilidades y brindar conocimientos.

De acuerdo con la metodología de trabajo y de medición establecida para el mismo, la ejecución del referido producto depende del avance de los resultados obtenidos por la Dirección de Investigación y Análisis para el Desarrollo Institucional, la Dirección de Delegaciones y la Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional, por ser todo un proceso. En este contexto, y considerando que este es un proceso continuo que se realiza en el transcurso de todo el año, el registro y medición de la meta se tiene previsto para el mes de diciembre; no obstante, se estima oportuno mencionar los avances que se han dado con relación al Producto, durante el primer cuatrimestre.

En el marco de lo anteriormente indicado, se ha diseñado un plan de generación de condiciones a nivel territorial, que incluye la elaboración de un documento descriptivo. Además, se han llevado a cabo tres eventos de reunión con actores clave y cinco eventos de socialización del modelo de atención en territorios estratégicos. Se ha realizado un mapeo de los actores presentes en el territorio, con la medición de sus poderes, y se han elaborado documentos que describen la metodología e instrumentos para el diagnóstico sobre la gestión territorial. Asimismo, se ha desarrollado una metodología de abordaje para fortalecer la gestión territorial en un evento específico, y se han realizado reuniones de coordinación para dar seguimiento a la implementación del Plan de Descentralización.

El Producto «**Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios**», está integrado por dos Subproductos, y cuenta con un avance del 5.0%, con relación a la meta vigente del cuatrimestre, de acuerdo con la metodología de medición establecida para el mismo. Durante el primer cuatrimestre se ha realizado una exhaustiva revisión de las guías metodológicas y contenidos académicos de cada programa, asegurando su calidad y pertinencia. Asimismo, se ha llevado a cabo una revisión minuciosa de las herramientas y recursos didácticos que se utilizarán en el proceso de ejecución de los cursos y certificaciones, los programas de formación que están siendo estudiados y adaptados. No obstante, la ejecución física corresponde a atención a seis Instituciones Públicas, mediante la atención en el Curso y Certificación en Conocimientos Básicos en Administración Pública en modalidad MOOC, beneficiando al Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda -MICIVI-; en el Curso y Certificación en Gestión Financiera, se benefició a la Secretaría de Comunicación Social de la Presidencia -SCSP-, en el Curso y Certificación en Políticas Públicas y Planificación, se benefició al Ministerio de la Defensa Nacional -MINDEF-; además, se dio seguimiento a la ejecución de dos diplomados, en el Diplomado en Gerencia Pública, se benefició a la Oficina Nacional de



Servicio Civil -ONSEC- y el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social -MSPAS-, y en el Diplomado de Planificación Estratégica y Gestión Pública, se benefició a otra Institución.

El Producto «**Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público**», está conformado por dos Subproductos, registra un avance al cierre del primer cuatrimestre del **36.36%**. La referida ejecución corresponde al diseño un instrumento para la elaboración de mapeo, que permite identificar y visualizar los diferentes actores involucrados en el proceso de evaluación. Además, se elaboró una lista preliminar de los actores relevantes en materia de evaluación. Se finalizó el documento de Mapeo de Actores, que proporciona una visión completa de los actores identificados y su interrelación. Asimismo, se llevó a cabo la elaboración de protocolos de evaluación, mediante la creación de un documento "Modelo y metodología de monitoreo y evaluación de intervenciones del INAP en el marco del Modelo de la Gestión Institucional", el cual fue discutido en términos de contenido y utilidad por el equipo del Instituto, y servirá como guía para evaluar la gestión institucional. Este documento detalla las características de cada dimensión del modelo de gestión institucional y los instrumentos necesarios para medir la gestión en cada una de estas dimensiones. También se realizaron dos talleres metodológicos sobre criterios para fortalecer la evaluación, incluyendo visitas a instituciones seleccionadas, y se sostuvieron reuniones con expertos del Centro de Investigaciones Económicas Nacionales y de la Universidad de San Carlos de Guatemala; los referidos talleres, fueron dirigidos a los evaluadores, en los cuales se presentaron y compartieron conocimientos relevantes para agilizar su comprensión y desempeño en el proceso de evaluación.

Asimismo, en colaboración con dos Direcciones Sustantivas<sup>3</sup>, se trabajó en el documento "Instrumento de Verificación Empírica", mediante la creación de un esquema de indicadores. También se elaboró un documento para el taller metodológico destinado a fortalecer la gestión, que explica el proceso de evaluación del INAP en un ciclo de tres evaluaciones. También se llevaron a cabo talleres metodológicos sobre el modelo de evaluación con otras Unidades Administrativas del INAP y con Instituciones externas. Por último, se inició la elaboración del "Modelo de Datos" para la Base de Datos, que servirá como guía para establecer las relaciones entre las tablas generadas como respuestas. Estas acciones sentaron las bases para el avance del plan y serán fundamentales para la implementación en los próximos períodos.

<sup>3</sup> Dirección de Delegaciones y Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional

El Producto «**Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública**», está integrado por dos Subproductos. Este producto está focalizado en los procesos de formación y capacitación para el fortalecimiento de las instituciones públicas, apoyando la modernización y progreso sustantivo de la administración pública; así como, la profesionalización de los servidores públicos, dotándolos de competencias necesarias para el desempeño de sus funciones. Alcanzó un avance **del 39.93%**, con relación a la meta vigente del cuatrimestre, lo que se traduce a la atención de 216 estudiantes atendidos en los programas de Maestría y Doctorado.

Para alcanzar la referida ejecución se realizaron las acciones como: revisión de programas generales de los cursos que integran las cohortes, se monitorean las clases sincrónicas en seguimiento a la programación didáctica realizada y revisiones periódicas en las actividades asincrónicas con el afán de verificar materiales adjuntos al aula virtual disponibles para los maestrandos; verificación de control de zonas de los diferentes cursos; se realizó evaluación docente intermedia y se presentaron informes a cada catedrático con aspectos en los que debe de mejorar según percepción del estudiante; se revisaron los planes de sesión de los docentes y se monitoreó el desarrollo de las sesiones, enviándoles el formato establecido y documento de orientación para la descripción de cada elemento integrado en el mismo, ya que este se solicita que se redacte con el enfoque de competencias y resultados; y en la maestría que es nueva y este año se implementará, se continuó con el proceso de entrevistas a participantes interesados en el programa, se envió información para seguimiento a los postulantes del programa y contratación de docente para la primera cohorte, sin embargo, se realizó una prórroga para la apertura derivado que no se completa el mínimo requerido para la autosostenibilidad. Y por último, se realizaron dos conferencias en los Programas de Postgrados, en el marco del inicio del nuevo ciclo académico, las mismas fueron transmitidas por Facebook Live, alcanzando a llegar a aproximadamente cien profesionales.

El Producto de «**Dirección y Coordinación**», está integrado por dos Subproductos; en este Producto se realizan todas las acciones de apoyo técnico y de control interno, para el fortalecimiento de la gestión interna de INAP, con el propósito de generar las condiciones a las Direcciones Sustantivas para la entrega de sus productos y resultados institucionales. Asimismo, en este subproducto se realizan acciones técnicas estratégicas desde el Despacho Superior del INAP, es decir, la Gerencia y Subgerencia, en temas relacionados con las participaciones del INAP en diferentes espacios de alto nivel político-administrativo, generación de alianzas técnicas y estratégicas con diferentes actores en el marco del fortalecimiento institucional. Y, por último, a este Producto también le corresponden las

acciones administrativas, financieras y tecnológicas que realizan las Direcciones responsables para el fortalecimiento de la gestión interna del INAP, con el propósito de dotar y facilitar a todas las Unidades Administrativas de los insumos necesarios para la entrega de productos y resultados institucionales. En función de la ejecución obtenida en el referido Producto, durante el primer cuatrimestre, se elaboraron 41 documentos/informes que consolidan las acciones realizadas como parte de los procesos, lo cual representa un **avance del 30.15% de ejecución física** con relación a la meta vigente.

➤ *Programa 99 «Partidas No Asignables a Programas»*

El Producto de «**Organismos e Instituciones Beneficiados con Aportes Económicos**», está integrado por un Subproducto, presenta una **ejecución del 25.0%** con relación a la meta vigente del ejercicio fiscal 2023. La ejecución física de este producto corresponde al pago anual por servicios de fiscalización a la Contraloría General de Cuentas -CGC-.

### III. COMPARACIÓN DE EJECUCIÓN FINANCIERA Y FÍSICA

El reporte denominado Informe de Gestión y Rendición de Cuentas -IGRC3-, muestra la dinámica de ejecución física y financiera correspondiente al primer cuatrimestre del ejercicio fiscal 2023, que alcanzó el Instituto. A continuación, se presenta un análisis de la comparación de ambas ejecuciones por producto y actividad presupuestaria, con relación al alcance de las metas físicas y financieras al cierre del primer cuatrimestre en función de las metas vigentes del POA 2023.

**Reporte 5. IGRC03 Informe de Gestión y Rendición de Cuentas**  
**Comparación de Ejecución Financiera y Física**  
**Enero - Abril 2023**

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental										PAGINA	1	DE	2		
Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC03										FECHA	9/05/2023				
Comparación de Ejecución Financiera y Física										HORA	11:16:20				
Comparación de Ejecución Financiera y Física										REPORTE:	R0082069.rpt				
Expresado en Quetzales															
DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL										CORTE: ENTIDAD					
EJERCICIO: 2023															
PG	SP	PA	AC	OR	DESCRIPCION	SNIP	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FISICAS			PRESUPUESTO FINANCIERO				
							INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	
Entidad: 1120032-000 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACION PUBLICA (INAP)															
11					SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACION PUBLICA										
					001 SERVICIOS DE ASESORIA CON DIAGNOSTICOS Y PLANES DE MEJORA										
					1 Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	11	ENTIDAD	17	9	0	0.00				
					2 Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional	11	ENTIDAD	17	9	0	0.00				
					3 Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional	11	ENTIDAD	17	9	0	0.00				
					002 SERVICIOS DE INVESTIGACION APLICADA A LA ADMINISTRACION PUBLICA										
					1 Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público	11	DOCUMENTO	10	20	1	1.00				
					2 Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público	11	DOCUMENTO	20	20	1	5.00				
					003 SERVICIOS DE DESARROLLO DE LA GESTION INSTITUCIONAL										
					1 Instituciones del Sector Público asesoradas y asesoradas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	11	ENTIDAD	20	20	0	0.00				
					2 Instituciones del Sector Público asesoradas y asesoradas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	11	ENTIDAD	20	21	0	0.00				
					005 SERVICIOS DE ASESORIA, ASISTENCIA TECNICA Y CAPACITACION PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL										
					1 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios	11	ENTIDAD	136	120	81	5.00				
					2 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	11	ENTIDAD	101	11	0	0.00				
					3 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	11	ENTIDAD	55	30	8	7.50				
					006 SERVICIOS DE EVALUACION DE LA GESTION INSTITUCIONAL										
					1 Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	11	DOCUMENTO	20	10	0	0.00				
					2 Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	11	DOCUMENTO	32	9	1	12.50				
					3 Metodologías, instrumentos, modelos para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	11	DOCUMENTO	32	2	2	300.00				

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental										PAGINA	2	DE	2		
Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC03										FECHA	9/05/2023				
Comparación de Ejecución Financiera y Física										HORA	11:16:20				
Comparación de Ejecución Financiera y Física										REPORTE:	R0082069.rpt				
Expresado en Quetzales															
DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL										CORTE: ENTIDAD					
EJERCICIO: 2023															
PG	SP	PA	AC	OR	DESCRIPCION	SNIP	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FISICAS			PRESUPUESTO FINANCIERO				
							INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	
					007 SERVICIOS DE ESTUDIOS SUPERIORES EN ADMINISTRACION PUBLICA										
					1 Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública	11	PERSONA	222	541	216	19.95				
					2 Estudiantes atendidos en maestrías	11	PERSONA	176	199	199	19.26				
					3 Estudiantes atendidos en doctorados	11	PERSONA	80	42	17	19.44				
					008 DIRECCION Y COORDINACION										
					1 Dirección y coordinación	11	DOCUMENTO	154	136	41	10.15				
					2 Dirección y coordinación técnica	11	DOCUMENTO	82	93	28	10.44				
					3 Gestión y seguimiento de los servicios administrativos	11	DOCUMENTO	32	45	13	10.33				
					<b>Total 11 SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACION PUBLICA</b>										
					<b>99 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS</b>										
					001 000 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS										
					<b>Total 99 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS</b>										

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

➤ **Programa 11 «Servicios de Fortalecimiento Institucional a la Administración Pública»**

**Actividad 1, Producto «Instituciones del Sector Público con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional»:** En la presente actividad presupuestaria se alcanzó una ejecución financiera del **34.70%**, mientras que la ejecución física no registra ningún avance por la dinámica de la producción, la cual está programada a ejecutar para el segundo y tercer cuatrimestre; de conformidad con los registros consolidados por la Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional, sobre la base de la información trasladada por las Unidades Administrativas del INAP. En este producto se concentra la asesoría técnica que se brinda a las Instituciones del Sector Público, tanto a nivel de gobierno central como departamental, que lo solicitan al INAP, en función del modelo integral de atención que está trabajando el Instituto, específicamente en la elaboración de diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional.

**Actividad 3, Producto «Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública»:** Durante el primer cuatrimestre del presente ejercicio fiscal, este Producto alcanzó una ejecución financiera del **0.07%**, en tanto que obtuvo una ejecución física del **5.0%** con relación a la meta vigente. La ejecución física se centraliza en la elaboración de investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre administración pública, en el marco del modelo integral de atención del Instituto.

**Actividad 4, Producto «Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios»:** Al cierre del primer cuatrimestre del presente ejercicio fiscal, la ejecución financiera del Producto obtuvo un **22.36%**, en tanto la ejecución física no registra ningún avance por la dinámica de la producción, la cual está programada a ejecutar para el tercer cuatrimestre; de conformidad con los registros consolidados por la Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional, sobre la base de la información trasladada por las Unidades Administrativas del INAP. En este Producto se concentra la asesoría y/o asistencia técnica que se brinda a las Instituciones del Sector Público en materia de gestión pública y fortalecimiento institucional, a nivel estratégico, táctico y operativo, en el marco de la implementación del modelo integral de atención del INAP.

**Actividad 5, Producto «Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión**

**de sus servicios»:** La ejecución financiera del Producto que se alcanzó al cierre del primer cuatrimestre, fue del **21.79%**, respecto del presupuesto vigente; en tanto que, la ejecución física obtuvo un **5.0%**; de conformidad con los registros consolidados por la Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional, sobre la base de la información trasladada por las Unidades Administrativas del INAP. En este Producto, se centraliza a las Instituciones del Sector Público, atendidas para el fortalecimiento profesional de su recurso humano y su certificación para el logro del fortalecimiento institucional.

**Actividad 6, Producto «Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público»:** Al cierre del primer cuatrimestre, la ejecución financiera del Producto alcanzó el **19.24%**, respecto del presupuesto vigente; mientras que, la ejecución física obtuvo un **36.36%**, con relación a la meta vigente. La ejecución física de este Producto se centraliza en la elaboración de informes que corresponden al seguimiento y evaluación de la gestión de las Instituciones del Sector Público atendidas por el INAP, en el marco del Modelos Integral de Atención.

**Actividad 7, Producto «Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública»:** En la presente actividad presupuestaria se alcanzó una ejecución financiera del **4.35%**, mientras que la ejecución física alcanzó un **39.93%**; de conformidad con los registros consolidados por la Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional, sobre la base de la información trasladada por las Unidades Administrativas del INAP. En este Producto se concentran los estudiantes (servidores y funcionarios públicos, o población en general) atendidos en maestrías y, doctorado para la actualización profesional.

**Actividad 8, Producto de «Dirección y Coordinación»:** Al cierre del primer cuatrimestre, la ejecución financiera del Producto alcanzó el **25.61%**, respecto al presupuesto vigente; mientras que, la ejecución física obtuvo un **30.15%**; de conformidad con los registros consolidados por la Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional, sobre la base de la información trasladada por las distintas Unidades y Direcciones de Apoyo y Administrativas, y la Gerencia, quienes son las responsables del cumplimiento de la meta del referido Producto. Asimismo, debido a la naturaleza del producto, es complicado realizar un balance entre la ejecución física y financiera; toda vez que, para medir la ejecución física de este Producto y su respectivos Subproducto, se utiliza como unidad de medida “Documento” para reportar los informes que consolidan las acciones realizadas en este marco.

➤ *Programa 99 «Partidas No Asignables a Programas»*

**Actividad 1, Producto de «Organismos e Instituciones beneficiados con Aportes Económicos»:** Al cierre del primer cuatrimestre del presente ejercicio fiscal, la ejecución financiera del Producto alcanzó el **30.59%**, respecto del presupuesto vigente; mientras que, la ejecución física obtuvo un **25.0%**, de conformidad con los registros consolidados por la Unidad de Planificación y Desarrollo Organizacional, sobre la base de la información trasladada por la Gerencia y la Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional, quienes son las responsables del cumplimiento de la meta del referido producto. Cabe resaltar que, esta situación no se visualiza en los reportes del SICOIN dada la naturaleza de la medición de la meta. La ejecución física de este Producto centraliza las entidades a las cuales el INAP debe erogar un pago, en este caso por servicios de fiscalización a la Contraloría general de Cuentas -CGC-.

## IV. EJECUCIÓN FINANCIERA DE LOS RECURSOS POR RUBRO DE INGRESO

### Reporte 6. IGRC04 Informe de Gestión y Rendición de Cuentas Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso Enero – Abril 2023

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental						PAGINA : 1 DE 1			
Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC04						FECHA : 5/05/2023			
Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso						HORA : 11:24:42			
Expresado en Quetzales						REPORTE: R00920856.rpt			
Entidad Institucional Igual a 11200032									
DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL									
EJERCICIO: 2023						Corte: ENTRADA			
Rubro									
Fuente	Clase	Sección	Grupo	Descripción del Recurso	Aprobado	Modificado	Vigente	Devengado	% de Ejecución
1200032-000-00				INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)					
11	16	2	10	DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL	22,535,500.00	0.00	22,535,500.00	7,084,317.00	31.44
TOTAL SECCIÓN: 16200 DEL SECTOR PÚBLICO					22,535,500.00	0.00	22,535,500.00	7,084,317.00	31.44
TOTAL CLASE: 16000 TRANSFERENCIAS CORRIENTES					22,535,500.00	0.00	22,535,500.00	7,084,317.00	31.44
11	17	2	10	DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL	484,500.00	0.00	484,500.00	0.00	0.00
TOTAL SECCIÓN: 17200 DEL SECTOR PÚBLICO					484,500.00	0.00	484,500.00	0.00	0.00
TOTAL CLASE: 17000 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					484,500.00	0.00	484,500.00	0.00	0.00
TOTAL FUENTE: 11 INGRESOS CORRIENTES					23,020,000.00	0.00	23,020,000.00	7,084,317.00	30.80
31	13	2	00	OTROS SERVICIOS	2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	508,946.17	25.45
TOTAL SECCIÓN: 13200 VENTA DE SERVICIOS					2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	508,946.17	25.45
TOTAL CLASE: 13000 VTA. DE BIENES Y SERV. DE LA ADM. PÚBLICA					2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	508,946.17	25.45
TOTAL FUENTE: 31 INGRESOS PROPIOS					2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	508,946.17	25.45
32	23	1	10	DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS	3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	0.00	0.00
TOTAL SECCIÓN: 23100 DISMINUCIÓN DE DISPONIBILIDADES					3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	0.00	0.00
TOTAL CLASE: 23000 DISMINUCIÓN DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS					3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	0.00	0.00
TOTAL FUENTE: 32 DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS					3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	0.00	0.00
TOTAL ENTIDAD/UNIDAD EJECUTORA : 11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)					28,020,000.00	0.00	28,020,000.00	7,593,263.17	27.12

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

El INAP cuenta con tres rubros mediante los cuales capta ingresos y los ejecuta por la misma naturaleza del gasto, los cuales son: Transferencias Corrientes (Fuente 11), Venta de Bienes y Servicios de la Administración Pública (Fuente 31) y Disminución de Caja y Bancos de Ingresos Propios (Fuente 32).

Los Ingresos Corrientes (Fuente 11) son los recursos que asigna el Gobierno de Guatemala a través de la recaudación tributaria, y trasladados mediante obligaciones a cargo del tesoro, por lo que para el presente ejercicio fiscal 2023, el INAP tiene una asignación anual de veintitrés millones de quetzales exactos (Q.23,000,000.00). Los Ingresos Propios (Fuente 31)

son los recursos que el Instituto capta a través de la prestación de la venta de los servicios que brinda a la institucionalidad pública para el fortalecimiento de éstas.

La Disminución de Caja y Bancos de Ingresos Propios (Fuente 32), para el primer cuatrimestre del ejercicio fiscal 2023, es el saldo de los ingresos propios (Fuente 31) que se captó en el anterior ejercicio fiscal 2022, y por diversas razones no se ejecutó en su totalidad, por lo tanto, pasa a ser saldo de Caja y Bancos para el presente ejercicio fiscal.

## V. RESULTADOS ECONÓMICOS Y FINANCIEROS

### Reporte 7. IGRC05 Informe de Rendición de Cuentas Resultados Económicos y Financieros Enero – Abril 2023

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC05				
Resultados Económicos y Financieros				
DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL				
Entidad Institucional Igual a 11200032				
Expresado en Quetzales				
EJERCICIO:	2023			
ENTIDAD:	1120-0032-000 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)			
DESCRIPCIÓN	APROBADO	VIGENTE	DEVENGADO	PORCENTAJE DE EJECUCION
2.1.3. Rentas de la Propiedad	262,500.00	463,514.00	112,788.04	24.33
2.1.3.3. Derechos sobre Bienes Intangibles	262,500.00	463,514.00	112,788.04	24.33
2.1.7. Transferencias Corrientes	329,350.00	629,350.00	192,518.73	30.59
2.1.7.2. AL SECTOR PÚBLICO	70,000.00	220,000.00	70,000.00	31.82
2.1.7.2.1. Al Sector Público No Empresarial	70,000.00	220,000.00	70,000.00	31.82
2.1.7.2.1.3. A entidades descentralizadas y autónomas no financieras	0.00	150,000.00	0.00	0.00
2.1.7.2.1.6. CUOTA SOSTENIMIENTO A CONTRALORÍA DE CUEN	70,000.00	70,000.00	70,000.00	100.00
2.1.7.3. Al Sector Externo	259,350.00	409,350.00	122,518.73	29.93
2.1.7.3.2. A organismos e instituciones internacionales	150,000.00	150,000.00	0.00	0.00
2.1.7.3.3. A organismos regionales	109,350.00	259,350.00	122,518.73	47.24
<b>2.2. Gastos de Capital</b>	<b>464,500.00</b>	<b>489,500.00</b>	<b>199,750.00</b>	<b>40.81</b>
2.2.1. INVERSIÓN REAL DIRECTA	464,500.00	489,500.00	199,750.00	40.81
2.2.1.1. FORMACIÓN BRUTA DE CAPITAL FIJO	464,500.00	489,500.00	199,750.00	40.81
2.2.1.1.3. Maquinaria, equipo y otros bienes muebles	464,500.00	489,500.00	199,750.00	40.81
<b>Unidad Ejecutora: 000</b>				
<b>Balance en Cuenta Corriente:</b>	<b>-3,000,000.00</b>	<b>-2,975,000.00</b>	<b>890,401.74</b>	<b>-29.93</b>
<b>Balance Presupuestal:</b>	<b>-3,000,000.00</b>	<b>-3,000,000.00</b>	<b>690,651.74</b>	<b>-23.02</b>

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

En el cuadro que precede al presente análisis, permite visualizar los resultados económicos de los recursos asignados al Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- por las

distintas fuentes de financiamiento, así como los gastos incurridos durante el primer cuatrimestre del presente ejercicio fiscal 2023; el mismo reporte, da a conocer la erogación de recursos por: Sueldos y salarios, lo que corresponde a la planilla mensual del personal 011 "Personal permanente" y 021 "Personal Supernumerario"; Aportes Patronales, esto refleja el pago correspondiente al Instituto Guatemalteco de Seguridad Social -IGSS- por medio del renglón presupuestario 051 "Aporte patronal al IGSS"; y, los pagos por concepto de 063 "Dietas", mismas que son percibidas por los integrantes de la Junta Directiva del -INAP- por sesión de trabajo del honorable cuerpo colegiado que la integra.

**Cuadro 3 Presupuesto de Ingresos y Presupuesto de Egresos**  
Al 30 de Abril de 2023

Fuente de Financiamiento	Descripción	Presupuesto Vigente
<b>Presupuesto de Ingresos</b>		
11	Ingresos Corrientes	Q23,000,000.00
31	Ingresos Propios	Q2,000,000.00
32	Disminución de Cajas y Bancos Ingresos Propios	Q3,000,000.00
<b>Total de Presupuesto de Ingresos</b>		<b>Q28,000,000.00</b>
<b>Presupuesto de Egresos</b>		
11	Ingresos Corrientes	Q23,000,000.00
31	Ingresos Propios	Q2,000,000.00
32	Disminución de Cajas y Bancos Ingresos Propios	Q3,000,000.00
<b>Total de Presupuesto de Egresos</b>		<b>Q20,000,000.00</b>

Fuente: Dirección Financiera -DF-, mayo de 2023.

## VI. ANÁLISIS Y JUSTIFICACIÓN DE VARIACIONES

### a) Variaciones Financieras

**Reporte 8. IGRC06 Informes de Gestión y Rendición de Cuentas**  
**Análisis y Justificaciones de las Principales Variaciones**  
**Enero – Abril 2023**

Ejercicio: 2023					Corta: ENTIDAD	
Estructura Programática					Análisis y justificaciones de las principales variaciones físicas y financieras	
PG	SPG	PY	ACT	OB	Descripción	
Entidad: 11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)						
11					SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	
	00				SIN SUBPROGRAMA	
		000			SIN PROYECTO	
			001	000	SERVICIOS DE ASESORÍA CON DIAGNÓSTICOS Y PLANES DE MEJORA	
				003	000	SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
				004	000	SERVICIOS DE DESARROLLO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL
				005	000	SERVICIOS DE ASESORÍA, ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
				006	000	SERVICIOS DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL
				007	000	SERVICIOS DE ESTUDIOS SUPERIORES EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
				008	000	DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN

/ Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

El INAP dispone de dos programas y ocho actividades presupuestarias, según la Red de Categorías Programáticas vigente para el presente ejercicio fiscal 2023; los Programas mediante los cuales se ejecutan los recursos asignados son los siguientes: 011 "Servicios de

Fortalecimiento Institucional a la administración Pública” y 99 “Partidas No Asignables a Programas”, mismos que representan las siguientes variaciones al cierre del primer cuatrimestre: 24.52% y 30.59% respectivamente.

**b) Variación en Metas Físicas**

**Reporte 9. SICOIN R00811511.rpt Presupuesto Vigente de metas y Volúmenes de Trabajo  
Modificaciones de Metas Físicas  
Enero - Abril 2023**

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental							Ejecución de Gastos - Programación Cuatrimestral - Seguimiento Físico Cuatrimestral - Reportes		Presupuesto Vigente de Metas de productos y subproductos		PAGINA 1 DE 2				
											FECHA 9/05/2023				
											HORA 11:21:21				
											REPORTE: R00811511.rpt				
EJERCICIO: 2023															
PG	SP	PA	CU	OH	NIVEL	MEFA	DESCRIPCION	SNIP	UNIDAD DE MEDIDA	PRESUPUESTO		MODIFICACIONES			
										INICIAL	VIGENTE	POSITIVAS	NEGATIVAS		
Entidad: 11200012-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACION PUBLICA (INAP)															
11 SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACION PUBLICA															
00 SIN SUBPROGRAMA															
000 SIN PROYECTO															
	001	099					SERVICIOS DE ASESORIA CON DIAGNOSTICOS Y PLANES DE MEJORA		UNIDAD	11.00	8.00	0.00	-9.00		
	4	1					Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	0	UNIDAD	17.00	8.00	0.00	-9.00		
	4	2					Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional	0	UNIDAD	11.00	8.00	0.00	-9.00		
	4	3					Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de acción para su fortalecimiento institucional	0	UNIDAD						
	003	090					SERVICIOS DE INVESTIGACION APLICADA A LA ADMINISTRACION PUBLICA		DOCUMENTO	20.00	20.00	0.00	0.00		
	4	1					Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público	0	DOCUMENTO	20.00	20.00	0.00	0.00		
	4	2					Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público	0	DOCUMENTO						
	004	060					SERVICIOS DE DESARROLLO DE LA GESTION INSTITUCIONAL		UNIDAD	20.00	21.00	1.00	0.00		
	4	1					Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asesoradas tecnológicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	0	UNIDAD	20.00	21.00	1.00	0.00		
	4	2					Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asesoradas tecnológicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	0	UNIDAD						
	005	090					SERVICIOS DE ASESORIA, ASISTENCIA TECNICA Y CAPACITACION PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL		UNIDAD	128.00	130.00	0.00	0.00		
	4	1					Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y asesoría para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios	0	UNIDAD	101.00	101.00	0.00	-60.00		
	4	2					Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	0	UNIDAD	35.00	29.00	44.00	0.00		
	4	3					Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	0	UNIDAD						
	006	090					SERVICIOS DE EVALUACION DE LA GESTION INSTITUCIONAL		DOCUMENTO	24.00	11.00	0.00	-13.00		
	4	1					Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	0	DOCUMENTO	12.00	9.00	0.00	-3.00		
	4	2					Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	0	DOCUMENTO	12.00	2.00	0.00	-10.00		

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental							PAGINA	2	DE	2			
Ejecución de Gastos - Programación Cuatrimestral - Seguimiento Físico Cuatrimestral - Reportes							FECHA	9/05/2023					
Presupuesto Vigente de Metas de productos y subproductos							HORA	11:32:21					
							REPORTE:	R0001511.rpt					
EJERCICIO: 2023													
PG.	SP.	AC.	OB.	NIVEL	META	DESCRIPCION	SNIP	UNIDAD DE MEDIDA	PRESUPUESTO		MODIFICACIONES		
									ENCIAL	VIGENTE	POSITIVAS	NEGATIVAS	
002	000					SERVICIOS DE LOS CUERPOS SUPERIORES EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA							
4	1					Servicios públicos prestados en entornos superiores en administración pública	●	PERSONA	222.00	531.00	319.00	0.00	
4	2					Estadísticos atendidos en trimestres	●	PERSONA	176.00	490.00	314.00	0.00	
4	3					Estadísticos atendidos en doctorados	●	PERSONA	46.00	42.00	0.00	0.00	
008	000					DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN							
4	1					Dirección y coordinación	●	DOCUMENTO	154.00	156.00	0.00	0.00	
4	2					Dirección y coordinación técnica	●	DOCUMENTO	82.00	91.00	0.00	0.00	
4	3					Gestión y seguimiento de los servicios administrativos	●	DOCUMENTO	72.00	07.00	0.00	-29.00	

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos

El Reporte 10, permite visualizar de manera global las variaciones y/o modificaciones realizadas a las metas físicas durante el primer cuatrimestre del presente año, las cuales corresponden a las modificaciones realizadas en el mes de marzo, a través de la reprogramación de POA 2023, en función del presupuesto asignado al Instituto para el presente ejercicio fiscal.

Es pertinente indicar que, las modificaciones se realizaron de conformidad con lo que establece el artículo 5 del Acuerdo Gubernativo No. 367-2022, que corresponde a la Distribución Analítica del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado, para el ejercicio fiscal 2023.

## VII. MEDIDAS DE TRANSPARENCIA Y CALIDAD DEL GASTO IMPLEMENTADAS

Con el propósito de fortalecer la transparencia y la calidad del gasto público, dentro de la dinámica de ejecución de metas físicas y financieras del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, al inicio del ejercicio fiscal 2023, se emitieron varias disposiciones a través de los documentos y procesos siguientes:

- Resolución de Junta Directiva del INAP para la constitución del Fondo Rotativo Institucional y Fondo Rotativo Interno.
- Acuerdo de Gerencia para la apertura de la Caja Chica del Instituto, derivado de la constitución del Fondo Rotativo Interno de Gastos Varios.

- Aprobación de los Manuales de Organización y Funciones -MOF-, y elaboración de los Manuales de Normas y de Procedimientos -MNP-.
- Cumplimiento con la información de oficio, para conocimiento de la ciudadanía por medio de la Unidad de Comunicación Social e Información Pública del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-
- Cumplimiento de las disposiciones emitidas por el ente rector Ministerio de Finanzas Publicas -Minfin-, en cuanto a la eficiencia, calidad y control del gasto público.
- Elaboración de Oficio Circular por parte de la Dirección Financiera, que tipifique el correcto orden y seguimiento correspondiente a la erogación de los recursos financieros, con total apego a las disposiciones del Minfin, mismos que son instruidos en el punto que antecede.

# ANEXOS

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental  
 Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC01  
 Ejecución Financiera  
 Expresado en Quetzales  
 DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL  
 Entidad Institucional Igual a 11200032

PAGINA : 1 DE 8  
 FECHA : 5/05/2023  
 HORA : 10:24.56  
 REPORTE: R00820850.rpt

EJERCICIO: 2023

CORTE: ENTIDAD

PG - SPG - PY - ACT- OB - REN	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	DEVENGADO	% EJEC
ENTIDAD:11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)					
11 SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA					
00 SIN SUBPROGRAMA					
000 SIN PROYECTO					
001 000 SERVICIOS DE ASESORÍA CON DIAGNÓSTICOS Y PLANES DE MEJORA					
011	PERSONAL PERMANENTE	581,538.00	-160,398.00	421,140.00	86,360.91 20.51
012	COMPLEMENTO PERSONAL AL SALARIO DEL PERSONAL PERMANENTE	205,200.00	-25,881.00	179,319.00	35,768.67 19.95
013	COMPLEMENTO POR ANTIGÜEDAD AL PERSONAL PERMANENTE	600.00	-350.00	250.00	200.00 80.00
014	COMPLEMENTO POR CALIDAD PROFESIONAL AL PERSONAL PERMANENTE	31,500.00	-8,491.00	23,009.00	3,507.21 15.24
015	COMPLEMENTOS ESPECÍFICOS AL PERSONAL PERMANENTE	350,700.00	-117,734.00	232,966.00	53,559.03 22.99
029	OTRAS REMUNERACIONES DE PERSONAL TEMPORAL	360,300.00	697,851.00	1,058,151.00	561,150.58 53.03
051	APOORTE PATRONAL AL IGSS	58,265.00	31,318.00	89,583.00	10,188.28 11.37
055	APOORTE PARA CLASES PASIVAS	13,928.00	0.00	13,928.00	1,569.81 11.27
071	AGUINALDO	89,107.00	3,767.00	92,874.00	0.00 0.00
072	BONIFICACIÓN ANUAL (BONO 14)	89,107.00	-34,103.00	55,004.00	0.00 0.00
073	BONO VACACIONAL	1,600.00	-100.00	1,500.00	0.00 0.00
196	SERVICIOS DE ATENCIÓN Y PROTOCOLO	39,000.00	-39,000.00	0.00	0.00 0.00
211	ALIMENTOS PARA PERSONAS	66,000.00	-66,000.00	0.00	0.00 0.00
<b>TOTAL 001 000 SERVICIOS DE ASESORÍA CON DIAGNÓSTICOS Y PLANES DE MEJORA</b>		<b>1,886,845.00</b>	<b>280,879.00</b>	<b>2,167,724.00</b>	<b>752,304.49 34.70</b>
003 000 SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA					
121	DIVULGACIÓN E INFORMACIÓN	50,000.00	-50,000.00	0.00	0.00 0.00
122	IMPRESIÓN, ENCUADERNACIÓN Y REPRODUCCIÓN	20,000.00	-20,000.00	0.00	0.00 0.00
189	OTROS ESTUDIOS Y/O SERVICIOS	0.00	24,000.00	24,000.00	0.00 0.00
196	SERVICIOS DE ATENCIÓN Y PROTOCOLO	0.00	9,600.00	9,600.00	0.00 0.00
211	ALIMENTOS PARA PERSONAS	0.00	10,000.00	10,000.00	28.80 0.29

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental  
 Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC01

Ejecución Financiera

Expresado en Quetzales

DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL

Entidad Institucional Igual a 11200032

PAGINA : 2 DE 8

FECHA : 5/05/2023

HORA : 10:24.56

REPORTE: R00820850.rpt

EJERCICIO: 2023

CORTE: ENTIDAD

PG - SPG - PY - ACT - OB - RIEN	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	DEVENGADO	% EJEC
<b>TOTAL 003 000 SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA</b>	<b>70,000.00</b>	<b>-26,400.00</b>	<b>43,600.00</b>	<b>28.80</b>	<b>0.07</b>
<b>004 000 SERVICIOS DE DESARROLLO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL</b>					
011 PERSONAL PERMANENTE	334,552.00	91,840.00	426,392.00	107,260.00	25.16
012 COMPLEMENTO PERSONAL AL SALARIO DEL PERSONAL PERMANENTE	138,000.00	79,381.00	217,381.00	28,780.65	13.24
014 COMPLEMENTO POR CALIDAD PROFESIONAL AL PERSONAL PERMANENTE	18,000.00	5,650.00	23,650.00	6,000.00	25.37
015 COMPLEMENTOS ESPECIFICOS AL PERSONAL PERMANENTE	182,400.00	93,659.00	276,059.00	71,958.35	26.07
029 OTRAS REMUNERACIONES DE PERSONAL TEMPORAL	115,500.00	89,327.00	204,827.00	89,821.81	43.85
051 APOORTE PATRONAL AL IGSS	31,521.00	67,085.00	98,606.00	15,591.61	15.81
071 AGUINALDO	53,686.00	37,929.00	91,615.00	0.00	0.00
072 BONIFICACIÓN ANUAL (BONO 14)	53,686.00	-8,686.00	45,000.00	0.00	0.00
073 BONO VACACIONAL	800.00	900.00	1,700.00	0.00	0.00
121 DIVULGACIÓN E INFORMACIÓN	10,000.00	-10,000.00	0.00	0.00	0.00
122 IMPRESIÓN, ENCUADERNACIÓN Y REPRODUCCIÓN	10,000.00	-10,000.00	0.00	0.00	0.00
133 VIÁTICOS EN EL INTERIOR	33,600.00	-18,600.00	15,000.00	0.00	0.00
134 COMPENSACIÓN POR KILÓMETRO RECORRIDO	0.00	10,000.00	10,000.00	0.00	0.00
136 RECONOCIMIENTO DE GASTOS	13,680.00	-3,680.00	10,000.00	0.00	0.00
141 TRANSPORTE DE PERSONAS	0.00	8,000.00	8,000.00	0.00	0.00
196 SERVICIOS DE ATENCIÓN Y PROTOCOLO	30,000.00	-30,000.00	0.00	0.00	0.00
211 ALIMENTOS PARA PERSONAS	55,000.00	-55,000.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL 004 000 SERVICIOS DE DESARROLLO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL</b>	<b>1,080,425.00</b>	<b>347,805.00</b>	<b>1,428,230.00</b>	<b>319,412.42</b>	<b>22.36</b>
<b>005 000 SERVICIOS DE ASESORÍA, ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL</b>					
011 PERSONAL PERMANENTE	650,908.00	-31,236.00	619,672.00	152,582.36	24.62
012 COMPLEMENTO PERSONAL AL SALARIO DEL PERSONAL PERMANENTE	214,800.00	147,985.00	362,785.00	86,812.94	23.93

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC01**  
**Ejecución Financiera**  
**Expresado en Quetzales**  
**DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL**  
**Entidad Institucional Igual a 1120003:**

PAGINA : 3 DE 8  
 FECHA : 5/05/2023  
 HORA : 10:24.56  
 REPORTE: R00820850.rpt

EJERCICIO: 2023

CORTE: ENTIDAD

PG - SPG - PY - ACT - OB - RIE		ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	DEVENGADO	% EJEC
013	COMPLEMENTO POR ANTIGÜEDAD AL PERSONAL PERMANENTE	1,200.00	0.00	1,200.00	400.00	33.33
014	COMPLEMENTO POR CALIDAD PROFESIONAL AL PERSONAL PERMANENTE	31,500.00	3,831.00	35,331.00	7,580.36	21.46
015	COMPLEMENTOS ESPECÍFICOS AL PERSONAL PERMANENTE	420,200.00	6,408.00	426,608.00	111,907.07	26.23
029	OTRAS REMUNERACIONES DE PERSONAL TEMPORAL	286,500.00	275,920.00	562,420.00	336,619.36	59.85
051	APORTE PATRONAL AL IGSS	86,897.00	65,324.00	152,221.00	26,226.27	17.23
055	APORTE PARA CLASES PASIVAS	29,571.00	19,801.00	49,372.00	15,006.06	30.39
071	AGUINALDO	96,935.00	45,799.00	142,734.00	0.00	0.00
072	BONIFICACIÓN ANUAL (BONO 14)	96,935.00	-6,901.00	90,034.00	0.00	0.00
073	BONO VACACIONAL	2,000.00	700.00	2,700.00	0.00	0.00
121	DIVULGACIÓN E INFORMACIÓN	4,000.00	0.00	4,000.00	0.00	0.00
122	IMPRESIÓN, ENCUADERNACIÓN Y REPRODUCCIÓN	8,000.00	-8,000.00	0.00	0.00	0.00
133	VIÁTICOS EN EL INTERIOR	21,840.00	-21,840.00	0.00	0.00	0.00
136	RECONOCIMIENTO DE GASTOS	10,470.00	-10,470.00	0.00	0.00	0.00
185	SERVICIOS DE CAPACITACIÓN	1,730,650.00	-970,000.00	760,650.00	17,750.00	2.33
189	OTROS ESTUDIOS Y/O SERVICIOS	500,000.00	-247,310.00	252,690.00	0.00	0.00
211	ALIMENTOS PARA PERSONAS	5,400.00	-3,800.00	1,600.00	0.00	0.00
<b>TOTAL 005 000 SERVICIOS DE ASESORÍA, ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL</b>		<b>4,197,806.00</b>	<b>-733,789.00</b>	<b>3,464,017.00</b>	<b>754,884.42</b>	<b>21.79</b>
<b>006 000 SERVICIOS DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL</b>						
011	PERSONAL PERMANENTE	171,736.00	93,196.00	264,932.00	60,946.50	23.00
012	COMPLEMENTO PERSONAL AL SALARIO DEL PERSONAL PERMANENTE	84,000.00	12,600.00	96,600.00	19,580.65	20.27
014	COMPLEMENTO POR CALIDAD PROFESIONAL AL PERSONAL PERMANENTE	9,000.00	-1,600.00	7,400.00	2,062.50	27.87
015	COMPLEMENTOS ESPECÍFICOS AL PERSONAL PERMANENTE	106,800.00	13,094.00	119,894.00	37,318.71	31.13
029	OTRAS REMUNERACIONES DE PERSONAL TEMPORAL	45,000.00	5,000.00	50,000.00	0.00	0.00
051	APORTE PATRONAL AL IGSS	0.00	47,093.00	47,093.00	9,470.96	20.11

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental  
 Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC01  
 Ejecución Financiera  
 Expresado en Quetzales  
 DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL  
 Entidad Institucional Igual a 11200032

PAGINA : 4 DE 8  
 FECHA : 5/05/2023  
 HORA : 10:24.56  
 REPORTE: R00820850.rpt

EJERCICIO: 2023

CORTE: ENTIDAD

PG - SPG - PY - ACT - OB - RIE		ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	DEVENGADO	% EJEC
071	AGUIVALDO	29,068.00	12,144.00	41,212.00	0.00	0.00
072	BONIFICACIÓN ANUAL (BONO 14)	29,068.00	2,944.00	32,012.00	0.00	0.00
073	BONO VACACIONAL	400.00	200.00	600.00	0.00	0.00
133	VIÁTICOS EN EL INTERIOR	16,800.00	-9,000.00	7,800.00	0.00	0.00
211	ALIMENTOS PARA PERSONAS	44,700.00	-39,700.00	5,000.00	0.00	0.00
<b>TOTAL 006 000 SERVICIOS DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL</b>		<b>536,572.00</b>	<b>135,971.00</b>	<b>672,543.00</b>	<b>129,379.32</b>	<b>19.24</b>
<b>007 000 SERVICIOS DE ESTUDIOS SUPERIORES EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA</b>						
121	DIVULGACIÓN E INFORMACIÓN	6,700.00	0.00	6,700.00	0.00	0.00
122	IMPRESIÓN, ENCUADERNACIÓN Y REPRODUCCIÓN	7,500.00	-7,500.00	0.00	0.00	0.00
133	VIÁTICOS EN EL INTERIOR	6,300.00	-6,300.00	0.00	0.00	0.00
136	RECONOCIMIENTO DE GASTOS	10,920.00	-10,920.00	0.00	0.00	0.00
185	SERVICIOS DE CAPACITACIÓN	1,730,000.00	-502,000.00	1,228,000.00	54,000.00	4.40
196	SERVICIOS DE ATENCIÓN Y PROTOCOLO	30,000.00	-30,000.00	0.00	0.00	0.00
211	ALIMENTOS PARA PERSONAS	19,400.00	-13,600.00	5,800.00	0.00	0.00
<b>TOTAL 007 000 SERVICIOS DE ESTUDIOS SUPERIORES EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA</b>		<b>1,810,820.00</b>	<b>-570,320.00</b>	<b>1,240,500.00</b>	<b>54,000.00</b>	<b>4.35</b>
<b>008 000 DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN</b>						
011	PERSONAL PERMANENTE	3,766,025.00	224,250.00	3,990,275.00	1,233,715.68	30.92
012	COMPLEMENTO PERSONAL AL SALARIO DEL PERSONAL PERMANENTE	1,345,800.00	1,052,342.00	2,398,142.00	614,782.89	25.64
013	COMPLEMENTO POR ANTIGÜEDAD AL PERSONAL PERMANENTE	10,980.00	1,230.00	12,210.00	3,957.10	32.41
014	COMPLEMENTO POR CALIDAD PROFESIONAL AL PERSONAL PERMANENTE	121,500.00	17,250.00	138,750.00	43,282.26	31.19
015	COMPLEMENTOS ESPECÍFICOS AL PERSONAL PERMANENTE	2,470,920.00	439,090.00	2,910,010.00	915,966.48	31.48
021	PERSONAL SUPERNUMERARIO	0.00	745,800.00	745,800.00	182,546.67	24.48
027	COMPLEMENTOS ESPECÍFICOS AL PERSONAL TEMPORAL	0.00	24,750.00	24,750.00	5,983.33	24.18
029	OTRAS REMUNERACIONES DE PERSONAL TEMPORAL	774,000.00	367,445.00	1,141,445.00	571,602.59	50.08

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC01**  
**Ejecución Financiera**  
**Expresado en Quetzales**  
**DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL**  
**Entidad Institucional Igual a 11200032**

PAGINA : 5 DE 8  
 FECHA : 5/05/2023  
 HORA : 10:24.56  
 REPORTE: R00820850.rpt

EJERCICIO: 2023

CORTE: ENTIDAD

PG - SPG - PY - ACT - OB - REN		ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	DEVENGADO	% EJEC
041	SERVICIOS EXTRAORDINARIOS DE PERSONAL PERMANENTE	0.00	20,000.00	20,000.00	8,376.94	41.88
051	APORTE PATRONAL AL IGSS	467,819.00	560,773.00	1,028,592.00	221,679.49	21.55
055	APORTE PARA CLASES PASIVAS	75,855.00	24,174.00	100,029.00	30,633.85	30.62
061	DIETAS	50,000.00	0.00	50,000.00	12,000.00	24.00
063	GASTOS DE REPRESENTACIÓN EN EL INTERIOR	171,000.00	-15,000.00	156,000.00	52,000.00	33.33
071	AGUINALDO	549,902.00	230,548.00	780,450.00	1,255.00	0.16
072	BONIFICACIÓN ANUAL (BONO 14)	549,902.00	206,152.00	756,054.00	0.00	0.00
073	BONO VACACIONAL	12,800.00	5,049.00	17,849.00	0.00	0.00
111	ENERGÍA ELÉCTRICA	168,000.00	1.00	168,001.00	52,607.12	31.31
112	AGUA	30,000.00	0.00	30,000.00	17,571.09	58.57
113	TELEFONÍA	53,000.00	223,116.00	276,116.00	85,849.32	31.09
115	EXTRACCIÓN DE BASURA Y DESTRUCCIÓN DE DESECHOS SÓLIDOS	3,600.00	0.00	3,600.00	1,200.00	33.33
121	DIVULGACIÓN E INFORMACIÓN	147,400.00	-47,250.00	100,150.00	41,610.00	41.55
122	IMPRESIÓN, ENCUADERNACIÓN Y REPRODUCCIÓN	169,500.00	-90,540.00	78,960.00	41,992.00	53.18
131	VIÁTICOS EN EL EXTERIOR	120,254.00	-95,254.00	25,000.00	4,291.37	17.17
133	VIÁTICOS EN EL INTERIOR	59,940.00	-39,060.00	20,880.00	1,961.90	9.40
136	RECONOCIMIENTO DE GASTOS	57,120.00	-57,120.00	0.00	0.00	0.00
141	TRANSPORTE DE PERSONAS	20,000.00	-18,780.00	1,220.00	708.00	58.03
142	FLETES	7,500.00	-5,000.00	2,500.00	1,600.00	64.00
151	ARRENDAMIENTO DE EDIFICIOS Y LOCALES	207,000.00	-64,200.00	142,800.00	47,600.00	33.33
153	ARRENDAMIENTO DE MÁQUINAS Y EQUIPOS DE OFICINA	37,800.00	2,340.00	40,140.00	0.00	0.00
158	DERECHOS DE BIENES INTANGIBLES	262,500.00	201,014.00	463,514.00	112,788.04	24.33
162	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EQUIPO DE OFICINA	9,000.00	-9,000.00	0.00	0.00	0.00
165	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE MEDIOS DE TRANSPORTE	75,000.00	0.00	75,000.00	0.00	0.00
168	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EQUIPO DE CÓMPUTO	10,000.00	0.00	10,000.00	0.00	0.00

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC01**  
**Ejecución Financiera**  
**Expresado en Quetzales**  
**DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL**  
**Entidad Institucional Igual a 11200032**

PAGINA : 6 DE 8  
 FECHA : 5/05/2023  
 HORA : 10:24.56  
 REPORTE: R00820850.rpt

EJERCICIO: 2023

CORTE: ENTIDAD

PG - SPG - PY - ACT- OB - REN		ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	DEVENGADO	% EJEC
169	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE OTRAS MAQUINARIAS Y EQUIPOS	83,000.00	5,001.00	88,001.00	1,450.00	1.65
171	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS	97,000.00	-92,000.00	5,000.00	5,000.00	100.00
174	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE INSTALACIONES	0.00	90,000.00	90,000.00	13,990.00	15.54
183	SERVICIOS JURÍDICOS	8,000.00	-4,000.00	4,000.00	2,000.00	50.00
185	SERVICIOS DE CAPACITACIÓN	0.00	2,000.00	2,000.00	0.00	0.00
191	PRIMAS Y GASTOS DE SEGUROS Y FIANZAS	25,000.00	-8,000.00	17,000.00	16,641.05	97.89
194	GASTOS BANCARIOS, COMISIONES Y OTROS GASTOS	0.00	5,100.00	5,100.00	2,077.89	40.74
195	IMPUESTOS, DERECHOS Y TASAS	5,900.00	0.00	5,900.00	3,093.95	52.44
196	SERVICIOS DE ATENCIÓN Y PROTOCOLO	1,182,700.00	-75,000.00	1,107,700.00	4,360.80	0.39
197	SERVICIOS DE VIGILANCIA	0.00	4,200.00	4,200.00	0.00	0.00
199	OTROS SERVICIOS	47,000.00	-6,625.00	40,375.00	15,848.00	39.25
211	ALIMENTOS PARA PERSONAS	356,145.00	-236,730.00	119,415.00	34,866.10	29.20
219	OTROS ALIMENTOS, PRODUCTOS AGROFORESTALES Y AGROPECUARIOS	10,000.00	-8,000.00	2,000.00	0.00	0.00
233	PRENDAS DE VESTIR	28,150.00	-27,150.00	1,000.00	90.00	9.00
241	PAPEL DE ESCRITORIO	41,330.00	10,884.00	52,214.00	10,854.00	20.79
242	PAPELES COMERCIALES, CARTULINAS, CARTONES Y OTROS	10,000.00	0.00	10,000.00	97.35	0.97
243	PRODUCTOS DE PAPEL O CARTÓN	143,110.00	-25,790.00	117,320.00	20,000.00	17.05
244	PRODUCTOS DE ARTES GRÁFICAS	12,105.00	-290.00	11,815.00	0.00	0.00
245	LIBROS, REVISTAS Y PERIÓDICOS	4,900.00	-4,900.00	0.00	0.00	0.00
247	ESPECIES TIMBRADAS Y VALORES	6,895.00	5.00	6,900.00	450.00	6.52
253	LLANTAS Y NEUMÁTICOS	12,000.00	0.00	12,000.00	0.00	0.00
261	ELEMENTOS Y COMPUESTOS QUÍMICOS	27,440.00	-17,640.00	9,800.00	6,528.00	66.61
262	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	84,000.00	-7,700.00	76,300.00	25,832.00	33.86
266	PRODUCTOS MEDICINALES Y FARMACÉUTICOS	26,531.00	-26,531.00	0.00	0.00	0.00
267	TINTES, PINTURAS Y COLORANTES	68,810.00	-57,190.00	11,620.00	0.00	0.00
268	PRODUCTOS PLÁSTICOS, NYLON, VINIL Y P.V.C.	67,150.00	-46,450.00	20,700.00	15,434.99	74.57

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC01**  
**Ejecución Financiera**  
**Expresado en Quetzales**  
**DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL**  
**Entidad Institucional Igual a 11200032**

PAGINA : 7 DE 8  
 FECHA : 5/05/2023  
 HORA : 10:24.56  
 REPORTE: R00820850.rpt

EJERCICIO: 2023

CORTE: ENTIDAD

PG - SPG - PY - ACT - OB - REN		ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	DEVENGADO	% EJEC
289	OTROS PRODUCTOS METÁLICOS	2,500.00	-625.00	1,875.00	0.00	0.00
291	ÚTILES DE OFICINA	52,965.00	-15,129.00	37,836.00	4,925.00	13.02
292	PRODUCTOS SANITARIOS, DE LIMPIEZA Y DE USO PERSONAL	57,555.00	-1,785.00	55,770.00	7,659.00	13.73
293	ÚTILES EDUCACIONALES Y CULTURALES	1,480.00	-1,480.00	0.00	0.00	0.00
295	ÚTILES MENORES, SUMINISTROS E INSTRUMENTAL MÉDICO-QUIRÚRGICOS, DE LABORATORIO Y CUIDADO DE LA SALUD	12,600.00	-12,000.00	600.00	189.00	31.50
296	ÚTILES DE COCINA Y COMEDOR	14,100.00	-14,100.00	0.00	0.00	0.00
297	MATERIALES, PRODUCTOS Y ACCS. ELÉCTRICOS, CABLEADO ESTRUCTURADO DE REDES INFORMÁTICAS Y TELEFÓNICAS	20,510.00	-10,510.00	10,000.00	200.00	2.00
298	ACCESORIOS Y REPUESTOS EN GENERAL	10,000.00	9,660.00	19,660.00	1,185.00	6.03
322	MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA	86,200.00	16,824.00	103,024.00	0.00	0.00
323	MOBILIARIO Y EQUIPO MÉDICO-SANITARIO Y DE LABORATORIO	1,900.00	0.00	1,900.00	0.00	0.00
324	EQUIPO EDUCACIONAL, CULTURAL Y RECREATIVO	24,000.00	0.00	24,000.00	0.00	0.00
326	EQUIPO PARA COMUNICACIONES	57,200.00	0.00	57,200.00	0.00	0.00
328	EQUIPO DE CÓMPUTO	295,200.00	0.00	295,200.00	199,750.00	67.67
329	OTRAS MAQUINARIAS Y EQUIPOS	0.00	8,176.00	8,176.00	0.00	0.00
413	INDEMNIZACIONES AL PERSONAL	2,000,000.00	-1,844,302.00	155,698.00	0.00	0.00
415	VACACIONES PAGADAS POR RETIRO	1,300,689.00	-1,246,189.00	54,500.00	0.00	0.00
<b>TOTAL 008 000 DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN</b>		<b>18,088,182.00</b>	<b>265,854.00</b>	<b>18,354,036.00</b>	<b>4,700,083.25</b>	<b>25.61</b>
<b>TOTAL 000 SIN PROYECTO</b>		<b>27,670,650.00</b>	<b>-300,000.00</b>	<b>27,370,650.00</b>	<b>6,710,092.70</b>	<b>24.52</b>
<b>TOTAL 00 SIN SUBPROGRAMA</b>		<b>27,670,650.00</b>	<b>-300,000.00</b>	<b>27,370,650.00</b>	<b>6,710,092.70</b>	<b>24.52</b>
<b>TOTAL 11 SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA</b>		<b>27,670,650.00</b>	<b>-300,000.00</b>	<b>27,370,650.00</b>	<b>6,710,092.70</b>	<b>24.52</b>
<b>99 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS</b>						
<b>00 SIN SUBPROGRAMA</b>						
<b>000 SIN PROYECTO</b>						
<b>001 000 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS</b>						

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental  
 Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC01  
 Ejecución Financiera  
 Expresado en Quetzales  
 DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL  
 Entidad Institucional Igual a 11200032

PAGINA : 8 DE 8  
 FECHA : 5/05/2023  
 HORA : 10:24.56  
 REPORTE: R00820850.rpt

EJERCICIO: 2023

CORTE: ENTIDAD

PG - SPG - PY - ACT- OB - REN		ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	DEVENGADO	% EJEC
453	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES DESCENTRALIZADAS Y AUTÓNOMAS NO FINANCIERAS	0.00	150,000.00	150,000.00	0.00	0.00
456	SERVICIOS GUBERNAMENTALES DE FISCALIZACIÓN	70,000.00	0.00	70,000.00	70,000.00	100.00
472	TRANSFERENCIAS A ORGANISMOS E INSTITUCIONES INTERNACIONALES	150,000.00	0.00	150,000.00	0.00	0.00
473	TRANSFERENCIAS A ORGANISMOS REGIONALES	109,350.00	150,000.00	259,350.00	122,518.73	47.24
<b>TOTAL 001 000 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS</b>		<b>329,350.00</b>	<b>300,000.00</b>	<b>629,350.00</b>	<b>192,518.73</b>	<b>30.59</b>
<b>TOTAL 000 SIN PROYECTO</b>		<b>329,350.00</b>	<b>300,000.00</b>	<b>629,350.00</b>	<b>192,518.73</b>	<b>30.59</b>
<b>TOTAL 00 SIN SUBPROGRAMA</b>		<b>329,350.00</b>	<b>300,000.00</b>	<b>629,350.00</b>	<b>192,518.73</b>	<b>30.59</b>
<b>TOTAL 99 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS</b>		<b>329,350.00</b>	<b>300,000.00</b>	<b>629,350.00</b>	<b>192,518.73</b>	<b>30.59</b>
<b>ENTIDAD: 11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)</b>		<b>28,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>28,000,000.00</b>	<b>6,902,611.43</b>	<b>24.65</b>

  
 Sr. Lealton Enrique Arceste Solís  
 Director Financiero  
 Firma y Sello  
 Funcionario Responsable de la  
 Unidad de Administración Financiera



**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Ejecución de Gastos - Reportes - Información Consolidada**  
**Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos)**  
 Expresado en Quetzales

PAGINA : 1 DE 1  
 FECHA : 5/05/2023  
 HORA : 10:33.04  
 REPORTE : R00804768.rpt

- ENTIDAD - FUENTE DE FINANCIAMIENTO -  
 DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL

EJERCICIO: 2,023

DESCRIPCIÓN	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	PRE COMPROMISO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR	% EJEC
11200032 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)											
11 INGRESOS CORRIENTES	23,000,000.00	0.00	23,000,000.00	0.00	7,832,718.31	6,565,403.68	6,541,593.01	15,167,281.69	16,434,596.32	23,810.67	28.55
31 INGRESOS PROPIOS	2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	0.00	151,438.62	151,438.62	125,586.06	1,848,561.38	1,848,561.38	25,852.56	7.57
32 DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS	3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	0.00	309,719.13	185,769.13	185,769.13	2,690,280.87	2,814,230.87	0.00	6.19
<b>TOTAL 11200032 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)</b>	<b>28,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>28,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>8,293,876.06</b>	<b>6,902,611.43</b>	<b>6,852,948.20</b>	<b>19,706,123.94</b>	<b>21,097,388.57</b>	<b>49,663.23</b>	<b>24.65</b>

  
  
**Lt. Leother Enrique**  
**Arqueta Solís**  
 Director Financiero

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Ejecución de Gastos - Reportes - Informacion Analitica**  
**Ejecucion Analitica del Presupuesto Por tipo de Gasto**

PAGINA : 1 DE 8  
 FECHA : 5/05/2023  
 HORA : 11:07.29  
 REPORTE: R00802794.rpt

Expresado en Quetzales  
 Entidad Institucional Igual a 11200032  
 DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL

EJERCICIO: 2023

PG	SPG	PY	ACT	OBR	ASIGNADO	MODIFICACIONES	VIGENTE	PRE-COMPROMETIDO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR
REN	UBG	FTE	DESCRIPCION											
<b>ENTIDAD: 1120-0032-000-00</b>					<b>INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)</b>									
<b>11 ADMINISTRACIÓN</b>														
<b>11 SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA</b>														
<b>00 SIN SUBPROGRAMA</b>														
<b>000 SIN PROYECTO</b>														
<b>001 000 SERVICIOS DE ASESORÍA CON DIAGNÓSTICOS Y PLANES DE MEJORA</b>														
011	0101	11	PERSONAL PERMANENTE		581,538.00	-160,398.00	421,140.00	0.00	86,360.91	86,360.91	86,360.91	334,779.09	334,779.09	0.00
012	0101	11	COMPLEMENTO PERSONAL AL SALARIO DEL PERSONAL PERMANENTE		205,200.00	-25,881.00	179,319.00	0.00	35,768.67	35,768.67	35,768.67	143,550.33	143,550.33	0.00
013	0101	11	COMPLEMENTO POR ANTIGÜEDAD AL PERSONAL PERMANENTE		600.00	-350.00	250.00	0.00	200.00	200.00	200.00	50.00	50.00	0.00
014	0101	11	COMPLEMENTO POR CALIDAD PROFESIONAL AL PERSONAL PERMANENTE		31,500.00	-8,491.00	23,009.00	0.00	3,507.21	3,507.21	3,507.21	19,501.79	19,501.79	0.00
015	0101	32	COMPLEMENTOS ESPECÍFICOS AL PERSONAL PERMANENTE		0.00	5,516.00	5,516.00	0.00	5,515.84	5,515.84	5,515.84	0.16	0.16	0.00
015	0101	11	COMPLEMENTOS ESPECÍFICOS AL PERSONAL PERMANENTE		350,700.00	-123,250.00	227,450.00	0.00	48,043.19	48,043.19	48,043.19	179,406.81	179,406.81	0.00
029	0101	11	OTRAS REMUNERACIONES DE PERSONAL TEMPORAL		360,300.00	697,851.00	1,058,151.00	0.00	723,150.58	561,150.58	561,150.58	335,000.42	497,000.42	0.00
071	0101	11	AGUINALDO		89,107.00	3,767.00	92,874.00	0.00	0.00	0.00	0.00	92,874.00	92,874.00	0.00
072	0101	11	BONIFICACIÓN ANUAL (BONO 14)		89,107.00	-34,103.00	55,004.00	0.00	0.00	0.00	0.00	55,004.00	55,004.00	0.00
073	0101	11	BONO VACACIONAL		1,600.00	-100.00	1,500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,500.00	1,500.00	0.00
196	0101	11	SERVICIOS DE ATENCIÓN Y PROTOCOLO		39,000.00	-39,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
211	0101	11	ALIMENTOS PARA PERSONAS		66,000.00	-66,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL ACTIVIDAD :</b>					<b>1,814,652.00</b>	<b>249,561.00</b>	<b>2,064,213.00</b>	<b>0.00</b>	<b>902,546.40</b>	<b>740,546.40</b>	<b>740,546.40</b>	<b>1,161,666.60</b>	<b>1,323,666.60</b>	<b>0.00</b>
<b>003 000 SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA</b>														
121	0101	11	DIVULGACIÓN E INFORMACIÓN		50,000.00	-50,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
122	0101	11	IMPRESIÓN, ENCUADERNACIÓN Y REPRODUCCIÓN		20,000.00	-20,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
189	0101	11	OTROS ESTUDIOS Y/O SERVICIOS		0.00	24,000.00	24,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	24,000.00	24,000.00	0.00
196	0101	11	SERVICIOS DE ATENCIÓN Y PROTOCOLO		0.00	9,600.00	9,600.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9,600.00	9,600.00	0.00
211	0101	11	ALIMENTOS PARA PERSONAS		0.00	10,000.00	10,000.00	0.00	28.80	28.80	28.80	9,971.20	9,971.20	0.00
<b>TOTAL ACTIVIDAD :</b>					<b>70,000.00</b>	<b>-26,400.00</b>	<b>43,600.00</b>	<b>0.00</b>	<b>28.80</b>	<b>28.80</b>	<b>28.80</b>	<b>43,571.20</b>	<b>43,571.20</b>	<b>0.00</b>
<b>004 000 SERVICIOS DE DESARROLLO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL</b>														
011	0101	11	PERSONAL PERMANENTE		334,552.00	91,840.00	426,392.00	0.00	107,260.00	107,260.00	107,260.00	319,132.00	319,132.00	0.00
012	0101	11	COMPLEMENTO PERSONAL AL SALARIO DEL PERSONAL PERMANENTE		138,000.00	79,381.00	217,381.00	0.00	28,780.65	28,780.65	28,780.65	188,600.35	188,600.35	0.00
014	0101	11	COMPLEMENTO POR CALIDAD PROFESIONAL AL PERSONAL PERMANENTE		18,000.00	5,650.00	23,650.00	0.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	17,650.00	17,650.00	0.00
015	0101	11	COMPLEMENTOS ESPECÍFICOS AL PERSONAL PERMANENTE		182,400.00	91,500.00	273,900.00	0.00	69,800.00	69,800.00	69,800.00	204,100.00	204,100.00	0.00
015	0101	32	COMPLEMENTOS ESPECÍFICOS AL PERSONAL PERMANENTE		0.00	2,159.00	2,159.00	0.00	2,158.35	2,158.35	2,158.35	0.65	0.65	0.00
029	0101	11	OTRAS REMUNERACIONES DE PERSONAL TEMPORAL		115,500.00	89,327.00	204,827.00	0.00	114,821.81	89,821.81	89,821.81	90,005.19	115,005.19	0.00

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Ejecución de Gastos - Reportes - Información Analítica**

**Ejecución Analítica del Presupuesto Por tipo de Gasto**

Expresado en Quetzales

Entidad Institucional Igual a 11200032

DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL

PAGINA : 2 DE 8

FECHA : 5/05/2023

HORA : 11:07.29

REPORTE: R00802794.rpt

EJERCICIO: 2023

PG	SPG	PY	ACT	OBR	ASIGNADO	MODIFICACIONES	VIGENTE	PRE-COMPROMETIDO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR
REN	UBG	FTE	DESCRIPCION											
071	0101	11	AGUINALDO		53,686.00	37,929.00	91,615.00	0.00	0.00	0.00	0.00	91,615.00	91,615.00	0.00
072	0101	11	BONIFICACIÓN ANUAL (BONO 14)		53,686.00	-8,686.00	45,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	45,000.00	45,000.00	0.00
073	0101	11	BONO VACACIONAL		800.00	900.00	1,700.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,700.00	1,700.00	0.00
121	0101	11	DIVULGACIÓN E INFORMACIÓN		10,000.00	-10,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
122	0101	11	IMPRESIÓN, ENCUADERNACIÓN Y REPRODUCCIÓN		10,000.00	-10,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
133	0101	11	VIÁTICOS EN EL INTERIOR		33,600.00	-18,600.00	15,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15,000.00	15,000.00	0.00
134	0101	11	COMPENSACIÓN POR KILÓMETRO RECORRIDO		0.00	10,000.00	10,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000.00	10,000.00	0.00
136	0101	11	RECONOCIMIENTO DE GASTOS		13,680.00	-3,680.00	10,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000.00	10,000.00	0.00
141	0101	11	TRANSPORTE DE PERSONAS		0.00	8,000.00	8,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,000.00	8,000.00	0.00
196	0101	11	SERVICIOS DE ATENCIÓN Y PROTOCOLO		30,000.00	-30,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
211	0101	11	ALIMENTOS PARA PERSONAS		55,000.00	-55,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL ACTIVIDAD :</b>					<b>1,048,904.00</b>	<b>280,720.00</b>	<b>1,329,624.00</b>	<b>0.00</b>	<b>328,820.81</b>	<b>303,820.81</b>	<b>303,820.81</b>	<b>1,000,803.19</b>	<b>1,025,803.19</b>	<b>0.00</b>
006 000 SERVICIOS DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL														
011	0101	11	PERSONAL PERMANENTE		171,736.00	93,196.00	264,932.00	0.00	60,946.50	60,946.50	60,946.50	203,985.50	203,985.50	0.00
012	0101	11	COMPLEMENTO PERSONAL AL SALARIO DEL PERSONAL PERMANENTE		84,000.00	12,600.00	96,600.00	0.00	19,580.65	19,580.65	19,580.65	77,019.35	77,019.35	0.00
014	0101	11	COMPLEMENTO POR CALIDAD PROFESIONAL AL PERSONAL PERMANENTE		9,000.00	-1,600.00	7,400.00	0.00	2,062.50	2,062.50	2,062.50	5,337.50	5,337.50	0.00
015	0101	11	COMPLEMENTOS ESPECÍFICOS AL PERSONAL PERMANENTE		106,800.00	11,400.00	118,200.00	0.00	35,625.00	35,625.00	35,625.00	82,575.00	82,575.00	0.00
015	0101	32	COMPLEMENTOS ESPECÍFICOS AL PERSONAL PERMANENTE		0.00	1,694.00	1,694.00	0.00	1,693.71	1,693.71	1,693.71	0.29	0.29	0.00
029	0101	11	OTRAS REMUNERACIONES DE PERSONAL TEMPORAL		45,000.00	5,000.00	50,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50,000.00	50,000.00	0.00
051	0101	11	APORTE PATRONAL AL IGSS		0.00	47,093.00	47,093.00	0.00	9,470.96	9,470.96	9,470.96	37,622.04	37,622.04	0.00
071	0101	11	AGUINALDO		29,068.00	12,144.00	41,212.00	0.00	0.00	0.00	0.00	41,212.00	41,212.00	0.00
072	0101	11	BONIFICACIÓN ANUAL (BONO 14)		29,068.00	2,944.00	32,012.00	0.00	0.00	0.00	0.00	32,012.00	32,012.00	0.00
073	0101	11	BONO VACACIONAL		400.00	200.00	600.00	0.00	0.00	0.00	0.00	600.00	600.00	0.00
133	0101	11	VIÁTICOS EN EL INTERIOR		16,800.00	-9,000.00	7,800.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,800.00	7,800.00	0.00
211	0101	11	ALIMENTOS PARA PERSONAS		44,700.00	-39,700.00	5,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,000.00	5,000.00	0.00
<b>TOTAL ACTIVIDAD :</b>					<b>536,572.00</b>	<b>135,971.00</b>	<b>672,543.00</b>	<b>0.00</b>	<b>129,379.32</b>	<b>129,379.32</b>	<b>129,379.32</b>	<b>543,163.68</b>	<b>543,163.68</b>	<b>0.00</b>
<b>TOTAL PROYECTO:</b>					<b>3,470,128.00</b>	<b>639,852.00</b>	<b>4,109,980.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,360,775.33</b>	<b>1,173,775.33</b>	<b>1,173,775.33</b>	<b>2,749,204.67</b>	<b>2,936,204.67</b>	<b>0.00</b>
<b>TOTAL SUBPROGRAMA:</b>					<b>3,470,128.00</b>	<b>639,852.00</b>	<b>4,109,980.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,360,775.33</b>	<b>1,173,775.33</b>	<b>1,173,775.33</b>	<b>2,749,204.67</b>	<b>2,936,204.67</b>	<b>0.00</b>
<b>TOTAL PROGRAMA:</b>					<b>3,470,128.00</b>	<b>639,852.00</b>	<b>4,109,980.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,360,775.33</b>	<b>1,173,775.33</b>	<b>1,173,775.33</b>	<b>2,749,204.67</b>	<b>2,936,204.67</b>	<b>0.00</b>
<b>TOTAL TIPO GASTO : 11</b>					<b>3,470,128.00</b>	<b>639,852.00</b>	<b>4,109,980.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,360,775.33</b>	<b>1,173,775.33</b>	<b>1,173,775.33</b>	<b>2,749,204.67</b>	<b>2,936,204.67</b>	<b>0.00</b>
<b>12 DESARROLLO HUMANO</b>														

11 SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A  
 LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA  
 00 SIN SUBPROGRAMA



**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Ejecución de Gastos - Reportes - Información Analítica**  
**Ejecución Analítica del Presupuesto Por tipo de Gasto**

PAGINA : 4 DE 8  
 FECHA : 5/05/2023  
 HORA : 11:07.29  
 REPORTE: R00802794.rpt

Expresado en Quetzales  
 Entidad Institucional Igual a 11200032  
 DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL

EJERCICIO: 2023

PG	SPG	PY	ACT	OBR	ASIGNADO	MODIFICACIONES	VIGENTE	PRE-COMPROMETIDO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR
REN	UBG	FTE	DESCRIPCION											
185	0101	31	SERVICIOS DE CAPACITACIÓN		730,000.00	-352,000.00	378,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	378,000.00	378,000.00	0.00
185	0101	32	SERVICIOS DE CAPACITACIÓN		1,000,000.00	-150,000.00	850,000.00	0.00	142,200.00	54,000.00	54,000.00	707,800.00	796,000.00	0.00
196	0101	11	SERVICIOS DE ATENCIÓN Y PROTOCOLO		30,000.00	-30,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
211	0101	11	ALIMENTOS PARA PERSONAS		19,400.00	-13,600.00	5,800.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,800.00	5,800.00	0.00
<b>TOTAL ACTIVIDAD :</b>					<b>1,810,820.00</b>	<b>-570,320.00</b>	<b>1,240,500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>142,200.00</b>	<b>54,000.00</b>	<b>54,000.00</b>	<b>1,098,300.00</b>	<b>1,186,500.00</b>	<b>0.00</b>
008	000		<b>DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN</b>											
011	0101	11	PERSONAL PERMANENTE		3,766,025.00	224,250.00	3,990,275.00	0.00	1,233,715.68	1,233,715.68	1,233,715.68	2,756,559.32	2,756,559.32	0.00
012	0101	11	COMPLEMENTO PERSONAL AL SALARIO DEL PERSONAL PERMANENTE		1,345,800.00	1,052,242.00	2,398,142.00	0.00	614,782.89	614,782.89	614,782.89	1,783,359.11	1,783,359.11	0.00
013	0101	11	COMPLEMENTO POR ANTIGÜEDAD AL PERSONAL PERMANENTE		10,980.00	1,230.00	12,210.00	0.00	3,957.10	3,957.10	3,957.10	8,252.90	8,252.90	0.00
014	0101	11	COMPLEMENTO POR CALIDAD PROFESIONAL AL PERSONAL PERMANENTE		121,500.00	17,250.00	138,750.00	0.00	43,282.26	43,282.26	43,282.26	95,467.74	95,467.74	0.00
015	0101	32	COMPLEMENTOS ESPECÍFICOS AL PERSONAL PERMANENTE		0.00	78,055.00	78,055.00	0.00	78,053.59	78,053.59	78,053.59	1.41	1.41	0.00
015	0101	11	COMPLEMENTOS ESPECÍFICOS AL PERSONAL PERMANENTE		2,470,920.00	361,035.00	2,831,955.00	0.00	837,912.89	837,912.89	837,912.89	1,994,042.11	1,994,042.11	0.00
021	0101	11	PERSONAL SUPERNUMERARIO		0.00	745,800.00	745,800.00	0.00	724,946.67	182,546.67	182,546.67	20,853.33	563,253.33	0.00
027	0101	11	COMPLEMENTOS ESPECÍFICOS AL PERSONAL TEMPORAL		0.00	24,750.00	24,750.00	0.00	23,983.33	5,983.33	5,983.33	766.67	18,766.67	0.00
029	0101	11	OTRAS REMUNERACIONES DE PERSONAL TEMPORAL		774,000.00	367,445.00	1,141,445.00	0.00	725,802.59	571,602.59	571,602.59	415,642.41	569,842.41	0.00
041	0101	11	SERVICIOS EXTRAORDINARIOS DE PERSONAL PERMANENTE		0.00	20,000.00	20,000.00	0.00	8,376.94	8,376.94	8,376.94	11,623.06	11,623.06	0.00
051	0101	11	APORTE PATRONAL AL IGSS		467,819.00	560,773.00	1,028,592.00	0.00	221,679.49	221,679.49	221,679.49	806,912.51	806,912.51	0.00
055	0101	11	APORTE PARA CLASES PASIVAS		75,855.00	24,174.00	100,029.00	0.00	30,633.85	30,633.85	22,896.01	69,395.15	69,395.15	7,737.84
061	0101	11	DIETAS		50,000.00	0.00	50,000.00	0.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	38,000.00	38,000.00	0.00
063	0101	11	GASTOS DE REPRESENTACIÓN EN EL INTERIOR		171,000.00	-15,000.00	156,000.00	0.00	52,000.00	52,000.00	52,000.00	104,000.00	104,000.00	0.00
071	0101	11	AGUINALDO		549,902.00	230,548.00	780,450.00	0.00	61,638.59	1,255.00	1,255.00	718,811.41	779,195.00	0.00
072	0101	11	BONIFICACIÓN ANUAL (BONO 14)		549,902.00	206,152.00	756,054.00	0.00	60,412.21	0.00	0.00	695,641.79	756,054.00	0.00
073	0101	11	BONO VACACIONAL		12,800.00	5,049.00	17,849.00	0.00	1,598.33	0.00	0.00	16,250.67	17,849.00	0.00
111	0101	11	ENERGÍA ELÉCTRICA		168,000.00	-83,999.00	84,001.00	0.00	52,607.12	52,607.12	52,607.12	31,393.88	31,393.88	0.00
111	0101	31	ENERGÍA ELÉCTRICA		0.00	84,000.00	84,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	84,000.00	84,000.00	0.00
112	0101	11	AGUA		30,000.00	0.00	30,000.00	0.00	17,571.09	17,571.09	9,424.26	12,428.91	12,428.91	8,146.83
113	0101	32	TELEFONÍA		0.00	115,800.00	115,800.00	0.00	0.00	0.00	0.00	115,800.00	115,800.00	0.00
113	0101	11	TELEFONÍA		53,000.00	107,316.00	160,316.00	0.00	166,686.32	85,849.32	81,070.32	-6,370.32	74,466.68	4,779.00
115	0101	11	EXTRACCIÓN DE BASURA Y DESTRUCCIÓN DE DESECHOS SÓLIDOS		3,600.00	0.00	3,600.00	0.00	1,200.00	1,200.00	1,200.00	2,400.00	2,400.00	0.00
121	0101	31	DIVULGACIÓN E INFORMACIÓN		0.00	10,000.00	10,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000.00	10,000.00	0.00
121	0101	11	DIVULGACIÓN E INFORMACIÓN		147,400.00	-82,250.00	65,150.00	0.00	41,610.00	41,610.00	41,610.00	23,540.00	23,540.00	0.00
121	0101	32	DIVULGACIÓN E INFORMACIÓN		0.00	25,000.00	25,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	25,000.00	25,000.00	0.00
122	0101	11	IMPRESIÓN, ENCUADERNACIÓN Y REPRODUCCIÓN		169,500.00	-96,540.00	72,960.00	0.00	41,992.00	41,992.00	41,992.00	30,968.00	30,968.00	0.00
122	0101	32	IMPRESIÓN, ENCUADERNACIÓN Y REPRODUCCIÓN		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
122	0101	31	IMPRESIÓN, ENCUADERNACIÓN Y REPRODUCCIÓN		0.00	6,000.00	6,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6,000.00	6,000.00	0.00
131	0101	11	VIÁTICOS EN EL EXTERIOR		120,254.00	-95,254.00	25,000.00	0.00	4,291.37	4,291.37	4,291.37	20,708.63	20,708.63	0.00

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Ejecución de Gastos - Reportes - Informacion Analitica**  
**Ejecucion Analitica del Presupuesto Por tipo de Gasto**

Expresado en Quetzales  
Entidad Institucional Igual a 11200032  
DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL

PAGINA : 5 DE 8  
FECHA : 5/05/2023  
HORA : 11:07.29  
REPORTE: R00802794.rpt

EJERCICIO: 2023

PG	SPG	PY	ACT	ORR	ASIGNADO	MODIFICACIONES	VIGENTE	PRE-COMPROMETIDO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR
REN	UBG	FTE	DESCRIPCION											
133	0101	11		VIÁTICOS EN EL INTERIOR	59,940.00	-39,060.00	20,880.00	0.00	1,961.90	1,961.90	1,961.90	18,918.10	18,918.10	0.00
136	0101	11		RECONOCIMIENTO DE GASTOS	57,120.00	-57,120.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
141	0101	11		TRANSPORTE DE PERSONAS	20,000.00	-18,780.00	1,220.00	0.00	708.00	708.00	708.00	512.00	512.00	0.00
142	0101	31		FLETES	0.00	900.00	900.00	0.00	0.00	0.00	0.00	900.00	900.00	0.00
142	0101	11		FLETES	7,500.00	-5,900.00	1,600.00	0.00	1,600.00	1,600.00	1,600.00	0.00	0.00	0.00
151	0101	11		ARRENDAMIENTO DE EDIFICIOS Y LOCALES	207,000.00	-135,600.00	71,400.00	0.00	71,400.00	47,600.00	47,600.00	0.00	23,800.00	0.00
151	0101	32		ARRENDAMIENTO DE EDIFICIOS Y LOCALES	0.00	71,400.00	71,400.00	0.00	0.00	0.00	0.00	71,400.00	71,400.00	0.00
153	0101	31		ARRENDAMIENTO DE MÁQUINAS Y EQUIPOS DE OFICINA	0.00	17,400.00	17,400.00	0.00	0.00	0.00	0.00	17,400.00	17,400.00	0.00
153	0101	11		ARRENDAMIENTO DE MÁQUINAS Y EQUIPOS DE OFICINA	37,800.00	-15,060.00	22,740.00	0.00	0.00	0.00	0.00	22,740.00	22,740.00	0.00
158	0101	11		DERECHOS DE BIENES INTANGIBLES	262,500.00	-32,404.00	230,096.00	0.00	144,097.54	112,788.04	112,788.04	85,998.46	117,307.96	0.00
158	0101	32		DERECHOS DE BIENES INTANGIBLES	0.00	233,418.00	233,418.00	0.00	0.00	0.00	0.00	233,418.00	233,418.00	0.00
162	0101	11		MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EQUIPO DE OFICINA	9,000.00	-9,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
165	0101	11		MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE MEDIOS DE TRANSPORTE	75,000.00	-50,000.00	25,000.00	0.00	24,750.00	0.00	0.00	250.00	25,000.00	0.00
165	0101	31		MANTENIMIENTO Y REPARACION DE MEDIOS DE TRANSPORTE	0.00	25,000.00	25,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	25,000.00	25,000.00	0.00
165	0101	32		MANTENIMIENTO Y REPARACION DE MEDIOS DE TRANSPORTE	0.00	25,000.00	25,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	25,000.00	25,000.00	0.00
168	0101	11		MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EQUIPO DE CÓMPUTO	10,000.00	-10,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
168	0101	31		MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EQUIPO DE CÓMPUTO	0.00	10,000.00	10,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000.00	10,000.00	0.00
169	0101	31		MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE OTRAS MÁQUINARIAS Y EQUIPOS	0.00	80,026.00	80,026.00	0.00	0.00	0.00	0.00	80,026.00	80,026.00	0.00
169	0101	11		MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE OTRAS MÁQUINARIAS Y EQUIPOS	83,000.00	-75,025.00	7,975.00	0.00	7,975.00	1,450.00	1,450.00	0.00	6,525.00	0.00
171	0101	11		MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS	97,000.00	-92,000.00	5,000.00	0.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	0.00	0.00	0.00
174	0101	31		MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE INSTALACIONES	0.00	90,000.00	90,000.00	0.00	13,990.00	13,990.00	13,990.00	76,010.00	76,010.00	0.00
183	0101	11		SERVICIOS JURÍDICOS	8,000.00	-4,000.00	4,000.00	0.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	0.00
185	0101	31		SERVICIOS DE CAPACITACIÓN	0.00	2,000.00	2,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,000.00	2,000.00	0.00
191	0101	11		PRIMAS Y GASTOS DE SEGUROS Y FIANZAS	25,000.00	-8,000.00	17,000.00	0.00	16,641.05	16,641.05	16,641.05	358.95	358.95	0.00
194	0101	11		GASTOS BANCARIOS, COMISIONES Y OTROS GASTOS	0.00	100.00	100.00	0.00	48.00	48.00	48.00	52.00	52.00	0.00
194	0101	31		GASTOS BANCARIOS, COMISIONES Y OTROS GASTOS	0.00	5,000.00	5,000.00	0.00	2,029.89	2,029.89	2,029.89	2,970.11	2,970.11	0.00
195	0101	11		IMPUESTOS, DERECHOS Y TASAS	5,900.00	0.00	5,900.00	0.00	3,093.95	3,093.95	3,093.95	2,806.05	2,806.05	0.00
196	0101	32		SERVICIOS DE ATENCIÓN Y PROTOCOLO	1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000,000.00	1,000,000.00	0.00
196	0101	31		SERVICIOS DE ATENCIÓN Y PROTOCOLO	87,700.00	-5,000.00	82,700.00	0.00	0.00	0.00	0.00	82,700.00	82,700.00	0.00
196	0101	11		SERVICIOS DE ATENCIÓN Y PROTOCOLO	95,000.00	-70,000.00	25,000.00	0.00	4,360.80	4,360.80	4,360.80	20,639.20	20,639.20	0.00
197	0101	11		SERVICIOS DE VIGILANCIA	0.00	4,200.00	4,200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,200.00	4,200.00	0.00
199	0101	11		OTROS SERVICIOS	47,000.00	-6,625.00	40,375.00	0.00	15,848.00	15,848.00	15,848.00	24,527.00	24,527.00	0.00
211	0101	31		ALIMENTOS PARA PERSONAS	0.00	50,300.00	50,300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50,300.00	50,300.00	0.00
211	0101	11		ALIMENTOS PARA PERSONAS	356,145.00	-287,030.00	69,115.00	0.00	49,465.10	34,866.10	34,866.10	19,649.90	34,248.90	0.00
219	0101	31		OTROS ALIMENTOS, PRODUCTOS AGROFORESTALES Y AGROPECUARIOS	0.00	2,000.00	2,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,000.00	2,000.00	0.00

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Ejecución de Gastos - Reportes - Informacion Analitica**  
**Ejecucion Analitica del Presupuesto Por tipo de Gasto**

Expresado en Quetzales  
Entidad Institucional Igual a 11200032  
DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL

PAGINA : 6 DE 8  
FECHA : 5/05/2023  
HORA : 11:07.29  
REPORTE: R00802794.rpt

EJERCICIO: 2023

PG	SPG	PY	ACT	OBK	ASIGNADO	MODIFICACIONES	VIGENTE	PRE- COMPROMETIDO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR
REN	UBG	FTE		DESCRIPCION										
219	0101	11		OTROS ALIMENTOS, PRODUCTOS AGROFORESTALES Y AGROPECUARIOS	10,000.00	-10,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
233	0101	11		PRENDAS DE VESTIR	28,150.00	-27,150.00	1,000.00	0.00	90.00	90.00	90.00	910.00	910.00	0.00
241	0101	11		PAPEL DE ESCRITORIO	41,330.00	-13,536.00	27,794.00	0.00	10,854.00	10,854.00	10,854.00	16,940.00	16,940.00	0.00
241	0101	31		PAPEL DE ESCRITORIO	0.00	24,420.00	24,420.00	0.00	0.00	0.00	0.00	24,420.00	24,420.00	0.00
242	0101	11		PAPELES COMERCIALES, CARTULINAS, CARTONES Y OTROS	10,000.00	-5,000.00	5,000.00	0.00	97.35	97.35	97.35	4,902.65	4,902.65	0.00
242	0101	31		PAPELES COMERCIALES, CARTULINAS, CARTONES Y OTROS	0.00	5,000.00	5,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,000.00	5,000.00	0.00
243	0101	32		PRODUCTOS DE PAPEL O CARTÓN	0.00	66,320.00	66,320.00	0.00	0.00	0.00	0.00	66,320.00	66,320.00	0.00
243	0101	11		PRODUCTOS DE PAPEL O CARTÓN	143,110.00	-113,110.00	30,000.00	0.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	10,000.00	10,000.00	0.00
243	0101	31		PRODUCTOS DE PAPEL O CARTÓN	0.00	21,000.00	21,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	21,000.00	21,000.00	0.00
244	0101	11		PRODUCTOS DE ARTES GRÁFICAS	12,105.00	-7,947.00	4,158.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,158.00	4,158.00	0.00
244	0101	32		PRODUCTOS DE ARTES GRÁFICAS	0.00	7,657.00	7,657.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,657.00	7,657.00	0.00
245	0101	11		LIBROS, REVISTAS Y PERIÓDICOS	4,900.00	-4,900.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
247	0101	11		ESPECIES TIMBRADAS Y VALORES	6,895.00	5.00	6,900.00	0.00	450.00	450.00	450.00	6,450.00	6,450.00	0.00
253	0101	31		LLANTAS Y NEUMÁTICOS	0.00	12,000.00	12,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12,000.00	12,000.00	0.00
253	0101	11		LLANTAS Y NEUMÁTICOS	12,000.00	-12,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
261	0101	32		ELEMENTOS Y COMPUESTOS QUÍMICOS	0.00	9,800.00	9,800.00	0.00	6,528.00	6,528.00	6,528.00	3,272.00	3,272.00	0.00
261	0101	11		ELEMENTOS Y COMPUESTOS QUÍMICOS	27,440.00	-27,440.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
262	0101	31		COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	0.00	25,000.00	25,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	25,000.00	25,000.00	0.00
262	0101	11		COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	84,000.00	-32,700.00	51,300.00	0.00	25,832.00	25,832.00	25,832.00	25,468.00	25,468.00	0.00
266	0101	11		PRODUCTOS MEDICINALES Y FARMACÉUTICOS	26,531.00	-26,531.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
267	0101	11		TINTES, PINTURAS Y COLORANTES	68,810.00	-58,810.00	10,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,000.00	10,000.00	0.00
267	0101	31		TINTES, PINTURAS Y COLORANTES	0.00	1,620.00	1,620.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,620.00	1,620.00	0.00
268	0101	31		PRODUCTOS PLÁSTICOS, NYLON, VINIL Y P.V.C.	0.00	12,900.00	12,900.00	0.00	12,900.00	12,900.00	12,900.00	0.00	0.00	0.00
268	0101	11		PRODUCTOS PLÁSTICOS, NYLON, VINIL Y P.V.C.	67,150.00	-59,350.00	7,800.00	0.00	2,534.99	2,534.99	2,534.99	5,265.01	5,265.01	0.00
289	0101	11		OTROS PRODUCTOS METÁLICOS	2,500.00	-625.00	1,875.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,875.00	1,875.00	0.00
291	0101	11		ÚTILES DE OFICINA	52,965.00	-34,873.00	18,092.00	0.00	4,925.00	4,925.00	4,925.00	13,167.00	13,167.00	0.00
291	0101	31		ÚTILES DE OFICINA	0.00	19,744.00	19,744.00	0.00	0.00	0.00	0.00	19,744.00	19,744.00	0.00
292	0101	11		PRODUCTOS SANITARIOS, DE LIMPIEZA Y DE USO PERSONAL	57,555.00	-57,555.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
292	0101	32		PRODUCTOS SANITARIOS, DE LIMPIEZA Y DE USO PERSONAL	0.00	55,770.00	55,770.00	0.00	7,659.00	7,659.00	7,659.00	48,111.00	48,111.00	0.00
293	0101	11		ÚTILES EDUCACIONALES Y CULTURALES	1,480.00	-1,480.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
295	0101	11		ÚTILES MENORES, SUMINISTROS E INSTRUMENTAL MÉDICO-QUIRÚRGICOS, DE LABORATORIO Y CUIDADO DE LA SALUD	12,600.00	-12,000.00	600.00	0.00	189.00	189.00	189.00	411.00	411.00	0.00
296	0101	11		ÚTILES DE COCINA Y COMEDOR	14,100.00	-14,100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
297	0101	11		MATERIALES, PRODUCTOS Y ACCS. ELÉCTRICOS, CABLEADO ESTRUCTURADO DE REDES INFORMÁTICAS Y TELEFÓNICAS	20,510.00	-10,510.00	10,000.00	0.00	200.00	200.00	200.00	9,800.00	9,800.00	0.00
298	0101	32		ACCESORIOS Y REPUESTOS EN GENERAL	0.00	15,000.00	15,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15,000.00	15,000.00	0.00
298	0101	11		ACCESORIOS Y REPUESTOS EN GENERAL	10,000.00	-5,340.00	4,660.00	0.00	1,185.00	1,185.00	1,185.00	3,475.00	3,475.00	0.00
<b>TOTAL ACTIVIDAD :</b>					14,322,993.00	3,331,345.00	17,654,338.00	0.00	5,519,147.88	4,500,333.25	4,479,669.58	12,135,190.12	13,154,004.75	20,663.67



**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Ejecución de Gastos - Reportes - Información Analítica**  
**Ejecución Analítica del Presupuesto Por tipo de Gasto**

PAGINA : 8 DE 8  
 FECHA : 5/05/2023  
 HORA : 11:07.29  
 REPORTE: R00802794.rpt

Expresado en Quetzales  
 Entidad Institucional Igual a 11200032  
 DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL

EJERCICIO: 2023

PG	SPG	PY	ACT	ORR	ASIGNADO	MODIFICACIONES	VIGENTE	PRE-COMPROMETIDO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR
REN	UBG	FTE	DESCRIPCION											
11					SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA									
00					SIN SUBPROGRAMA									
000					SIN PROYECTO									
008	000				DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN									
322	0101	11			86,200.00	-8,176.00	78,024.00	0.00	0.00	0.00	0.00	78,024.00	78,024.00	0.00
322	0101	32			0.00	25,000.00	25,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	25,000.00	25,000.00	0.00
323	0101	11			1,900.00	0.00	1,900.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,900.00	1,900.00	0.00
324	0101	11			24,000.00	0.00	24,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	24,000.00	24,000.00	0.00
326	0101	11			57,200.00	0.00	57,200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	57,200.00	57,200.00	0.00
328	0101	11			295,200.00	0.00	295,200.00	0.00	199,750.00	199,750.00	199,750.00	95,450.00	95,450.00	0.00
329	0101	11			0.00	8,176.00	8,176.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,176.00	8,176.00	0.00
					<b>TOTAL ACTIVIDAD :</b>									
					464,500.00	25,000.00	489,500.00	0.00	199,750.00	199,750.00	199,750.00	289,750.00	289,750.00	0.00
					<b>TOTAL PROYECTO:</b>									
					464,500.00	25,000.00	489,500.00	0.00	199,750.00	199,750.00	199,750.00	289,750.00	289,750.00	0.00
					<b>TOTAL SUBPROGRAMA:</b>									
					464,500.00	25,000.00	489,500.00	0.00	199,750.00	199,750.00	199,750.00	289,750.00	289,750.00	0.00
					<b>TOTAL PROGRAMA:</b>									
					464,500.00	25,000.00	489,500.00	0.00	199,750.00	199,750.00	199,750.00	289,750.00	289,750.00	0.00
					<b>TOTAL TIPO GASTO : 21</b>									
					464,500.00	25,000.00	489,500.00	0.00	199,750.00	199,750.00	199,750.00	289,750.00	289,750.00	0.00
					<b>TOTAL ENTIDAD 1120-0032-000-00</b>									
					28,000,000.00	0.00	28,000,000.00	0.00	8,293,876.06	6,902,611.43	6,852,948.20	19,706,123.94	21,097,388.57	49,663.23

  
 Lic. Dethier Enrique Angueta Solís  
 Director Financiero



**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC02 - Ejecucion Fisica - IGRC02**  
**Ejecucion Fisica**

PAGINA 1 DE 4  
 FECHA 9/05/2023  
 HORA 11:00.56  
 REPORTE: R00822834.rpt

Expresado en Quetzales  
 DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL CORTE: ENTIDAD

EJERCICIO: 2023

PG	SP	PY	AC	OB	UBG	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FÍSICAS				No. beneficiados	Unidad de Medida
								INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC		
Entidad : 11200032-000-000 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)													
11						SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA							
00						SIN SUBPROGRAMA							
000						SIN PROYECTO							
001-000						SERVICIOS DE ASESORÍA CON DIAGNÓSTICOS Y PLANES DE MEJORA							
						1 Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	Entidad	17	8	0	0.00		0
						2 Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional	Entidad	17	8	0	0.00		0
						5 Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional	Entidad	17	8	0	0.00		0
003-000						SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA							
						1 Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público	Documento	20	20	1	5.00		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA					1		
						2 Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público	Documento	20	20	1	5.00		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA					1		
004-000						SERVICIOS DE DESARROLLO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL							
						1 Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	20	21	0	0.00		0

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC02 - Eiecucion Fisica - IGRC02**  
**Ejecucion Fisica**

PAGINA 2 DE 4  
 FECHA 9/05/2023  
 HORA 11:00.56  
 REPORTE: R00822834.rpt

EJERCICIO: 2023		Expresado en Quetzales		CORTE: ENTIDAD									
DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL													
PG	SP	PY	AC	OB	UBG	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FÍSICAS				No. beneficiados	Unidad de Medida
								INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC		
						2 Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	20	21	0	0.00	0	
005-000						<b>SERVICIOS DE ASESORÍA, ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL</b>							
						1 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	136	120	6	5.00	0	
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				6			
						2 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	Entidad	101	41	0	0.00	0	
						3 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	Entidad	35	79	6	7.59	0	
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				6			
006-000						<b>SERVICIOS DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL</b>							
						1 Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	Documento	24	11	4	36.36	0	
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				4			
						2 Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	Documento	12	9	2	22.22	0	
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				2			
						3 Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	Documento	12	2	2	100.00	0	
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				2			
007-000						<b>SERVICIOS DE ESTUDIOS SUPERIORES EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA</b>							

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC02 - Eiecucion Fisica - IGRC02**  
**Ejecucion Fisica**

PAGINA 3 DE 4  
 FECHA 9/05/2023  
 HORA 11:00.56  
 REPORTE: R00822834.rpt

Expresado en Quetzales  
 DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL

CORTE: ENTIDAD

EJERCICIO: 2023

PG	SP	PY	AC	OB	UBG	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FÍSICAS				No. beneficiados	Unidad de Medida
								INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC		
						<b>1 Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública</b>	<b>Persona</b>	<b>222</b>	<b>541</b>	<b>216</b>	<b>39.93</b>	<b>0</b>	
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				216			
						<b>2 Estudiantes atendidos en maestrías</b>	<b>Persona</b>	<b>176</b>	<b>499</b>	<b>199</b>	<b>39.88</b>	<b>0</b>	
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				199			
						<b>3 Estudiantes atendidos en doctorados</b>	<b>Persona</b>	<b>46</b>	<b>42</b>	<b>17</b>	<b>40.48</b>	<b>0</b>	
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				17			
<b>008-000</b>						<b>DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN</b>							
						<b>1 Dirección y coordinación</b>	<b>Documento</b>	<b>154</b>	<b>136</b>	<b>41</b>	<b>30.15</b>	<b>0</b>	
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				41			
						<b>2 Dirección y coordinación técnica</b>	<b>Documento</b>	<b>82</b>	<b>93</b>	<b>28</b>	<b>30.11</b>	<b>0</b>	
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				28			
						<b>3 Gestión y seguimiento de los servicios administrativos</b>	<b>Documento</b>	<b>72</b>	<b>43</b>	<b>13</b>	<b>30.23</b>	<b>0</b>	
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				13			

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC02 - Ejecucion Fisica - IGRC02**  
**Ejecucion Fisica**

PAGINA 4 DE 4  
 FECHA 9/05/2023  
 HORA 11:00.56  
 REPORTE: R00822834.rpt

Expresado en Quetzales  
 DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL

CORTE: ENTIDAD

EJERCICIO: 2023

PG	SP	PY	AC	OB	UBG	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FÍSICAS				No. beneficiados	Unidad de Medida
								INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC		

**Indicadores de Gestión**

Nombre del Indicador	Linea Base		Porcentaje de Avance Acumulado
	Año	Porcentaje del Indicador	
<b>Política Vinculada al Indicador: DESARROLLO DEMOCRATICO</b>			
Porcentaje de Instituciones Públicas que incrementaron el desempeño de sus funcionarios y servidores públicos	2022	2.50	2.50
Porcentaje de Instituciones Públicas que incrementan su desempeño en la prestación de servicios	2023	26.00	4.65
Porcentaje de Instituciones Públicas que incrementan su capacidad operativa	2022	2.50	2.50
Porcentaje de Instituciones Públicas que incrementaron su cultura organizacional adecuado	2022	2.50	3.58
Porcentaje de Instituciones Públicas que incrementan su capacidad estratégica	2022	2.50	2.50
Porcentaje de Instituciones Públicas que incrementaron sus normas internas actualizadas o implementadas	2022	2.50	3.58
Porcentaje de Instituciones Públicas que incrementaron la cantidad de funcionarios y servidores públicos con perfil idoneo	2022	2.50	2.50
Porcentaje de Instituciones Públicas que incrementan su nivel de implementación de la Gestión por Resultados	2022	2.50	3.58
Porcentaje de Instituciones Públicas que incrementan su capacidad táctica	2022	2.50	2.50
Porcentaje de Instituciones Públicas que incrementan su desempeño en la prestación de servicios	2022	2.50	3.58
Porcentaje de Instituciones Públicas que incrementan su nivel de Desconcentración	2022	2.50	2.50

  
 Lic. Leishon Enrique Anguila Sola  
 Director Financiero y Sello  
 Funcionario Responsable de la  
 Unidad de Administración Financiera



**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Informes de Gestion v Rendicion de Cuentas - IGRC03**  
**Comparacion de Ejecucion Financiera y Fisica**

PAGINA 1 DE 2  
 FECHA 9/05/2023  
 HORA 11:08.28  
 REPORTE: R00820869.rpt

Expresado en Quetzales  
 DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL CORTE: ENTIDAD

EJERCICIO: 2023

PG	SP	PY	AC	OB	DESCRIPCION	SNIP	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FÍSICAS				PRESUPUESTO FINANCIERO			
								INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC	INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC
<b>Entidad :</b> 11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)															
11					SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA							1,886,845.00	2,167,724.00	752,304.49	34.70
	001	000			SERVICIOS DE ASESORÍA CON DIAGNÓSTICOS Y PLANES DE MEJORA										
		1			Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	0	ENTIDAD	17	8	0	0.00				
		2			Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional	0	ENTIDAD	17	8	0	0.00				
		5			Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional	0	ENTIDAD	17	8	0	0.00				
	003	000			SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA							70,000.00	43,600.00	20.00	0.07
		1			Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público	0	DOCUMENTO	20	20	1	5.00				
		2			Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público	0	DOCUMENTO	20	20	1	5.00				
	004	000			SERVICIOS DE DESARROLLO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL							1,080,425.00	1,428,230.00	319,412.42	22.36
		1			Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	0	ENTIDAD	20	21	0	0.00				
		2			Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	0	ENTIDAD	20	21	0	0.00				
	005	000			SERVICIOS DE ASESORÍA, ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL							4,197,806.00	3,464,017.00	754,884.42	21.79
		1			Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios	0	ENTIDAD	136	120	6	5.00				
		2			Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	0	ENTIDAD	101	41	0	0.00				
		3			Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	0	ENTIDAD	35	79	6	7.59				
	006	000			SERVICIOS DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL							536,572.00	672,543.00	129,379.32	19.24
		1			Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	0	DOCUMENTO	24	11	4	36.36				
		2			Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	0	DOCUMENTO	12	9	2	22.22				
		3			Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	0	DOCUMENTO	12	2	2	100.00				

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Informes de Gestion v Rendicion de Cuentas - IGRC03**  
**Comparacion de Ejecucion Financiera y Fisica**

PAGINA 2 DE 2  
 FECHA 9/05/2023  
 HORA 11:08.28  
 REPORTE: R00820869.rpt

Expresado en Quetzales  
 DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL CORTE: ENTIDAD

EJERCICIO: 2023

PG	SP	PY	AC	OB	DESCRIPCION	SNIP	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FÍSICAS				PRESUPUESTO FINANCIERO			
								INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC	INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC
007	000	SERVICIOS DE ESTUDIOS SUPERIORES EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA										1,810,820.00	1,240,500.00	54,000.00	4.35
	1	Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública				0	PERSONA	222	541	216	39.93				
	2	Estudiantes atendidos en maestrías				0	PERSONA	176	499	199	39.88				
	3	Estudiantes atendidos en doctorados				0	PERSONA	46	42	17	40.48				
008	000	DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN										18,088,182.00	8,354,036.00	4,700,083.25	25.61
	1	Dirección y coordinación				0	DOCUMENTO	154	136	41	30.15				
	2	Dirección y coordinación técnica				0	DOCUMENTO	82	93	28	30.11				
	3	Gestión y seguimiento de los servicios administrativos				0	DOCUMENTO	72	43	13	30.23				
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA</b>										<b>27,670,650.00</b>	<b>27,370,650.00</b>	<b>6,710,092.70</b>	<b>24.52</b>
99	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS											329,350.00	629,350.00	192,518.73	30.59
	001	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS										<u>329,350.00</u>	<u>629,350.00</u>	<u>192,518.73</u>	<u>30.59</u>
<b>Total</b>	<b>99</b>	<b>PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS</b>													

  
 Firma y Sello  
 Director Financiero  
 Funcionario Responsable de la  
 Unidad de Administración Financiera



Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental  
 Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC04  
 Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso  
 Expresado en Quetzales

PAGINA : 1 DE 1  
 FECHA : 5/05/2023  
 HORA : 11:24.42  
 REPORTE: R00820856.rpt

Entidad Institucional Igual a 11200032  
 DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL

EJERCICIO: 2023

Corte: ENTIDAD

Rubro					Aprobado	Modificado	Vigente	Devengado	% de Ejecución
Fuente	Clase	Sección	Grupo	Descripción del Recurso					
11200032-000-00	INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)								
11	16	2	10	DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL	22,535,500.00	0.00	22,535,500.00	7,084,317.00	31.44
TOTAL SECCIÓN: 16200 DEL SECTOR PÚBLICO					<b>22,535,500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>22,535,500.00</b>	<b>7,084,317.00</b>	<b>31.44</b>
TOTAL CLASE: 16000 TRANSFERENCIAS CORRIENTES					<b>22,535,500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>22,535,500.00</b>	<b>7,084,317.00</b>	<b>31.44</b>
11	17	2	10	DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL	464,500.00	0.00	464,500.00	0.00	0.00
TOTAL SECCIÓN: 17200 DEL SECTOR PÚBLICO					<b>464,500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>464,500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
TOTAL CLASE: 17000 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					<b>464,500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>464,500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
TOTAL FUENTE: 11 INGRESOS CORRIENTES					<b>23,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>23,000,000.00</b>	<b>7,084,317.00</b>	<b>30.80</b>
31	13	2	90	OTROS SERVICIOS	2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	508,946.17	25.45
TOTAL SECCIÓN: 13200 VENTA DE SERVICIOS					<b>2,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2,000,000.00</b>	<b>508,946.17</b>	<b>25.45</b>
TOTAL CLASE: 13000 VTA. DE BIENES Y SERV. DE LA ADM. PÚBLICA					<b>2,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2,000,000.00</b>	<b>508,946.17</b>	<b>25.45</b>
TOTAL FUENTE: 31 INGRESOS PROPIOS					<b>2,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2,000,000.00</b>	<b>508,946.17</b>	<b>25.45</b>
32	23	1	10	DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS	3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	0.00	0.00
TOTAL SECCIÓN: 23100 DISMINUCIÓN DE DISPONIBILIDADES					<b>3,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
TOTAL CLASE: 23000 DISMINUCIÓN DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS					<b>3,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
TOTAL FUENTE: 32 DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS					<b>3,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
TOTAL ENTIDAD/UNIDAD EJECUTORA : 11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)					<b>28,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>28,000,000.00</b>	<b>7,593,263.17</b>	<b>27.12</b>

  
 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA  
 Dirección Financiera  
 Financiero y Sello  
 Funcionario Responsable  
 Unidad de Administración Financiera  
 INAP  
 GUATEMALA, C.A.

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC05**

**Resultados Economicos y Financieros**

DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL

Entidad Institucional Igual a 11200032

Expresado en Quetzales

PAGINA : 1 DE 2  
 FECHA : 5/05/2023  
 HORA : 11:27.56  
 REPORTE: R00820875.rpt

EJERCICIO: 2023

ENTIDAD: 1120-0032-000 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)

DESCRIPCION	APROBADO	VIGENTE	DEVENGADO	PORCENTAJE DE EJECUCION
<b>1. RECURSOS</b>	<b>28,000,000.00</b>	<b>28,000,000.00</b>	<b>7,593,263.17</b>	<b>27.12</b>
1.1. Ingresos Corrientes	24,535,500.00	24,535,500.00	7,593,263.17	30.95
1.1.4. VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	2,000,000.00	2,000,000.00	508,946.17	25.45
1.1.4.9. Sobre otros servicios	2,000,000.00	2,000,000.00	508,946.17	25.45
1.1.7. Transferencias Corrientes	22,535,500.00	22,535,500.00	7,084,317.00	31.44
1.1.7.2. DEL SECTOR PÚBLICO	22,535,500.00	22,535,500.00	7,084,317.00	31.44
1.1.7.2.1. De la Administración Central	22,535,500.00	22,535,500.00	7,084,317.00	31.44
1.2. Recursos de Capital	464,500.00	464,500.00	0.00	0.00
1.2.1. Transferencias de capital	464,500.00	464,500.00	0.00	0.00
1.2.1.2. DEL SECTOR PÚBLICO	464,500.00	464,500.00	0.00	0.00
1.2.1.2.1. De la Administración Central	464,500.00	464,500.00	0.00	0.00
1.3. Fuentes Financieras	3,000,000.00	3,000,000.00	0.00	0.00
1.3.1. DISMINUCIÓN DE LA INVERSIÓN FINANCIERA	3,000,000.00	3,000,000.00	0.00	0.00
1.3.1.5. DISMINUCIÓN DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	3,000,000.00	3,000,000.00	0.00	0.00
1.3.1.5.1. DISMINUCIÓN DE DISPONIBILIDADES	3,000,000.00	3,000,000.00	0.00	0.00
1.3.1.5.1.1. DISMINUCIÓN DE DISPONIBILIDADES	3,000,000.00	3,000,000.00	0.00	0.00
<b>2. GASTOS</b>	<b>28,000,000.00</b>	<b>28,000,000.00</b>	<b>6,902,611.43</b>	<b>24.65</b>
2.1. Gastos Corrientes	27,535,500.00	27,510,500.00	6,702,861.43	24.36
2.1.1. Gastos de Consumo	26,943,650.00	26,417,636.00	6,397,554.66	24.22
2.1.1.1. Remuneraciones	18,769,700.00	21,138,328.00	5,836,012.93	27.61
2.1.1.1.1. Sueldos y salarios	12,829,159.00	16,991,368.00	5,440,391.60	32.02
2.1.1.1.2. Aportes patronales	763,856.00	1,579,424.00	330,366.33	20.92
2.1.1.1.3. DIETAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN	221,000.00	206,000.00	64,000.00	31.07
2.1.1.1.4. Otras prestaciones relacionadas con salarios	4,955,685.00	2,361,536.00	1,255.00	0.05
2.1.1.2. Bienes y servicios	8,168,050.00	5,273,408.00	558,447.78	10.59
2.1.1.2.1. Servicios no personales	6,907,274.00	4,674,183.00	430,108.54	9.20
2.1.1.2.2. Materiales y suministros	1,260,776.00	599,225.00	128,339.24	21.42
2.1.1.3. Impuestos Indirectos	5,900.00	5,900.00	3,093.95	52.44

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental  
Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC05**

**Resultados Economicos y Financieros**

DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL

Entidad Institucional Igual a 11200032

Expresado en Quetzales

PAGINA : 2 DE 2

FECHA : 5/05/2023

HORA : 11:27:56

REPORTE: R00820875.rpt

EJERCICIO: 2023

ENTIDAD:	DESCRIPCION	APROBADO	VIGENTE	DEVENGADO	PORCENTAJE DE EJECUCION
1120-0032-000 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)					
	2.1.3. Rentas de la Propiedad	262,500.00	463,514.00	112,788.04	24.33
	2.1.3.3. Derechos sobre Bienes Intangibles	262,500.00	463,514.00	112,788.04	24.33
	2.1.7. Transferencias Corrientes	329,350.00	629,350.00	192,518.73	30.59
	2.1.7.2. AL SECTOR PÚBLICO	70,000.00	220,000.00	70,000.00	31.82
	2.1.7.2.1. Al Sector Publico No Empresarial	70,000.00	220,000.00	70,000.00	31.82
	2.1.7.2.1.3. A entidades descentralizadas y autónomas no financieras	0.00	150,000.00	0.00	0.00
	2.1.7.2.1.6. CUOTA SOSTENIMIENTO A CONTRALORÍA DE CUEN	70,000.00	70,000.00	70,000.00	100.00
	2.1.7.3. Al Sector Externo	259,350.00	409,350.00	122,518.73	29.93
	2.1.7.3.2. A organismos e instituciones internacionales	150,000.00	150,000.00	0.00	0.00
	2.1.7.3.3. A organismos regionales	109,350.00	259,350.00	122,518.73	47.24
	2.2. Gastos de Capital	464,500.00	489,500.00	199,750.00	40.81
	2.2.1. INVERSIÓN REAL DIRECTA	464,500.00	489,500.00	199,750.00	40.81
	2.2.1.1. FORMACIÓN BRUTA DE CAPITAL FIJO	464,500.00	489,500.00	199,750.00	40.81
	2.2.1.1.3. Maquinaria, equipo y otros bienes muebles	464,500.00	489,500.00	199,750.00	40.81

Unidad Ejecutora: 000

<b>Balance en Cuenta Corriente:</b>	<b>-3,000,000.00</b>	<b>-2,975,000.00</b>	<b>890,401.74</b>	<b>-29.93</b>
<b>Balance Presupuestal:</b>	<b>-3,000,000.00</b>	<b>-3,000,000.00</b>	<b>690,651.74</b>	<b>-23.02</b>

*Lce. Leslie Solís*  
*Arqueia Solís*  
 Director Financiero  
 Firma y Sello  
 Funcionario Responsable de la  
 Unidad de Administración Financiera

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA  
 Dirección Financiera  
  
 GUATEMALA, G.

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC06**  
**Análisis y Justificaciones de las Principales Variaciones**  
**Expresado en Quetzales**  
**DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL**  
**Expresado en Quetzales**  
**Entidad Institucional Igual a 11200032**

PAGINA : 1 DE 2  
 FECHA : 5/05/2023  
 HORA : 11:33.58  
 REPORTE: R00820857.rpt

Corte: ENTIDAD

Ejercicio: 2023

Estructura Programática					Análisis y justificaciones de las principales variaciones físicas y financieras	
PG	SPG	PY	ACT	OB	Descripción	
Entidad:11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)						
11					SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	
	00				SIN SUBPROGRAMA	
		000			SIN PROYECTO	
			001	000	SERVICIOS DE ASESORÍA CON DIAGNÓSTICOS Y PLANES DE MEJORA	
				003	000	SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
				004	000	SERVICIOS DE DESARROLLO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL
				005	000	SERVICIOS DE ASESORÍA, ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
				006	000	SERVICIOS DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL
				007	000	SERVICIOS DE ESTUDIOS SUPERIORES EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
				008	000	DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental  
Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC06  
Análisis y Justificaciones de las Principales Variaciones  
Expresado en Quetzales  
DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL  
Expresado en Quetzales  
Entidad Institucional Igual a 11200032

PAGINA : 2 DE 2  
FECHA : 5/05/2023  
HORA : 11:33.58  
REPORTE: R00820857.rpt

Corte: ENTIDAD

Ejercicio: 2023

Estructura Programática					Análisis y justificaciones de las principales variaciones físicas y financieras
PG	SPG	PY	ACT	OB	Descripción
99					PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS
	00				SIN SUBPROGRAMA
		000			SIN PROYECTO
			001	000	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS

*Lto. Lealther Santiago*  
*Arqueza Solis*  
*Director Financiero*

Firma y Sello  
Funcionario Responsable de la  
Unidad de Administración Financiera

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA  
Dirección Financiera  
inap  
GUATEMALA, C.A.

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Ejecución de Gastos - Programación Cuatrimestral - Seguimiento Físico Cuatrimestral - Reportes**  
**Presupuesto Vigente de Metas de productos y subproductos**

PAGINA 1 DE 2  
 FECHA 9/05/2023  
 HORA 11:13.51  
 REPORTE: R00811511.rpt

EJERCICIO: 2023

PG	SP	PY	AC	OB	NIVEL	META	DESCRIPCION	SNIP	UNIDAD DE MEDIDA	PRESUPUESTO		MODIFICACIONES	
										INICIAL	VIGENTE	POSITIVAS	NEGATIVAS
<b>Entidad :</b> 11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)													
<b>11</b> SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA													
00 SIN SUBPROGRAMA													
000 SIN PROYECTO													
001 000 SERVICIOS DE ASESORÍA CON DIAGNÓSTICOS Y PLANES DE MEJORA													
	4				1		Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	0	ENTIDAD	17.00	8.00	0.00	-9.00
	4				2		Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional	0	ENTIDAD	17.00	8.00	0.00	-9.00
	4				5		Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional	0	ENTIDAD	17.00	8.00	0.00	-9.00
003 000 SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA													
	4				1		Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público	0	DOCUMENTO	20.00	20.00	0.00	0.00
	4				2		Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público	0	DOCUMENTO	20.00	20.00	0.00	0.00
004 000 SERVICIOS DE DESARROLLO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL													
	4				1		Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	0	ENTIDAD	20.00	21.00	1.00	0.00
	4				2		Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	0	ENTIDAD	20.00	21.00	1.00	0.00
005 000 SERVICIOS DE ASESORÍA, ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL													
	4				1		Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios	0	ENTIDAD	136.00	120.00	0.00	-16.00
	4				2		Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	0	ENTIDAD	101.00	41.00	0.00	-60.00
	4				3		Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	0	ENTIDAD	35.00	79.00	44.00	0.00
006 000 SERVICIOS DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL													
	4				1		Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	0	DOCUMENTO	24.00	11.00	0.00	-13.00
	4				2		Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	0	DOCUMENTO	12.00	9.00	0.00	-3.00
	4				3		Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	0	DOCUMENTO	12.00	2.00	0.00	-10.00

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Ejecución de Gastos - Programación Cuatrimestral - Seguimiento Físico Cuatrimestral - Reportes**  
**Presupuesto Vigente de Metas de productos y subproductos**

PAGINA 2 DE 2  
 FECHA 9/05/2023  
 HORA 11:13.51  
 REPORTE: R00811511.rpt

EJERCICIO: 2023

PG	SP	PY	AC	OB	NIVEL	META	DESCRIPCION	SNIP	UNIDAD DE MEDIDA	PRESUPUESTO		MODIFICACIONES	
										INICIAL	VIGENTE	POSITIVAS	NEGATIVAS
007	000	SERVICIOS DE ESTUDIOS SUPERIORES EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA								222.00	541.00	319.00	0.00
4	1	Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública						0	PERSONA	222.00	541.00	319.00	0.00
4	2	Estudiantes atendidos en maestrías						0	PERSONA	176.00	499.00	323.00	0.00
4	3	Estudiantes atendidos en doctorados						0	PERSONA	46.00	42.00	0.00	-4.00
008	000	DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN											
4	1	Dirección y coordinación						0	DOCUMENTO	154.00	136.00	0.00	-18.00
4	2	Dirección y coordinación técnica						0	DOCUMENTO	82.00	93.00	11.00	0.00
4	3	Gestión y seguimiento de los servicios administrativos						0	DOCUMENTO	72.00	43.00	0.00	-29.00

  
  
**Lic. Lester Enrique**  
**Arqueta Solís**  
**Director Financiero**





# INFORME DE EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA Y GESTIÓN POR RESULTADOS

Correspondiente al *Primer Cuatrimestre*  
del Ejercicio Fiscal 2023

Guatemala, 16 de mayo de 2023  
Oficio INAP-DF-368-2023

*Distinguida Directora:*

Nos es grato dirigirnos a usted, con un atento saludo del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, deseándole éxitos en el desarrollo de sus actividades diarias.

Por este medio se hace entrega del informe de "Evaluación Presupuestaria y Gestión por Resultados" correspondiente al Primer Cuatrimestre del ejercicio fiscal 2023 del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-.

Lo anterior, para dar cumplimiento al Artículo 35 de la Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto Número 101-97; y Artículo 38 del Reglamento de la Ley Orgánica de Presupuesto, Acuerdo Gubernativo Número 540-2013.

Sin otro particular, aprovechamos la oportunidad para reiterarle las muestras de nuestra más alta estima y consideración.



*Lic. Lester Enrique  
Aguila Solis*  
Director Financiero

Licenciada  
Marta María Ríos  
Dirección Técnica del Presupuesto  
Ministerio de Finanzas Públicas  
Su Despacho



*MSc. Yelín Lucrecia  
De León Álvarez*  
Directora de la Unidad de  
Planificación y Desarrollo Organizacional

2023-32807  
DIRECCIÓN TÉCNICA DEL PRESUPUESTO  
RECIBIDO  
18 MAY 2023  
Firma: \_\_\_\_\_ Hora: 10:09  
MINISTERIO DE FINANZAS PÚBLICAS

## ÍNDICE DE CONTENIDO

PRESENTACIÓN.....	4
I. Ejecución Física de los Programas.....	5
II. Ejecución Financiera del Gasto por Programa .....	13
a) Ejecución Analítica del Presupuesto.....	16
III. Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso.....	17
IV. Resultados Económicos y Financieros.....	18
V. Análisis y justificaciones de las principales variaciones .....	20
a) Variaciones Financieras.....	20
b) Variación en Metas Físicas .....	21
VI. Informe de recursos comprometidos de los proyectos en el ejercicio fiscal vigente y en futuros ejercicios fiscales.....	22
VII. Medidas de Transparencia y Calidad del Gasto Implementadas .....	22
VIII. ANEXOS.....	24

## ÍNDICE DE CUADROS

Cuadro 1. Ejecución de Metas Físicas por Productos Plan Operativo Anual 2023 .....	5
--	---

## ÍNDICE DE REPORTES

Reporte 1. IGRC03 Informe de Gestión y Rendición de Cuentas .....	6
Reporte 2. Ejecución Financiera del Gasto por Programa .....	13
Reporte 3. Ejecución del Presupuesto por Fuente de Financiamiento.....	14
Reporte 4. Orientación del Gasto.....	16
Reporte 5. Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso.....	17
Reporte 6. Resultados Económicos y Financieros.....	18
Reporte 7. IGRC06 Informes de Gestión y Rendición de Cuentas .....	20
Reporte 8. SICOIN R00811511.rpt Presupuesto Vigente de metas y Volúmenes de Trabajo .....	21

## ÍNDICE DE GRÁFICAS

Gráfica 1. Ejecución Presupuestaria.....	15
Gráfica 2. Presupuesto de Ingresos y Presupuesto de Egresos .....	19

## PRESENTACIÓN

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- según 5 de su Ley Orgánica, es el órgano técnico de la Administración Pública responsable de generar y lograr que se ejecute un proceso permanente de desarrollo administrativo con el fin de incrementar la capacidad de las instituciones y las dependencias públicas para que estas sean eficientes y eficaces en los aspectos que le son propios al Sector Público y a la sociedad general.

En el marco del fortalecimiento de la transparencia del Estado, la rendición de cuentas y lo normado en la Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto No. 101-97 del Congreso de la República y sus reformas; así como su reglamento, Acuerdo 540-2013, el Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, presenta al Ministerio de Finanzas Públicas -MINFIN- y a la ciudadanía en general, el **Informe de Evaluación Presupuestaria y Gestión por Resultados -GpR- correspondiente al Primer Cuatrimestre del Ejercicio Fiscal 2023.**

El informe se presenta en apartados que dan a conocer los avances de ejecución física y financiera de los programas 11 "Servicios de Fortalecimiento Institucional a la administración Pública" y 99 "Partidas Asignables a Programas", durante el Ejercicio Fiscal 2023. Esta información deriva del compromiso del equipo de trabajo del -INAP- para fortalecer una gestión institucional orientada a resultados.

La estructura programática para la ejecución del presupuesto del Instituto está conformada por dos programas y ocho actividades presupuestarias, vinculadas a un resultado institucional y a trece productos de la planificación operativa, los cuales están integrados por subproductos y acciones, que en su conjunto constituyen en Plan Operativo Anual -POA- 2023.

El POA, prioriza dentro de las diferentes intervenciones técnicas, acciones encaminadas a dar cumplimiento al Plan Estratégico Institucional 2022-2032, en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible -ODS-, Plan Nacional de desarrollo Katún 2032, y la Política General de Gobierno 2020-2024.

Los reportes que se incorporan a este informe fueron generados en el apartado de reportes y por las modalidades de Información Analítica e Información Consolidada del Sistema de Contabilidad Integrada -SICOINDES-.

## I. Ejecución Física de los Programas

El registro del avance de la ejecución de metas físicas de los productos vinculados a los resultados institucionales del INAP, durante el primer cuatrimestre del ejercicio fiscal 2023, incluidos en el Plan Operativo Anual -POA- 2023 del Instituto, se presentan en el Cuadro 2 elaborado con información generada del Sistema de Contabilidad Integral -SICOIN-.

**Cuadro 1. Ejecución de Metas Físicas por Productos**  
**Plan Operativo Anual 2023**  
**Enero - Abril 2023**

P <sup>1</sup>	AP <sup>2</sup>	Producto	Unidad de Medida	Meta Anual Vigente	Avance Acumulado Primer Cuatrimestre		Avance Acumulado Anual
					Cantidad	Porcentaje	Porcentaje
11	001	001-001 Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	Entidad	8	0	0.0%	0.0%
11	003	001-002 Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público	Documento	20	1	5.0%	5.0%
11	004	001-003 Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	21	0	0.0%	0.0%
11	005	001-004 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	120	6	5.0%	5.0%
11	006	001-005 Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	Documento	11	4	36.36%	36.36%
11	007	001-006 Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública	Persona	541	216	39.93%	39.93%

<sup>1</sup> Programa

<sup>2</sup> Actividades Presupuestarias

P <sup>1</sup>	AP <sup>2</sup>	Producto	Unidad de Medida	Meta Anual Vigente	Avance Acumulado Primer Cuatrimestre		Avance Acumulado Anual
					Cantidad	Porcentaje	Porcentaje
11	008	001-007 Dirección y Coordinación	Documento	136	41	30.15%	30.15%
99	001	000-008 Organismos e Instituciones Beneficiados con Aportes Económicos	Entidad	4	1	25.0%	25.0%

Fuente: Elaborado con base a la información del Reporte de Reporte 1 SICOIN R00811503.rpt. Guatemala, mayo de 2023

Por su parte, en el Reporte 1, se muestra la dinámica de ejecución física, tanto de los productos como de los subproductos; desde la programación inicial como la vigente, y sus respectivos porcentajes de ejecución.

**Reporte 1. IGRC03 Informe de Gestión y Rendición de Cuentas**  
Ejecución Física  
Enero - Abril 2023

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental												
Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC02 - Ejecución Física - IGRC02												
Ejecución Física												
Ejercido en Quetzales												
DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL												
CORTE: ENTIDAD												
EJERCICIO: 2023												
PG	SP	PA	OB	LIB	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FISICAS				% Beneficiados	Unidad de Medida
							PREL	ORDEN	LIB	% EJEC		
Entidad: 11200032-000-000 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)												
11	SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA											
00	SIN SUBPROGRAMA											
000	SIN PROYECTO											
001-000	SERVICIOS DE ASesorIA CON DIAGNÓSTICOS Y PLANES DE MEJORA											
1	Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional					Entidad	17	X	0	0.00	0	
2	Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional					Entidad	17	X	0	0.00	0	
5	Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional					Entidad	17	X	0	0.00	0	
003-000	SERVICIOS DE INVESTIGACION APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA											
1	Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público					Documento	20	20	1	5.00	0	
2	Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público					Documento	20	20	1	5.00	0	
004-000	SERVICIOS DE DESARROLLO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL											
1	Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios.					Entidad	20	21	0	0.00	0	

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental										PAGINA	2	DE	4
Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGR02 - Ejecución Física - IGR02										FECHA	9-05-2023		
Ejecución Física										HORA	11:00:56		
Ejecución Física										REPORTE:	R00822034.rpt		
Ejercicio: 2023										Expresado en Quetzales			
DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL										CORTE: ENTIDAD			
PG	SP	AC	OB	UBG	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FINANCIAS				Nº Beneficiarios	Unidad de Medida	
							INICIAL	VIGENTE	LIBC	% LIBC			
					2 Instituciones del Sector Público meseradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios.	Entidad	20	21	0	0.00		0	
005-000					<b>SERVICIOS DE ASESORIA, ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL</b>								
					1 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios.	Entidad	136	120	6	5.00		0	
					0101 GUATEMALA, GUATEMALA								
					2 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	Entidad	101	41	0	0.00		0	
					0101 GUATEMALA, GUATEMALA								
					3 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	Entidad	35	79	6	7.59		0	
					0101 GUATEMALA, GUATEMALA								
006-000					<b>SERVICIOS DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL</b>								
					1 Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	Documento	24	11	4	36.26		0	
					0101 GUATEMALA, GUATEMALA								
					2 Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	Documento	12	9	2	22.22		0	
					0101 GUATEMALA, GUATEMALA								
					3 Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	Documento	12	2	2	100.00		0	
					0101 GUATEMALA, GUATEMALA								
007-000					<b>SERVICIOS DE ESTUDIOS SI PERIORES EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA</b>								

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental										PAGINA	3	DE	4
Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGR02 - Ejecución Física - IGR02										FECHA	9-05-2023		
Ejecución Física										HORA	11:00:56		
Ejecución Física										REPORTE:	R00822034.rpt		
Ejercicio: 2023										Expresado en Quetzales			
DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL										CORTE: ENTIDAD			
PG	SP	AC	OB	UBG	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FINANCIAS				Nº Beneficiarios	Unidad de Medida	
							INICIAL	VIGENTE	LIBC	% LIBC			
					1 Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública	Personas	222	541	216	39.73		0	
					0101 GUATEMALA, GUATEMALA								
					2 Estudiantes atendidos en maestrías	Personas	176	499	199	39.88		0	
					0101 GUATEMALA, GUATEMALA								
					3 Estudiantes atendidos en doctorados	Personas	46	42	17	40.48		0	
					0101 GUATEMALA, GUATEMALA								
008-000					<b>DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN</b>								
					1 Dirección y coordinación	Documento	154	136	41	30.15		0	
					0101 GUATEMALA, GUATEMALA								
					2 Dirección y coordinación técnica	Documento	82	93	28	30.11		0	
					0101 GUATEMALA, GUATEMALA								
					3 Gestión y seguimiento de los servicios administrativos	Documento	72	43	13	30.23		0	
					0101 GUATEMALA, GUATEMALA								

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

Como se indicó con anterioridad, en el Cuadro 2 y Reporte 4, se observan los avances de la ejecución física realizada durante el primer cuatrimestre del ejercicio fiscal 2023 del INAP. Cabe resaltar que, el Instituto cuenta con dos Programas, siendo los siguientes: Programa

11 «Servicios de Fortalecimiento Institucional» y Programa 99 «Partidas No Asignables a Programas».

A continuación, se describen de forma resumida las principales acciones realizadas en cada uno de los productos, durante el primer cuatrimestre 2023, según Programa.

➤ *Programa 11 «Servicios de Fortalecimiento Institucional»*

El Producto «Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional», está integrado por dos Subproductos, le corresponde proporcionar a las Instituciones del Sector Público asesoría técnica con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional. Es importante resaltar que, considerando que este es un proceso continuo que se realiza en el transcurso de todo el año, el registro y medición de la meta, se tiene previsto iniciarla a partir del tercer cuatrimestre; además, para la medición de esta Meta de Producto, se estableció que una Institución Pública asesorada para su fortalecimiento, debe contar con un Diagnóstico y un Plan de Mejora, para que estas metas sean registradas. No obstante, se estima oportuno mencionar los avances que se han dado con relación al Producto, durante el primer cuatrimestre.

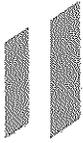
En este sentido, durante el primer cuatrimestre del presente ejercicio fiscal, se finalizó con el Diagnostico de Habilidades Gerenciales en el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social -MSPAS-, mediante el cual se logró identificar el potencial de los funcionarios públicos con relación a estas habilidades evaluadas, utilizando un instrumento en línea, para identificar las fortalezas y oportunidades de mejora en el rol gerencial que desempeñan actualmente, como punto de partida para el desarrollo de la fase de inducción. Por otra parte, en el proceso de desconcentración, se ha iniciado con algunas acciones como la presentación del Modelo de Atención del INAP en las Delegaciones a atender y reuniones de socialización y coordinación para la aplicación de la metodologías y técnicas para el levantado de los diagnósticos con las Dependencias Desconcentradas, de acuerdo con lo planificado.

El Producto «Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público», está integrado por dos Subproductos, presenta un avance para este primer cuatrimestre del 5.0% de ejecución física con relación a la meta vigente. La ejecución física corresponde al diseño del funcionamiento de la Biblioteca de Gestión y Administración Pública, la que busca

ofrecer servicios de información eficientes y de calidad, enfocados en satisfacer las necesidades de formación e información científica de los usuarios. La biblioteca se encargará de desarrollar y gestionar colecciones bibliográficas y documentales, clasificar, registrar, controlar y digitalizar documentos, y poner a disposición de los usuarios bases de datos de artículos de periódicos, documentos de apoyo, tesis de postgrado y vídeos especializados en Administración y Gestión Pública. Además, se facilitará el acceso al fondo bibliográfico a través de catálogos automatizados y bases de datos para su consulta. El objetivo general es mejorar los servicios de la biblioteca de acuerdo con las buenas prácticas de bibliotecas especializadas en administración y gestión pública a nivel nacional e internacional, para que sea un centro de formación e información de la administración y gestión pública, y fomente la cooperación y proyección en la administración pública.

Asimismo, se está trabajando en dos líneas estratégicas de este producto, una línea que son las Investigaciones sobre Buenas Prácticas de Gestión Institucional, realizadas y transferidas a las Instituciones Públicas; y la otra línea que son, las Investigaciones sobre Administración y Gestión Pública, que son documentos de gestión del conocimiento que incluyen informes de investigaciones, estudios de casos, guías de buenas prácticas, manuales y otros materiales que contienen información valiosa sobre cómo mejorar la eficiencia y efectividad en la gestión pública. Estos documentos se pueden utilizar para capacitar a los funcionarios públicos, para informar y guiar la toma de decisiones. Estos documentos y la ejecución de estas acciones en su mayoría están programadas para entregarse el tercer cuatrimestre, dado el plan de trabajo de cada una de estas.

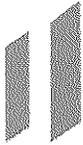
El Producto «Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios», está integrado por un Subproducto, al cual corresponde el asesoramiento y asistencia técnica a las Instituciones del Sector Público para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas, lo que implica un conjunto de actividades integrales orientadas a mejorar la gestión de los servicios que brindan. Estas actividades pueden incluir la evaluación de los procesos y sistemas actuales (Diagnóstico), la identificación de áreas de mejora y la elaboración de planes y estrategias para abordar dichas áreas en función de las dimensiones de estudio que se evalúen. También pueden incluir el diseño e implementación de programas de capacitación y entrenamiento para el personal de la institución, con el fin de transferir competencias, así como mejorar habilidades y brindar conocimientos.



De acuerdo con la metodología de trabajo y de medición establecida para el mismo, la ejecución del referido producto depende del avance de los resultados obtenidos por la Dirección de Investigación y Análisis para el Desarrollo Institucional, la Dirección de Delegaciones y la Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional, por ser todo un proceso. En este contexto, y considerando que este es un proceso continuo que se realiza en el transcurso de todo el año, el registro y medición de la meta se tiene previsto para el mes de diciembre; no obstante, se estima oportuno mencionar los avances que se han dado con relación al Producto, durante el primer cuatrimestre.

En el marco de lo anteriormente indicado, se ha diseñado un plan de generación de condiciones a nivel territorial, que incluye la elaboración de un documento descriptivo. Además, se han llevado a cabo tres eventos de reunión con actores clave y cinco eventos de socialización del modelo de atención en territorios estratégicos. Se ha realizado un mapeo de los actores presentes en el territorio, con la medición de sus poderes, y se han elaborado documentos que describen la metodología e instrumentos para el diagnóstico sobre la gestión territorial. Asimismo, se ha desarrollado una metodología de abordaje para fortalecer la gestión territorial en un evento específico, y se han realizado reuniones de coordinación para dar seguimiento a la implementación del Plan de Descentralización.

El Producto «Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios», está integrado por dos Subproductos, y cuenta con un avance del 5.0%, con relación a la meta vigente del cuatrimestre, de acuerdo con la metodología de medición establecida para el mismo. Durante el primer cuatrimestre se ha realizado una exhaustiva revisión de las guías metodológicas y contenidos académicos de cada programa, asegurando su calidad y pertinencia. Asimismo, se ha llevado a cabo una revisión minuciosa de las herramientas y recursos didácticos que se utilizarán en el proceso de ejecución de los cursos y certificaciones, los programas de formación que están siendo estudiados y adaptados. No obstante, la ejecución física corresponde a atención a seis Instituciones Públicas, mediante la atención en el Curso y Certificación en Conocimientos Básicos en Administración Pública en modalidad MOOC, beneficiando al Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda -MICIVI-; en el Curso y Certificación en Gestión Financiera, se benefició a la Secretaría de Comunicación Social de la Presidencia -SCSP-, en el Curso y Certificación en Políticas Públicas y Planificación, se benefició al Ministerio de la Defensa Nacional -MINDEF-; además, se dio seguimiento a la ejecución de dos diplomados, en el Diplomado en Gerencia Pública, se benefició a la Oficina Nacional de



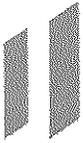
Servicio Civil -ONSEC- y el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social -MSPAS-, y en el Diplomado de Planificación Estratégica y Gestión Pública, se benefició a otra Institución.

El Producto «**Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público**», está conformado por dos Subproductos, registra un avance al cierre del primer cuatrimestre del 36.36%. La referida ejecución corresponde al diseño un instrumento para la elaboración de mapeo, que permite identificar y visualizar los diferentes actores involucrados en el proceso de evaluación. Además, se elaboró una lista preliminar de los actores relevantes en materia de evaluación. Se finalizó el documento de Mapeo de Actores, que proporciona una visión completa de los actores identificados y su interrelación. Asimismo, se llevó a cabo la elaboración de protocolos de evaluación, mediante la creación de un documento "Modelo y metodología de monitoreo y evaluación de intervenciones del INAP en el marco del Modelo de la Gestión Institucional", el cual fue discutido en términos de contenido y utilidad por el equipo del Instituto, y servirá como guía para evaluar la gestión institucional. Este documento detalla las características de cada dimensión del modelo de gestión institucional y los instrumentos necesarios para medir la gestión en cada una de estas dimensiones. También se realizaron dos talleres metodológicos sobre criterios para fortalecer la evaluación, incluyendo visitas a instituciones seleccionadas, y se sostuvieron reuniones con expertos del Centro de Investigaciones Económicas Nacionales y de la Universidad de San Carlos de Guatemala; los referidos talleres, fueron dirigidos a los evaluadores, en los cuales se presentaron y compartieron conocimientos relevantes para agilizar su comprensión y desempeño en el proceso de evaluación.

Asimismo, en colaboración con dos Direcciones Sustantivas<sup>3</sup>, se trabajó en el documento "Instrumento de Verificación Empírica", mediante la creación de un esquema de indicadores. También se elaboró un documento para el taller metodológico destinado a fortalecer la gestión, que explica el proceso de evaluación del INAP en un ciclo de tres evaluaciones. También se llevaron a cabo talleres metodológicos sobre el modelo de evaluación con otras Unidades Administrativas del INAP y con Instituciones externas. Por último, se inició la elaboración del "Modelo de Datos" para la Base de Datos, que servirá como guía para establecer las relaciones entre las tablas generadas como respuestas. Estas acciones sentaron las bases para el avance del plan y serán fundamentales para la implementación en los próximos períodos.

---

<sup>3</sup> Dirección de Delegaciones y Dirección para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional



El Producto «**Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública**», está integrado por dos Subproductos. Este producto está focalizado en los procesos de formación y capacitación para el fortalecimiento de las instituciones públicas, apoyando la modernización y progreso sustantivo de la administración pública; así como, la profesionalización de los servidores públicos, dotándolos de competencias necesarias para el desempeño de sus funciones. Alcanzó un avance del **39.93%**, con relación a la meta vigente del cuatrimestre, lo que se traduce a la atención de 216 estudiantes atendidos en los programas de Maestría y Doctorado.

Para alcanzar la referida ejecución se realizaron las acciones como: revisión de programas generales de los cursos que integran las cohorte, se monitorean las clases sincrónicas en seguimiento a la programación didáctica realizada y revisiones periódicas en las actividades asincrónicas con el afán de verificar materiales adjuntos al aula virtual disponibles para los maestrandos; verificación de control de zonas de los diferentes cursos; se realizó evaluación docente intermedia y se presentaron informes a cada catedrático con aspectos en los que debe de mejorar según percepción del estudiante; se revisaron los planes de sesión de los docentes y se monitoreó el desarrollo de las sesiones, enviándoles el formato establecido y documento de orientación para la descripción de cada elemento integrado en el mismo, ya que este se solicita que se redacte con el enfoque de competencias y resultados; y en la maestría que es nueva y este año se implementará, se continuó con el proceso de entrevistas a participantes interesados en el programa, se envió información para seguimiento a los postulantes del programa y contratación de docente para la primera cohorte, sin embargo, se realizó una prórroga para la apertura derivado que no se completa el mínimo requerido para la autosostenibilidad. Y por último, se realizaron dos conferencias en los Programas de Postgrados, en el marco del inicio del nuevo ciclo académico, las mismas fueron transmitidas por Facebook Live, alcanzando a llegar a aproximadamente cien profesionales.

El Producto de «**Dirección y Coordinación**», está integrado por dos Subproductos; en este Producto se realizan todas las acciones de apoyo técnico y de control interno, para el fortalecimiento de la gestión interna de INAP, con el propósito de generar las condiciones a las Direcciones Sustantivas para la entrega de sus productos y resultados institucionales. Asimismo, en este subproducto se realizan acciones técnicas estratégicas desde el Despacho Superior del INAP, es decir, la Gerencia y Subgerencia, en temas relacionados con las participaciones del INAP en diferentes espacios de alto nivel político-administrativo, generación de alianzas técnicas y estratégicas con diferentes actores en el marco del fortalecimiento institucional. Y, por último, a este Producto también le corresponden las acciones administrativas, financieras y tecnológicas que realizan las Direcciones

responsables para el fortalecimiento de la gestión interna del INAP, con el propósito de dotar y facilitar a todas las Unidades Administrativas de los insumos necesarios para la entrega de productos y resultados institucionales. En función de la ejecución obtenida en el referido Producto, durante el primer cuatrimestre, se elaboraron 41 documentos/informes que consolidan las acciones realizadas como parte de los procesos, lo cual representa un avance del 30.15% de ejecución física con relación a la meta vigente.

➤ *Programa 99 «Partidas No Asignables a Programas»*

El Producto de «Organismos e Instituciones Beneficiados con Aportes Económicos», está integrado por un Subproducto, presenta una ejecución del 25.0% con relación a la meta vigente del ejercicio fiscal 2023. La ejecución física de este producto corresponde al pago anual por servicios de fiscalización a la Contraloría General de Cuentas -CGC-.

## II. Ejecución Financiera del Gasto por Programa

**Reporte 2. Ejecución Financiera del Gasto por Programa**  
Enero – Abril de 2023  
Ejecución Financiera R00820850.rpt

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental Informes de Gastos y Rendición de Cuentas - IGRCEI Ejecución Financiera Expresado en Quetzales DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL Entidad Institucional Igual a 11200032						PAGINA : 8 DE 8
						FECHA : 9/5/2023
						HORA : 11:09:19
						REPORTE: R00820850.rpt
EJERCICIO 2023		CORTE: ENTIDAD				
PG - SPO - PT - ACT. OB - R20		ASIGNADO	INOCUPADO	VIGENTE	DEVENGADO	% E.F.C.
453	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES DESCENTRALIZADAS Y AUTÓNOMAS NO FINANCIERAS	0.00	150,000.00	150,000.00	0.00	0.00
456	SERVICIOS GUBERNAMENTALES DE FISCALIZACIÓN	70,000.00	0.00	70,000.00	70,000.00	100.00
472	TRANSFERENCIAS A ORGANISMOS E INSTITUCIONES INTERNACIONALES	150,000.00	0.00	150,000.00	0.00	0.00
473	TRANSFERENCIAS A ORGANISMOS REGIONALES	100,350.00	150,000.00	750,350.00	129,518.73	47.24
<b>TOTAL 000 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS</b>		<b>320,350.00</b>	<b>300,000.00</b>	<b>620,350.00</b>	<b>182,518.73</b>	<b>30.28</b>
<b>TOTAL 000 SIN PROYECTO</b>		<b>320,350.00</b>	<b>300,000.00</b>	<b>620,350.00</b>	<b>182,518.73</b>	<b>30.28</b>
<b>TOTAL 000 SIN PROGRAMA</b>		<b>320,350.00</b>	<b>300,000.00</b>	<b>620,350.00</b>	<b>182,518.73</b>	<b>30.28</b>
<b>TOTAL 99 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS</b>		<b>320,350.00</b>	<b>300,000.00</b>	<b>620,350.00</b>	<b>182,518.73</b>	<b>30.28</b>
ENTIDAD: 11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)		<b>28,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>28,000,000.00</b>	<b>6,902,611.40</b>	<b>24.65</b>

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

Durante el primer cuatrimestre del ejercicio fiscal 2023, el Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- ha ejecutado recursos presupuestarios equivalentes al 24.65% del total erogado a la fecha; mismo que asciende a seis millones novecientos dos mil seiscientos once quetzales con 43/100 (Q.6,902,611.43).

**Reporte 3. Ejecución del Presupuesto por Fuente de Financiamiento**

Enero – Abril de 2023

Reporte R00804768.rpt

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental											
Ejecución de Gastos - Reportes - Información Consolidada											
Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos)											
Expresado en Quetzales											
- ENTIDAD - FUENTE DE FINANCIAMIENTO -											
DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL											
EJERCICIO: 2023											
DESCRIPCIÓN	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	PRE COMPROMISO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR	% EJEC
11200032 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)											
11 INGRESOS CORRIENTES	23,000,000.00	0.00	23,000,000.00	0.00	7,832,718.31	6,565,403.05	6,541,503.01	15,167,281.09	16,434,506.32	23,010.57	28.55
31 INGRESOS PROPIOS	2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	0.00	151,438.02	151,438.02	125,506.06	1,848,561.38	1,848,561.38	25,852.56	7.57
32 DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS	3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	0.00	309,719.13	185,789.13	185,789.13	2,690,281.87	2,814,230.87	0.00	6.19
<b>TOTAL 11200032 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)</b>	<b>28,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>28,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>8,293,875.06</b>	<b>8,302,614.43</b>	<b>8,822,948.20</b>	<b>18,706,123.94</b>	<b>21,097,388.57</b>	<b>49,863.13</b>	<b>24.65</b>

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental											
Ejecución de Gastos - Reportes - Información Consolidada											
Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos)											
Expresado en Quetzales											
GRUPO_GASTO = 0											
- ENTIDAD -											
DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL											
EJERCICIO: 2023											
DESCRIPCIÓN	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	PRE COMPROMISO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR	% EJEC
11200032 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)	15,469,911.00	5,458,119.00	20,928,130.00	0.00	6,921,507.06	5,836,012.93	5,825,128.09	14,006,822.94	15,092,117.07	10,884.84	27.89
<b>TOTAL :</b>	<b>15,469,911.00</b>	<b>5,458,119.00</b>	<b>20,928,130.00</b>	<b>0.00</b>	<b>6,921,507.06</b>	<b>5,836,012.93</b>	<b>5,825,128.09</b>	<b>14,006,822.94</b>	<b>15,092,117.07</b>	<b>10,884.84</b>	<b>27.89</b>

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

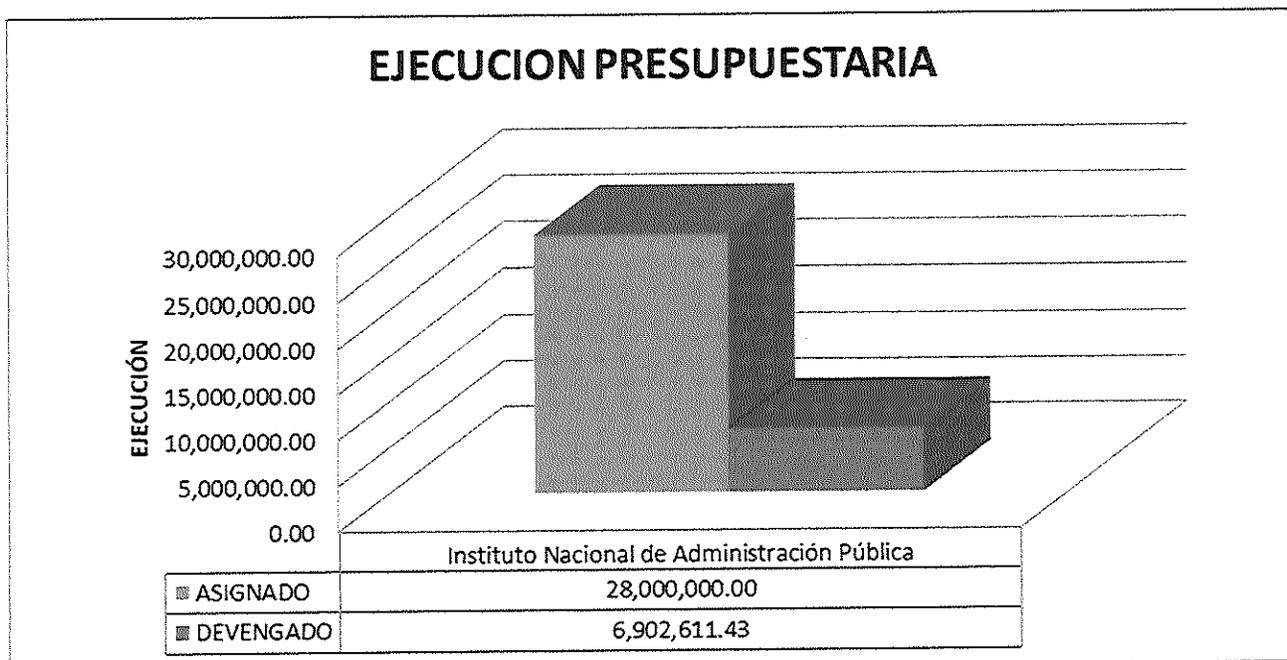
El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- ejecutó recursos provenientes de las fuentes de financiamiento 11 "Ingresos Propios", 31 "Ingresos Propios" y 32 "Disminución de Caja y Bancos de Ingresos Propios", mismas que reflejan sus avances de la siguiente manera: 28.55%, 7.57% y 6.19% respectivamente, arrojando un total de 24.65% por las distintas fuentes de financiamiento.

Es importante dar a conocer que en el marco de la modernización de la Administración Pública e impulsando el nuevo modelo de atención del -INAP-, se tiene como objetivo dotar de mobiliario y equipo de punta que permita dar un mejor servicio a la institucionalidad pública, por lo tanto el -INAP- invirtió en el grupo de gasto 300 "Propiedad, Planta, Equipo e Intangibles", para así proveer de la venta de bienes y servicios de una manera eficaz,

eficiente y sobre de todo de calidad, por lo que las fuentes de financiamiento 31 “Ingresos Propios” y 32 “Disminución de Saldo de Caja y Bancos de Ingresos Propios” están destinados a la adquisición de mobiliario y equipo, cuyos equipos van adscritos al grupo de gasto 3.

En lo que respecta a la fuente de financiamiento 11 “Ingresos Corrientes”, el INAP ha destinado recursos para cumplir con las obligaciones adquiridas con el personal permanente 011, que prestan sus servicios profesionales, técnicos y/o operativos para llevar a cabo el quehacer institucional; para ello, el INAP ha ejecutado durante el primer cuatrimestre el 27.89% del total del presupuesto asignado inherente a los ingresos corrientes. Aunado de la contratación de personal 029 “Otras remuneraciones de personal temporal”.

**Gráfica 1. Ejecución Presupuestaria**  
Enero - Abril de 2023



Fuente: Elaboración propia con base a la información del SICOINDES. Dirección Financiera. Guatemala, mayo de 2023.

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- ejecutó recursos presupuestarios equivalentes seis millones novecientos dos mil seiscientos once quetzales con 43/100 (Q.6,902,611.43).

Es importante resaltar que, la fuente 31 “Ingresos Propios” son recursos que pueden ser inciertos, en virtud de que la captación de estos está sujeta a la venta de los servicios que brinda el Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-.

a) Ejecución Analítica del Presupuesto.

**Reporte 4. Orientación del Gasto**  
Enero - Abril de 2023

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental											PAGINA : 1 DE 1
Ejecución de Gastos - Reportes - Información Consolidada											FECHA : 9/05/2023
Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos)											HORA : 11:21:22
Expresado en Quetzales											REPORTE : R00804768.rpt
- ENTIDAD - GRUPO GASTO -											
DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL											
EJERCICIO: 2023											
DESCRIPCION	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	PRE COMPROBADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR	% EJEC
11200032	INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)										
000	15,489,011.00	5,450,119.00	20,928,130.00	0.00	6,921,507.06	5,836,012.03	5,825,128.00	14,006,822.94	15,092,117.07	10,584.84	27.89
100	7,175,074.00	-2,032,077.00	5,143,297.00	0.00	837,162.03	545,990.53	533,064.70	4,306,434.87	4,597,605.47	12,925.83	10.61
300	1,260,776.00	-601,561.00	599,225.00	0.00	142,938.24	128,339.24	128,339.24	456,286.78	470,885.76	0.00	21.42
300	464,500.00	25,000.00	489,500.00	0.00	199,750.00	199,750.00	199,750.00	289,750.00	289,750.00	0.00	40.81
400	3,030,039.00	-2,780,491.00	249,548.00	0.00	192,518.73	192,518.73	156,660.17	647,029.27	647,029.27	25,852.56	22.93
<b>TOTAL</b>	<b>28,900,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>28,900,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>8,293,876.06</b>	<b>6,962,811.43</b>	<b>6,837,848.20</b>	<b>19,706,123.94</b>	<b>21,097,338.57</b>	<b>49,643.23</b>	<b>24.62</b>

Fuente: Datos obtenidos de reportes SICOIN. Dirección Financiera. Guatemala, mayo de 2023.

En el reporte que antecede se permite visualizar la erogación de los recursos presupuestarios por grupo de gasto, dando a conocer al detalle cada uno de los rubros por medio de los cuales se han suplido las necesidades existentes en el Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- en todos los grupos de gasto.

### III. Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso.

#### Reporte 5. Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso

Enero – Abril 2023

Informe de Gestión y Rendición de Cuentas -IGRC04

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental					PAGINA : 1 DE 1				
Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC04					FECHA : 9/05/2023				
Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso					HORA : 11:35:50				
Expresado en Quetzales					REPORTE: RP0820856.rpt				
Entidad Institucional Igual a 11200032									
DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL									
EJERCICIO: 2023					Corte: ENTIDAD				
Rubro									
Fuente	Clase	Sección	Grupo	Descripción del Recurso	Aprobado	Modificado	Vigente	Devengado	% de Ejecución
11200032-000-00				INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)					
11	16	2	10	DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL	22,535,500.00	0.00	22,535,500.00	7,084,317.00	31.44
TOTAL SECCIÓN: 16200 DEL SECTOR PÚBLICO					22,535,500.00	0.00	22,535,500.00	7,084,317.00	31.44
TOTAL CLASE: 16000 TRANSFERENCIAS CORRIENTES					22,535,500.00	0.00	22,535,500.00	7,084,317.00	31.44
11	17	2	10	DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL	464,500.00	0.00	464,500.00	0.00	0.00
TOTAL SECCIÓN: 17200 DEL SECTOR PÚBLICO					464,500.00	0.00	464,500.00	0.00	0.00
TOTAL CLASE: 17000 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					464,500.00	0.00	464,500.00	0.00	0.00
TOTAL FUENTE: 11 INGRESOS CORRIENTES					23,000,000.00	0.00	23,000,000.00	7,084,317.00	30.80
31	13	2	90	OTROS SERVICIOS	2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	508,946.17	25.45
TOTAL SECCIÓN: 13200 VENTA DE SERVICIOS					2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	508,946.17	25.45
TOTAL CLASE: 13000 VTA. DE BIENES Y SERV. DE LA ADM. PÚBLICA					2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	508,946.17	25.45
TOTAL FUENTE: 31 INGRESOS PROPIOS					2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	508,946.17	25.45
32	23	1	10	DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS	3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	0.00	0.00
TOTAL SECCIÓN: 23100 DISMINUCIÓN DE DISPONIBILIDADES					3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	0.00	0.00
TOTAL CLASE: 23000 DISMINUCIÓN DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS					3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	0.00	0.00
TOTAL FUENTE: 32 DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS					3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	0.00	0.00
TOTAL ENTIDAD/UNIDAD EJECUTORA : 11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)					28,000,000.00	0.00	28,000,000.00	7,593,263.17	27.12

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- cuenta con tres rubros por la cual capta ingresos y los ejecuta por la misma naturaleza del gasto, los cuales son: Transferencias Corrientes (Fuente 11), Venta de Bienes y Servicios de la Administración Pública (Fuente 31) y Disminución de Caja y Bancos (Fuente 32).

Los Ingresos Corrientes (Fuente 11) son los recursos que asigna el Gobierno de Guatemala a través de la recaudación tributaria, por lo que para el presente ejercicio fiscal 2023 el -INAP- tiene una asignación anual de veintitrés millones de quetzales exactos (Q.23,000,000.00).

Los Ingresos Propios (Fuente 31) son los recursos que el -INAP- capta por medio de venta de bienes y servicios a la institucionalidad pública para el fortalecimiento de estas.

La Disminución de Caja y Bancos (Fuente 32) para el ejercicio fiscal 2023 es el saldo de los ingresos propios (Fuente 31) que se captó en el anterior ejercicio fiscal 2022 y por razones distintas no se ejecutó en su totalidad, por lo tanto, pasa a ser saldo de Caja y Bancos para el presente ejercicio fiscal.

#### IV. Resultados Económicos y Financieros

**Reporte 6. Resultados Económicos y Financieros**  
Enero - Abril de 2023  
Informe de Gestión y Rendición de Cuentas -IGRC05

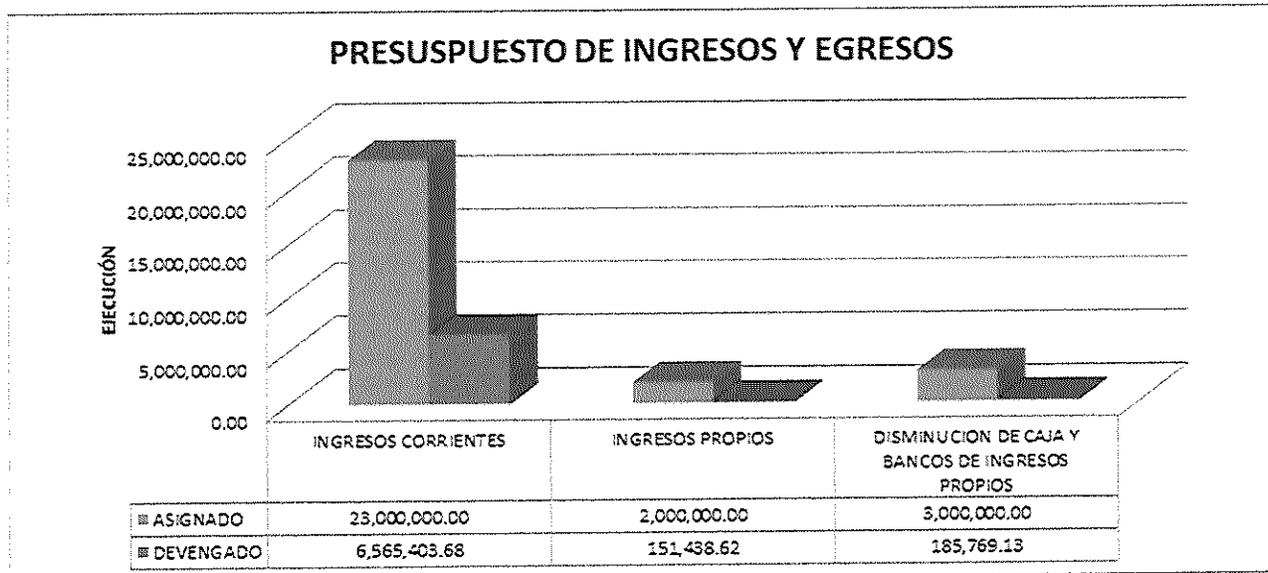
Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental				
Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC05				
Resultados Económicos y Financieros				
DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL				
Entidad Institucional Igual a 11200032				
Expresado en Quetzales				
EJERCICIO: 2023		PAGINA : 2 DE 2		
ENTIDAD: 1120-0032-000 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)		FECHA : 9/05/2023		
		HORA : 11:39:12		
		REPORTE: R00020875.rpt		
DESCRIPCIÓN	APROBADO	VIGENTE	DEVENGADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
2.1.1. Rentas de la Propiedad	262,500.00	463,514.00	112,788.04	24.33
2.1.3.3. Derechos sobre Bienes Intangibles	262,500.00	463,514.00	112,788.04	24.33
2.1.7. Transferencias Corrientes	329,350.00	629,350.00	192,518.73	30.59
2.1.7.2. AL SECTOR PÚBLICO	70,000.00	220,000.00	70,000.00	31.82
2.1.7.2.1. Al Sector Público No Empresarial	70,000.00	220,000.00	70,000.00	31.82
2.1.7.2.1.1. A entidades descentralizadas y autónomas no financieras	0.00	150,000.00	0.00	0.00
2.1.7.2.1.6. CUOTA SOSTENIMIENTO A CONTRALORIA DE CUEN	70,000.00	70,000.00	70,000.00	100.00
2.1.7.3. Al Sector Externo	259,350.00	409,350.00	122,518.73	29.93
2.1.7.3.2. A organismos e instituciones internacionales	150,000.00	150,000.00	0.00	0.00
2.1.7.3.3. A organismos regionales	109,350.00	259,350.00	122,518.73	47.24
<b>2.2. Gastos de Capital</b>	<b>464,500.00</b>	<b>489,500.00</b>	<b>199,750.00</b>	<b>40.81</b>
2.2.1. INVERSIÓN REAL DIRECTA	464,500.00	489,500.00	199,750.00	40.81
2.2.1.1. FORMACIÓN BRUTA DE CAPITAL Fijo	464,500.00	489,500.00	199,750.00	40.81
2.2.1.1.3. Maquinaria, equipo y otros bienes muebles	464,500.00	489,500.00	199,750.00	40.81
Unidad Ejecutora: 000				
<b>Balance en Cuenta Corriente:</b>	<b>-3,000,000.00</b>	<b>-2,975,000.00</b>	<b>890,401.74</b>	<b>-29.93</b>
<b>Balance Presupuestal:</b>	<b>-3,000,000.00</b>	<b>-3,000,000.00</b>	<b>690,651.74</b>	<b>-23.02</b>

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

En el cuadro que antecede al presente análisis se permite visualizar los resultados económicos de los recursos asignados al Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- por las distintas fuentes de financiamiento así como los gastos incurridos durante el ejercicio fiscal 2023; mismo reporte permite dar a conocer la erogación de recursos por: Sueldos y Salarios, lo que corresponde a la planilla mensual del personal 011 "personal permanente", Aportes Patronales: esto refleja el pago correspondiente al Instituto Guatemalteco de Seguridad Social -IGSS- por medio del renglón presupuestario 051 "Aporte patronal al IGSS", también los pagos por concepto de 063 "Dietas", mismas que son

percibidas por los integrantes de la Junta Directiva del -INAP- por cesión de trabajo del honorable cuerpo colegiado que la integran.

**Gráfica 2. Presupuesto de Ingresos y Presupuesto de Egresos**  
Al 30 de Abril de 2023



Fuente: Dirección Financiera, mayo de 2023

El Instituto Nacional de Administración Pública -INAP- cuenta con un presupuesto asignado de veintiocho millones cincuenta mil quetzales exactos (Q. 28,000,000.00) provenientes de las fuentes de financiamiento: 11 "Ingresos Corrientes, 31 "Ingresos Propios" y 32 "Saldo de Caja y Bancos de Ingresos Propios" para lo cual se ha distribuido por los distintos grupos de gasto y renglones presupuestarios para ejecutar el presupuesto asignado por el monto antes descrito.

**V. Análisis y justificaciones de las principales variaciones**

**a) Variaciones Financieras**

**Reporte 7. IGRC06 Informes de Gestión y Rendición de Cuentas  
Análisis y Justificaciones de las Principales Variaciones  
Enero - Abril 2023**

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental  
Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC06  
Análisis y Justificaciones de las Principales Variaciones  
Expresado en Quetzales  
DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL  
Expresado en Quetzales  
Entidad Institucional igual a 11200032**

PAGINA : 1 DE 2  
FECHA : 09/05/23  
HORA : 13:07:33  
REPORTE: 00000077.pdf

Corta: ENTIDAD

Ejercicio: 2023

Estructura Programática					Análisis y justificaciones de las principales variaciones físicas y financieras
PG	SPG	PY	ACT	OB	Descripción
Entidad: 11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)					
11					SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
	00				SIN SUBPROGRAMA
		000			SIN PROYECTO
			001	000	SERVICIOS DE ASESORÍA CON DIAGNÓSTICOS Y PLANES DE MEJORA
			003	000	SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
			004	000	SERVICIOS DE DESARROLLO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL
			005	000	SERVICIOS DE ASESORÍA ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
			006	000	SERVICIOS DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL
			007	000	SERVICIOS DE ESTUDIOS SUPERIORES EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
			008	000	DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN

/ Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos.

El INAP dispone de dos programas y ocho actividades presupuestarias, según la Red de Categorías Programáticas vigente para el presente ejercicio fiscal 2023; los Programas mediante los cuales se ejecutan los recursos asignados son los siguientes: 011 "Servicios de Fortalecimiento Institucional a la administración Pública" y 99 "Partidas No Asignables a Programas", mismos que representan las siguientes variaciones al cierre del primer cuatrimestre: 24.52% y 30.59% respectivamente.

**b) Variación en Metas Físicas**

**Reporte 8. SICOIN R00811511.rpt Presupuesto Vigente de metas y Volúmenes de Trabajo  
Modificaciones de Metas Físicas  
Enero - Abril 2023**

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental						PAGINA 1 DE 2					
Ejecución de Gastos - Programación Cuatrimestral - Seguimiento Físico Cuatrimestral - Reportes						FECHA 9/05/2023					
Presupuesto Vigente de Metas de productos y subproductos						HORA 11:23:21					
REPORTE: R00811511.rpt											
EJERCICIO: 2023											
PG	SP	PA	AC	OR	NIVEL META DESCRIPCION	SNIP	UNIDAD DE MEDIDA	PRESUPUESTO		MODIFICACIONES	
								INICIAL	VIGENTE	POSITIVAS	NEGATIVAS
Entidad: 112000200000 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA-INAP											
11 SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA											
00 SIN SUBPROGRAMA											
000 SIN PROYECTO											
001	000	SERVICIOS DE ASesorIA CON DIAGNOSTICOS Y PLANES DE MEJORA			0	ENTIDAD		17.00	8.00	0.00	-9.00
4	1	Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional			0	ENTIDAD		17.00	8.00	0.00	-9.00
4	2	Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional			0	ENTIDAD		17.00	8.00	0.00	-9.00
4	5	Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional			0	ENTIDAD		17.00	8.00	0.00	-9.00
001	000	SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA			0	DOCUMENTO		20.00	20.00	0.00	0.00
4	1	Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público			0	DOCUMENTO		20.00	20.00	0.00	0.00
4	2	Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público			0	DOCUMENTO		20.00	20.00	0.00	0.00
004	000	SERVICIOS DE DESARROLLO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL			0	ENTIDAD		20.00	21.00	1.00	0.00
4	1	Instituciones del Sector Público asesoradas y asesorías técnicas para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, técnicas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios			0	ENTIDAD		20.00	21.00	1.00	0.00
4	2	Instituciones del Sector Público asesoradas y asesorías técnicas para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, técnicas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios			0	ENTIDAD		20.00	21.00	1.00	0.00
005	000	SERVICIOS DE ASesorIA, ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL			0	ENTIDAD		190.00	120.00	0.00	-70.00
4	1	Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de fortalecimiento y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios			0	ENTIDAD		190.00	120.00	0.00	-70.00
4	2	Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su personal técnico			0	ENTIDAD		190.00	120.00	0.00	-70.00
4	3	Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano			0	ENTIDAD		190.00	120.00	0.00	-70.00
006	000	SERVICIOS DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL			0	DOCUMENTO		24.00	11.00	0.00	-13.00
4	1	Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público			0	DOCUMENTO		24.00	11.00	0.00	-13.00
4	2	Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público			0	DOCUMENTO		24.00	11.00	0.00	-13.00
4	3	Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público			0	DOCUMENTO		24.00	11.00	0.00	-13.00

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental							PAGINA	2	DE	2			
Ejecución de Gastos - Programación Cuatrimestral - Seguimiento Físico Cuatrimestral - Reportes							FECHA	9/9/2023					
Presupuesto Vigente de Metas de productos y subproductos							HORA	11:23:21					
							REPORTES	R00811511.rpt					
EJERCICIO: 2023													
PG	AP	PS	AC	OB	NIVEL	MEZA	DESCRIPCION	SMP	UNIDAD DE MEDIDA	PRESUPUESTO		MODIFICACIONES	
										INICIAL	VIGENTE	POSITIVAS	NEGATIVAS
001	000						SERVICIOS DE ESTUDIOS SUPERIORES EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	0	PERSONA	222.00	241.00	19.00	0.00
4	1						servicios públicos prestados en entornos superiores en administración pública	0	PERSONA	176.00	499.00	323.00	0.00
4	2						Estudiantes atendidos en maestrías	0	PERSONA	40.00	42.00	0.00	-4.00
4	3						Estudiantes atendidos en doctorados	0	PERSONA				
000	000						DELEGACION Y COORDINACION	0	DOCUMENTO	153.00	156.00	0.00	-3.00
4	1						Directora y coordinación	0	DOCUMENTO	12.00	93.00	11.00	0.00
4	2						Directora y coordinación técnica	0	DOCUMENTO	72.00	43.00	0.00	-29.00
4	3						Lección y seguimiento de los servicios administrativos	0	DOCUMENTO				

/Ver reporte firmado y sellado en el apartado de Anexos

El Reporte 10, permite visualizar de manera global las variaciones y/o modificaciones realizadas a las metas físicas durante el primer cuatrimestre del presente año, las cuales corresponden a las modificaciones realizadas en el mes de marzo, a través de la reprogramación de POA 2023, en función del presupuesto asignado al Instituto para el presente ejercicio fiscal.

Es pertinente indicar que, las modificaciones se realizaron de conformidad con lo que establece el artículo 5 del Acuerdo Gubernativo No. 367-2022, que corresponde a la Distribución Analítica del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado, para el ejercicio fiscal 2023.

## VI. Informe de recursos comprometidos de los proyectos en el ejercicio fiscal vigente y en futuros ejercicios fiscales

No se adjunta este reporte por no contar con proyectos dentro de la estructura presupuestaria del -INAP-.

## VII. Medidas de Transparencia y Calidad del Gasto Implementadas

Con el propósito de fortalecer la transparencia y la calidad del gasto público, dentro de la dinámica de ejecución de metas físicas y financieras del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-, al inicio del ejercicio fiscal 2023, se emitieron varias disposiciones a través de los documentos y procesos siguientes:

- Resolución de Junta Directiva del INAP para la constitución del Fondo Rotativo Institucional y Fondo Rotativo Interno.
- Acuerdo de Gerencia para la apertura de la Caja Chica del Instituto, derivado de la constitución del Fondo Rotativo Interno de Gastos Varios.
- Aprobación de los Manuales de Organización y Funciones -MOF-, y elaboración de los Manuales de Normas y de Procedimientos -MNP-.
- Cumplimiento con la información de oficio, para conocimiento de la ciudadanía por medio de la Unidad de Comunicación Social e Información Pública del Instituto Nacional de Administración Pública -INAP-
- Cumplimiento de las disposiciones emitidas por el ente rector Ministerio de Finanzas Publicas -Minfin-, en cuanto a la eficiencia, calidad y control del gasto público.
- Elaboración de Oficio Circular por parte de la Dirección Financiera, que tipifique el correcto orden y seguimiento correspondiente a la erogación de los recursos financieros, con total apego a las disposiciones del Minfin, mismos que son instruidos en el punto que antecede.

## VIII. ANEXOS

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC02 - Ejecucion Fisica - IGRC02**  
**Ejecucion Fisica**

PAGINA 1 DE 4  
 FECHA 9/05/2023  
 HORA 11:00.56  
 REPORTE: R00822834.rpt

Expresado en Quetzales  
 DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL

CORTE: ENTIDAD

EJERCICIO: 2023

PG	SP	PY	AC	OB	UBG	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FÍSICAS				No. beneficiados	Unidad de Medida
								INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC		
Entidad : 11200032-000-000 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)													
11						SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA							
00						SIN SUBPROGRAMA							
000						SIN PROYECTO							
001-000						SERVICIOS DE ASESORÍA CON DIAGNÓSTICOS Y PLANES DE MEJORA							
						1 Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	Entidad	17	8	0	0.00		0
						2 Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional	Entidad	17	8	0	0.00		0
						5 Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional	Entidad	17	8	0	0.00		0
003-000						SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA							
						1 Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público	Documento	20	20	1	5.00		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA							1
						2 Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público	Documento	20	20	1	5.00		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA							1
004-000						SERVICIOS DE DESARROLLO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL							
						1 Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	20	21	0	0.00		0

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC02 - Ejecucion Fisica - IGRC02**  
**Ejecucion Fisica**

PAGINA 2 DE 4  
 FECHA 9/05/2023  
 HORA 11:00.56  
 REPORTE: R00822834.rpt

Expresado en Quetzales

EJERCICIO: 2023

DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL

CORTE: ENTIDAD

PG	SP	PY	AC	OB	UBG	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FÍSICAS				No. beneficiados	Unidad de Medida
								INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC		
						2 Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	20	21	0	0.00		0
005-000						<b>SERVICIOS DE ASESORÍA, ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL</b>							
						1 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios	Entidad	136	120	6	5.00		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				6			
						2 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	Entidad	101	41	0	0.00		0
						3 Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	Entidad	35	79	6	7.59		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				6			
006-000						<b>SERVICIOS DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL</b>							
						1 Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	Documento	24	11	4	36.36		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				4			
						2 Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	Documento	12	9	2	22.22		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				2			
						3 Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	Documento	12	2	2	100.00		0
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				2			
007-000						<b>SERVICIOS DE ESTUDIOS SUPERIORES EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA</b>							

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC02 - Ejecucion Fisica - IGRC02**  
**Ejecucion Fisica**

PAGINA 3 DE 4  
 FECHA 9/05/2023  
 HORA 11:00.56  
 REPORTE: R00822834.rpt

Expresado en Quetzales  
 DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL

CORTE: ENTIDAD

EJERCICIO: 2023

PG	SP	PY	AC	OB	UBG	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FÍSICAS				No. beneficiados	Unidad de Medida
								INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC		
						1 Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública	Persona	222	541	216	39.93	0	
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				216			
						2 Estudiantes atendidos en maestrías	Persona	176	499	199	39.88	0	
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				199			
						3 Estudiantes atendidos en doctorados	Persona	46	42	17	40.48	0	
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				17			
008-000						<b>DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN</b>							
						1 Dirección y coordinación	Documento	154	136	41	30.15	0	
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				41			
						2 Dirección y coordinación técnica	Documento	82	93	28	30.11	0	
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				28			
						3 Gestión y seguimiento de los servicios administrativos	Documento	72	43	13	30.23	0	
						0101 GUATEMALA, GUATEMALA				13			

  
**Lic. Lester Enrique**  
**Arqueta Solís**  
 Director Financiero



**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC02 - Ejecucion Fisica - IGRC02**  
**Ejecucion Fisica**

PAGINA 4 DE 4  
 FECHA 9/05/2023  
 HORA 11:00.56  
 REPORTE: R00822834.rpt

Expresado en Quetzales

EJERCICIO: 2023

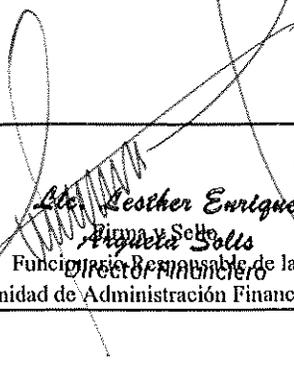
DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL

CORTE: ENTIDAD

PG	SP	PY	AC	OB	UBG	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FÍSICAS				No. beneficiados	Unidad de Medida
								INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC		

**Indicadores de Gestión**

Nombre del Indicador	Línea Base		Porcentaje de Avance Acumulado (Año Actual)
	Año	Porcentaje del Indicador	
<b>Política Vinculada al Indicador: DESARROLLO DEMOCRATICO</b>			
Porcentaje de Instituciones Públicas que incrementaron el desempeño de sus funcionarios y servidores públicos	2022	2.50	2.50
Porcentaje de Instituciones Públicas que incrementan su desempeño en la prestación de servicios	2023	26.00	4.65
Porcentaje de Instituciones Públicas que incrementan su capacidad operativa	2022	2.50	2.50
Porcentaje de Instituciones Públicas que incrementaron su cultura organizacional adecuado	2022	2.50	3.58
Porcentaje de Instituciones Públicas que incrementan su capacidad estratégica	2022	2.50	2.50
Porcentaje de Instituciones Públicas que incrementaron sus normas internas actualizadas o implementadas	2022	2.50	3.58
Porcentaje de Instituciones Públicas que incrementaron la cantidad de funcionarios y servidores públicos con perfil idoneo	2022	2.50	2.50
Porcentaje de Instituciones Públicas que incrementan su nivel de implementación de la Gestión por Resultados	2022	2.50	3.58
Porcentaje de Instituciones Públicas que incrementan su capacidad táctica	2022	2.50	2.50
Porcentaje de Instituciones Públicas que incrementan su desempeño en la prestación de servicios	2022	2.50	3.58
Porcentaje de Instituciones Públicas que incrementan su nivel de Desconcentración	2022	2.50	2.50

  
**Lester Enrique**  
 Rigoberto Solís  
 Funcionario Responsable de la  
 Unidad de Administración Financiera



Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental  
 Informes de Gestion y Rendición de Cuentas - IGRC01  
 Ejecución Financiera  
 Expresado en Quetzales  
**DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL**  
 Entidad Institucional Igual a 11200032

PAGINA : 1 DE 8  
 FECHA : 9/05/2023  
 HORA : 11:09.19  
 REPORTE: R00820850.rpt

EJERCICIO: 2023

CORTE: ENTIDAD

PG - SPG - PY - ACT. OB - REN	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	DEVENGADO	% EJEC	
ENTIDAD:11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)						
11 SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA						
00 SIN SUBPROGRAMA						
000 SIN PROYECTO						
001 000 SERVICIOS DE ASESORÍA CON DIAGNÓSTICOS Y PLANES DE MEJORA						
011	PERSONAL PERMANENTE	581,538.00	-160,398.00	421,140.00	86,360.91	20.51
012	COMPLEMENTO PERSONAL AL SALARIO DEL PERSONAL PERMANENTE	205,200.00	-25,881.00	179,319.00	35,768.67	19.95
013	COMPLEMENTO POR ANTIGÜEDAD AL PERSONAL PERMANENTE	600.00	-350.00	250.00	200.00	80.00
014	COMPLEMENTO POR CALIDAD PROFESIONAL AL PERSONAL PERMANENTE	31,500.00	-8,491.00	23,009.00	3,507.21	15.24
015	COMPLEMENTOS ESPECÍFICOS AL PERSONAL PERMANENTE	350,700.00	-117,734.00	232,966.00	53,559.03	22.99
029	OTRAS REMUNERACIONES DE PERSONAL TEMPORAL	360,300.00	697,851.00	1,058,151.00	561,150.58	53.03
051	APORTE PATRONAL AL IGSS	58,265.00	31,318.00	89,583.00	10,188.28	11.37
055	APORTE PARA CLASES PASIVAS	13,928.00	0.00	13,928.00	1,569.81	11.27
071	AGUINALDO	89,107.00	3,767.00	92,874.00	0.00	0.00
072	BONIFICACIÓN ANUAL (BONO 14)	89,107.00	-34,103.00	55,004.00	0.00	0.00
073	BONO VACACIONAL	1,600.00	-100.00	1,500.00	0.00	0.00
196	SERVICIOS DE ATENCIÓN Y PROTOCOLO	39,000.00	-39,000.00	0.00	0.00	0.00
211	ALIMENTOS PARA PERSONAS	66,000.00	-66,000.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL 001 000 SERVICIOS DE ASESORÍA CON DIAGNÓSTICOS Y PLANES DE MEJORA</b>		<b>1,886,845.00</b>	<b>280,879.00</b>	<b>2,167,724.00</b>	<b>752,304.49</b>	<b>34.70</b>
003 000 SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA						
121	DIVULGACIÓN E INFORMACIÓN	50,000.00	-50,000.00	0.00	0.00	0.00
122	IMPRESIÓN, ENCUADERNACIÓN Y REPRODUCCIÓN	20,000.00	-20,000.00	0.00	0.00	0.00
189	OTROS ESTUDIOS Y/O SERVICIOS	0.00	24,000.00	24,000.00	0.00	0.00
196	SERVICIOS DE ATENCIÓN Y PROTOCOLO	0.00	9,600.00	9,600.00	0.00	0.00
211	ALIMENTOS PARA PERSONAS	0.00	10,000.00	10,000.00	28.80	0.29

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental  
 Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC01  
 Ejecución Financiera  
 Expresado en Quetzales  
**DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL**  
 Entidad Institucional Igual a 11200032

PAGINA : 2 DE 8  
 FECHA : 9/05/2023  
 HORA : 11:09.19  
 REPORTE: R00820850.rpt

EJERCICIO: 2023

CORTE: ENTIDAD

PG - BPG - PY - ACT - OB - REN		ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	DEVENGADO	% EJEC
<b>TOTAL 003 000 SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA</b>		<b>70,000.00</b>	<b>-26,400.00</b>	<b>43,600.00</b>	<b>28.80</b>	<b>0.07</b>
<b>004 000 SERVICIOS DE DESARROLLO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL</b>						
011	PERSONAL PERMANENTE	334,552.00	91,840.00	426,392.00	107,260.00	25.16
012	COMPLEMENTO PERSONAL AL SALARIO DEL PERSONAL PERMANENTE	138,000.00	79,381.00	217,381.00	28,780.65	13.24
014	COMPLEMENTO POR CALIDAD PROFESIONAL AL PERSONAL PERMANENTE	18,000.00	5,650.00	23,650.00	6,000.00	25.37
015	COMPLEMENTOS ESPECÍFICOS AL PERSONAL PERMANENTE	182,400.00	93,659.00	276,059.00	71,958.35	26.07
029	OTRAS REMUNERACIONES DE PERSONAL TEMPORAL	115,500.00	89,327.00	204,827.00	89,821.81	43.85
051	APORTE PATRONAL AL IGSS	31,521.00	67,085.00	98,606.00	15,591.61	15.81
071	AGUINALDO	53,686.00	37,929.00	91,615.00	0.00	0.00
072	BONIFICACIÓN ANUAL (BONO 14)	53,686.00	-8,686.00	45,000.00	0.00	0.00
073	BONO VACACIONAL	800.00	900.00	1,700.00	0.00	0.00
121	DIVULGACIÓN E INFORMACIÓN	10,000.00	-10,000.00	0.00	0.00	0.00
122	IMPRESIÓN, ENCUADERNACIÓN Y REPRODUCCIÓN	10,000.00	-10,000.00	0.00	0.00	0.00
133	VIÁTICOS EN EL INTERIOR	33,600.00	-18,600.00	15,000.00	0.00	0.00
134	COMPENSACIÓN POR KILÓMETRO RECORRIDO	0.00	10,000.00	10,000.00	0.00	0.00
136	RECONOCIMIENTO DE GASTOS	13,680.00	-3,680.00	10,000.00	0.00	0.00
141	TRANSPORTE DE PERSONAS	0.00	8,000.00	8,000.00	0.00	0.00
196	SERVICIOS DE ATENCIÓN Y PROTOCOLO	30,000.00	-30,000.00	0.00	0.00	0.00
211	ALIMENTOS PARA PERSONAS	55,000.00	-55,000.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL 004 000 SERVICIOS DE DESARROLLO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL</b>		<b>1,080,425.00</b>	<b>347,805.00</b>	<b>1,428,230.00</b>	<b>319,412.42</b>	<b>22.36</b>
<b>005 000 SERVICIOS DE ASESORÍA, ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL</b>						
011	PERSONAL PERMANENTE	650,908.00	-31,236.00	619,672.00	152,582.36	24.62
012	COMPLEMENTO PERSONAL AL SALARIO DEL PERSONAL PERMANENTE	214,800.00	147,985.00	362,785.00	86,812.94	23.93

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental  
 Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC01  
 Ejecución Financiera  
 Expresado en Quetzales  
 DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL  
 Entidad Institucional Igual a 11200032

PAGINA : 3 DE 8  
 FECHA : 9/05/2023  
 HORA : 11:09.19  
 REPORTE: R00820850.rpt

EJERCICIO: 2023

CORTE: ENTIDAD

PG - SPG - PY - ACT - OB - REN		ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	DEVENGADO	% EJEC
013	COMPLEMENTO POR ANTIGÜEDAD AL PERSONAL PERMANENTE	1,200.00	0.00	1,200.00	400.00	33.33
014	COMPLEMENTO POR CALIDAD PROFESIONAL AL PERSONAL PERMANENTE	31,500.00	3,831.00	35,331.00	7,580.36	21.46
015	COMPLEMENTOS ESPECÍFICOS AL PERSONAL PERMANENTE	420,200.00	6,408.00	426,608.00	111,907.07	26.23
029	OTRAS REMUNERACIONES DE PERSONAL TEMPORAL	286,500.00	275,920.00	562,420.00	336,619.36	59.85
051	APORTE PATRONAL AL IGSS	86,897.00	65,324.00	152,221.00	26,226.27	17.23
055	APORTE PARA CLASES PASIVAS	29,571.00	19,801.00	49,372.00	15,006.06	30.39
071	AGUINALDO	96,935.00	45,799.00	142,734.00	0.00	0.00
072	BONIFICACIÓN ANUAL (BONO 14)	96,935.00	-6,901.00	90,034.00	0.00	0.00
073	BONO VACACIONAL	2,000.00	700.00	2,700.00	0.00	0.00
121	DIVULGACIÓN E INFORMACIÓN	4,000.00	0.00	4,000.00	0.00	0.00
122	IMPRESIÓN, ENCUADERNACIÓN Y REPRODUCCIÓN	8,000.00	-8,000.00	0.00	0.00	0.00
133	VIÁTICOS EN EL INTERIOR	21,840.00	-21,840.00	0.00	0.00	0.00
136	RECONOCIMIENTO DE GASTOS	10,470.00	-10,470.00	0.00	0.00	0.00
185	SERVICIOS DE CAPACITACIÓN	1,730,650.00	-970,000.00	760,650.00	17,750.00	2.33
189	OTROS ESTUDIOS Y/O SERVICIOS	500,000.00	-247,310.00	252,690.00	0.00	0.00
211	ALIMENTOS PARA PERSONAS	5,400.00	-3,800.00	1,600.00	0.00	0.00
	<b>TOTAL 005 000 SERVICIOS DE ASESORÍA, ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL</b>	<b>4,197,806.00</b>	<b>-733,789.00</b>	<b>3,464,017.00</b>	<b>754,884.42</b>	<b>21.79</b>
	<b>006 000 SERVICIOS DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL</b>					
011	PERSONAL PERMANENTE	171,736.00	93,196.00	264,932.00	60,946.50	23.00
012	COMPLEMENTO PERSONAL AL SALARIO DEL PERSONAL PERMANENTE	84,000.00	12,600.00	96,600.00	19,580.65	20.27
014	COMPLEMENTO POR CALIDAD PROFESIONAL AL PERSONAL PERMANENTE	9,000.00	-1,600.00	7,400.00	2,062.50	27.87
015	COMPLEMENTOS ESPECÍFICOS AL PERSONAL PERMANENTE	106,800.00	13,094.00	119,894.00	37,318.71	31.13
029	OTRAS REMUNERACIONES DE PERSONAL TEMPORAL	45,000.00	5,000.00	50,000.00	0.00	0.00
051	APORTE PATRONAL AL IGSS	0.00	47,093.00	47,093.00	9,470.96	20.11

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental  
 Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC01  
 Ejecución Financiera  
 Expresado en Quetzales  
**DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL**  
 Entidad Institucional Igual a 11200032

PAGINA : 4 DE 8  
 FECHA : 9/05/2023  
 HORA : 11:09.19  
 REPORTE: R00820850.rpt

EJERCICIO: 2023

CORTE: ENTIDAD

PG - SPG - PY - ACT- OB - REN		ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	DEVENGADO	% EJEC
071	AGUINALDO	29,068.00	12,144.00	41,212.00	0.00	0.00
072	BONIFICACIÓN ANUAL (BONO 14)	29,068.00	2,944.00	32,012.00	0.00	0.00
073	BONO VACACIONAL	400.00	200.00	600.00	0.00	0.00
133	VIÁTICOS EN EL INTERIOR	16,800.00	-9,000.00	7,800.00	0.00	0.00
211	ALIMENTOS PARA PERSONAS	44,700.00	-39,700.00	5,000.00	0.00	0.00
<b>TOTAL 006 000 SERVICIOS DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL</b>		<b>536,572.00</b>	<b>135,971.00</b>	<b>672,543.00</b>	<b>129,379.32</b>	<b>19.24</b>
<b>007 000 SERVICIOS DE ESTUDIOS SUPERIORES EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA</b>						
121	DIVULGACIÓN E INFORMACIÓN	6,700.00	0.00	6,700.00	0.00	0.00
122	IMPRESIÓN, ENCUADERNACIÓN Y REPRODUCCIÓN	7,500.00	-7,500.00	0.00	0.00	0.00
133	VIÁTICOS EN EL INTERIOR	6,300.00	-6,300.00	0.00	0.00	0.00
136	RECONOCIMIENTO DE GASTOS	10,920.00	-10,920.00	0.00	0.00	0.00
185	SERVICIOS DE CAPACITACIÓN	1,730,000.00	-502,000.00	1,228,000.00	54,000.00	4.40
196	SERVICIOS DE ATENCIÓN Y PROTOCOLO	30,000.00	-30,000.00	0.00	0.00	0.00
211	ALIMENTOS PARA PERSONAS	19,400.00	-13,600.00	5,800.00	0.00	0.00
<b>TOTAL 007 000 SERVICIOS DE ESTUDIOS SUPERIORES EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA</b>		<b>1,810,820.00</b>	<b>-570,320.00</b>	<b>1,240,500.00</b>	<b>54,000.00</b>	<b>4.35</b>
<b>008 000 DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN</b>						
011	PERSONAL PERMANENTE	3,766,025.00	224,250.00	3,990,275.00	1,233,715.68	30.92
012	COMPLEMENTO PERSONAL AL SALARIO DEL PERSONAL PERMANENTE	1,345,800.00	1,052,342.00	2,398,142.00	614,782.89	25.64
013	COMPLEMENTO POR ANTIGÜEDAD AL PERSONAL PERMANENTE	10,980.00	1,230.00	12,210.00	3,957.10	32.41
014	COMPLEMENTO POR CALIDAD PROFESIONAL AL PERSONAL PERMANENTE	121,500.00	17,250.00	138,750.00	43,282.26	31.19
015	COMPLEMENTOS ESPECÍFICOS AL PERSONAL PERMANENTE	2,470,920.00	439,090.00	2,910,010.00	915,966.48	31.48
021	PERSONAL SUPERNUMERARIO	0.00	745,800.00	745,800.00	182,546.67	24.48
027	COMPLEMENTOS ESPECÍFICOS AL PERSONAL TEMPORAL	0.00	24,750.00	24,750.00	5,983.33	24.18
029	OTRAS REMUNERACIONES DE PERSONAL TEMPORAL	774,000.00	367,445.00	1,141,445.00	571,602.59	50.08

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC01**  
**Ejecución Financiera**  
**Expresado en Quetzales**  
**DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL**  
**Entidad Institucional Igual a 11200032**

PAGINA : 5 DE 8  
 FECHA : 9/05/2023  
 HORA : 11:09.19  
 REPORTE: R00820850.rpt

EJERCICIO: 2023

CORTE: ENTIDAD

PG - SPG - PY - ACT - OB - REN		ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	DEVENGADO	% EJEC
041	SERVICIOS EXTRAORDINARIOS DE PERSONAL PERMANENTE	0.00	20,000.00	20,000.00	8,376.94	41.88
051	APORTE PATRONAL AL IGSS	467,819.00	560,773.00	1,028,592.00	221,679.49	21.55
055	APORTE PARA CLASES PASIVAS	75,855.00	24,174.00	100,029.00	30,633.85	30.62
081	DIETAS	50,000.00	0.00	50,000.00	12,000.00	24.00
063	GASTOS DE REPRESENTACIÓN EN EL INTERIOR	171,000.00	-15,000.00	156,000.00	52,000.00	33.33
071	AGUINALDO	549,902.00	230,548.00	780,450.00	1,255.00	0.16
072	BONIFICACIÓN ANUAL (BONO 14)	549,902.00	206,152.00	756,054.00	0.00	0.00
073	BONO VACACIONAL	12,800.00	5,049.00	17,849.00	0.00	0.00
111	ENERGÍA ELÉCTRICA	168,000.00	1.00	168,001.00	52,607.12	31.31
112	AGUA	30,000.00	0.00	30,000.00	17,571.09	58.57
113	TELEFONÍA	53,000.00	223,116.00	276,116.00	85,849.32	31.09
115	EXTRACCIÓN DE BASURA Y DESTRUCCIÓN DE DESECHOS SÓLIDOS	3,600.00	0.00	3,600.00	1,200.00	33.33
121	DIVULGACIÓN E INFORMACIÓN	147,400.00	-47,250.00	100,150.00	41,610.00	41.55
122	IMPRESIÓN, ENCUADERNACIÓN Y REPRODUCCIÓN	169,500.00	-90,540.00	78,960.00	41,992.00	53.18
131	VIÁTICOS EN EL EXTERIOR	120,254.00	-95,254.00	25,000.00	4,291.37	17.17
133	VIÁTICOS EN EL INTERIOR	59,940.00	-39,060.00	20,880.00	1,961.90	9.40
136	RECONOCIMIENTO DE GASTOS	57,120.00	-57,120.00	0.00	0.00	0.00
141	TRANSPORTE DE PERSONAS	20,000.00	-18,780.00	1,220.00	708.00	58.03
142	FLETES	7,500.00	-5,000.00	2,500.00	1,600.00	64.00
151	ARRENDAMIENTO DE EDIFICIOS Y LOCALES	207,000.00	-64,200.00	142,800.00	47,600.00	33.33
153	ARRENDAMIENTO DE MÁQUINAS Y EQUIPOS DE OFICINA	37,800.00	2,340.00	40,140.00	0.00	0.00
158	DERECHOS DE BIENES INTANGIBLES	262,500.00	201,014.00	463,514.00	112,788.04	24.33
162	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EQUIPO DE OFICINA	9,000.00	-9,000.00	0.00	0.00	0.00
165	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE MEDIOS DE TRANSPORTE	75,000.00	0.00	75,000.00	0.00	0.00
168	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EQUIPO DE CÓMPUTO	10,000.00	0.00	10,000.00	0.00	0.00

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental  
 Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC01  
 Ejecución Financiera  
 Expresado en Quetzales  
 DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL  
 Entidad Institucional Igual a 11200032

PAGINA : 6 DE 8  
 FECHA : 9/05/2023  
 HORA : 11:09.19  
 REPORTE: R00820850.rpt

EJERCICIO: 2023

CORTE: ENTIDAD

PG - SPG - PY - ACT - OB - REN		ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	DEVENGADO	% EJEC
169	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE OTRAS MAQUINARIAS Y EQUIPOS	83,000.00	5,001.00	88,001.00	1,450.00	1.65
171	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE EDIFICIOS	97,000.00	-92,000.00	5,000.00	5,000.00	100.00
174	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE INSTALACIONES	0.00	90,000.00	90,000.00	13,990.00	15.54
183	SERVICIOS JURÍDICOS	8,000.00	-4,000.00	4,000.00	2,000.00	50.00
185	SERVICIOS DE CAPACITACIÓN	0.00	2,000.00	2,000.00	0.00	0.00
191	PRIMAS Y GASTOS DE SEGUROS Y FIANZAS	25,000.00	-8,000.00	17,000.00	16,641.05	97.89
194	GASTOS BANCARIOS, COMISIONES Y OTROS GASTOS	0.00	5,100.00	5,100.00	2,077.89	40.74
195	IMPUESTOS, DERECHOS Y TASAS	5,900.00	0.00	5,900.00	3,093.95	52.44
196	SERVICIOS DE ATENCIÓN Y PROTOCOLO	1,182,700.00	-75,000.00	1,107,700.00	4,360.80	0.39
197	SERVICIOS DE VIGILANCIA	0.00	4,200.00	4,200.00	0.00	0.00
199	OTROS SERVICIOS	47,000.00	-6,625.00	40,375.00	15,848.00	39.25
211	ALIMENTOS PARA PERSONAS	356,145.00	-236,730.00	119,415.00	34,866.10	29.20
219	OTROS ALIMENTOS, PRODUCTOS AGROFORESTALES Y AGROPECUARIOS	10,000.00	-8,000.00	2,000.00	0.00	0.00
233	PRENDAS DE VESTIR	28,150.00	-27,150.00	1,000.00	90.00	9.00
241	PAPEL DE ESCRITORIO	41,330.00	10,884.00	52,214.00	10,854.00	20.79
242	PAPELES COMERCIALES, CARTULINAS, CARTONES Y OTROS	10,000.00	0.00	10,000.00	97.35	0.97
243	PRODUCTOS DE PAPEL O CARTÓN	143,110.00	-25,790.00	117,320.00	20,000.00	17.05
244	PRODUCTOS DE ARTES GRÁFICAS	12,105.00	-290.00	11,815.00	0.00	0.00
245	LIBROS, REVISTAS Y PERIÓDICOS	4,900.00	-4,900.00	0.00	0.00	0.00
247	ESPECIES TIMBRADAS Y VALORES	6,895.00	5.00	6,900.00	450.00	6.52
253	LLANTAS Y NEUMÁTICOS	12,000.00	0.00	12,000.00	0.00	0.00
261	ELEMENTOS Y COMPUESTOS QUÍMICOS	27,440.00	-17,640.00	9,800.00	6,528.00	66.61
262	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	84,000.00	-7,700.00	76,300.00	25,832.00	33.86
266	PRODUCTOS MEDICINALES Y FARMACÉUTICOS	26,531.00	-26,531.00	0.00	0.00	0.00
267	TINTES, PINTURAS Y COLORANTES	68,810.00	-57,190.00	11,620.00	0.00	0.00
268	PRODUCTOS PLÁSTICOS, NYLON, VINIL Y P.V.C.	67,150.00	-46,450.00	20,700.00	15,434.99	74.57

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental  
 Informes de Gestlon y Rendición de Cuentas - IGRC'01  
 Ejecución Financiera  
 Expresado en Quetzales  
**DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL**  
 Entidad Institucional Igual a 11200032

PAGINA : 7 DE 8  
 FECHA : 9/05/2023  
 HORA : 11:09.19  
 REPORTE: R00820850.rpt

EJERCICIO: 2023

CORTE: ENTIDAD

PG - SPG - PY - ACT - OB - REN		ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	DEVENGADO	% EJEC
289	OTROS PRODUCTOS METÁLICOS	2,500.00	-625.00	1,875.00	0.00	0.00
291	ÚTILES DE OFICINA	52,965.00	-15,129.00	37,836.00	4,925.00	13.02
292	PRODUCTOS SANITARIOS, DE LIMPIEZA Y DE USO PERSONAL	57,555.00	-1,785.00	55,770.00	7,659.00	13.73
293	ÚTILES EDUCACIONALES Y CULTURALES	1,480.00	-1,480.00	0.00	0.00	0.00
295	ÚTILES MENORES, SUMINISTROS E INSTRUMENTAL MÉDICO-QUIRÚRGICOS, DE LABORATORIO Y CUIDADO DE LA SALUD	12,600.00	-12,000.00	600.00	189.00	31.50
296	ÚTILES DE COCINA Y COMEDOR	14,100.00	-14,100.00	0.00	0.00	0.00
297	MATERIALES, PRODUCTOS Y ACCS. ELÉCTRICOS, CABLEADO ESTRUCTURADO DE REDES INFORMÁTICAS Y TELEFÓNICAS	20,510.00	-10,510.00	10,000.00	200.00	2.00
298	ACCESORIOS Y REPUESTOS EN GENERAL	10,000.00	9,660.00	19,660.00	1,185.00	6.03
322	MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA	86,200.00	16,824.00	103,024.00	0.00	0.00
323	MOBILIARIO Y EQUIPO MÉDICO-SANITARIO Y DE LABORATORIO	1,900.00	0.00	1,900.00	0.00	0.00
324	EQUIPO EDUCACIONAL, CULTURAL Y RECREATIVO	24,000.00	0.00	24,000.00	0.00	0.00
326	EQUIPO PARA COMUNICACIONES	57,200.00	0.00	57,200.00	0.00	0.00
328	EQUIPO DE CÓMPUTO	295,200.00	0.00	295,200.00	199,750.00	67.67
329	OTRAS MAQUINARIAS Y EQUIPOS	0.00	8,176.00	8,176.00	0.00	0.00
413	INDEMNIZACIONES AL PERSONAL	2,000,000.00	-1,844,302.00	155,698.00	0.00	0.00
415	VACACIONES PAGADAS POR RETIRO	1,300,689.00	-1,246,189.00	54,500.00	0.00	0.00
<b>TOTAL 008 000 DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN</b>		<b>18,088,182.00</b>	<b>265,854.00</b>	<b>18,354,036.00</b>	<b>4,700,083.25</b>	<b>25.61</b>
<b>TOTAL 000 SIN PROYECTO</b>		<b>27,670,650.00</b>	<b>-300,000.00</b>	<b>27,370,650.00</b>	<b>6,710,092.70</b>	<b>24.52</b>
<b>TOTAL 00 SIN SUBPROGRAMA</b>		<b>27,670,650.00</b>	<b>-300,000.00</b>	<b>27,370,650.00</b>	<b>6,710,092.70</b>	<b>24.52</b>
<b>TOTAL 11 SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA</b>		<b>27,670,650.00</b>	<b>-300,000.00</b>	<b>27,370,650.00</b>	<b>6,710,092.70</b>	<b>24.52</b>
<b>99 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS</b>						
00 SIN SUBPROGRAMA						
000 SIN PROYECTO						
001 000 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS						

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental  
 Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC01  
 Ejecución Financiera  
 Expresado en Quetzales  
 DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL  
 Entidad Institucional Igual a 11200032

PAGINA : 8 DE 8  
 FECHA : 9/05/2023  
 HORA : 11:09.19  
 REPORTE: R00820850.rpt

EJERCICIO: 2023

CORTE: ENTIDAD

PG - SPG - PY - ACT - OB - REN	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	DEVENGADO	% EJE
453 TRANSFERENCIAS A ENTIDADES DESCENTRALIZADAS Y AUTÓNOMAS NO FINANCIERAS	0.00	150,000.00	150,000.00	0.00	0.00
456 SERVICIOS GUBERNAMENTALES DE FISCALIZACIÓN	70,000.00	0.00	70,000.00	70,000.00	100.00
472 TRANSFERENCIAS A ORGANISMOS E INSTITUCIONES INTERNACIONALES	150,000.00	0.00	150,000.00	0.00	0.00
473 TRANSFERENCIAS A ORGANISMOS REGIONALES	109,350.00	150,000.00	259,350.00	122,518.73	47.24
<b>TOTAL 001 000 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS</b>	<b>329,350.00</b>	<b>300,000.00</b>	<b>629,350.00</b>	<b>192,518.73</b>	<b>30.59</b>
<b>TOTAL 000 SIN PROYECTO</b>	<b>329,350.00</b>	<b>300,000.00</b>	<b>629,350.00</b>	<b>192,518.73</b>	<b>30.59</b>
<b>TOTAL 00 SIN SUBPROGRAMA</b>	<b>329,350.00</b>	<b>300,000.00</b>	<b>629,350.00</b>	<b>192,518.73</b>	<b>30.59</b>
<b>TOTAL 99 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS</b>	<b>329,350.00</b>	<b>300,000.00</b>	<b>629,350.00</b>	<b>192,518.73</b>	<b>30.59</b>
<b>ENTIDAD: 11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)</b>	<b>28,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>28,000,000.00</b>	<b>6,902,611.43</b>	<b>24.65</b>

*Ato. Lester Enrique*  
*Argueta Solís*  
 Director Financiero  
 Funcionario Responsable de la  
 Unidad de Administración Financiera

Firma y Sello  


**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Ejecución de Gastos - Reportes - Información Consolidada**  
**Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos)**  
 Expresado en Quetzales

PAGINA : 1 DE 1  
 FECHA : 9/05/2023  
 HORA : 11:16:18  
 REPORTE : R00804768.rpt

- ENTIDAD - FUENTE DE FINANCIAMIENTO -  
 DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL

EJERCICIO: 2,023

DESCRIPCIÓN	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	PRE COMPROMISO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR	% EJEC
<b>11200032 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)</b>											
11 INGRESOS CORRIENTES	23,000,000.00	0.00	23,000,000.00	0.00	7,832,718.31	6,565,403.68	6,541,593.01	16,167,281.69	16,434,596.32	23,810.67	28.55
31 INGRESOS PROPIOS	2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	0.00	151,438.62	151,438.62	125,586.06	1,848,561.38	1,848,561.38	25,852.56	7.57
32 DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS	3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	0.00	309,719.13	185,769.13	185,769.13	2,690,280.87	2,614,230.87	0.00	6.19
<b>TOTAL 11200032 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)</b>	<b>28,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>28,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>8,293,876.06</b>	<b>6,902,611.43</b>	<b>6,852,948.20</b>	<b>19,705,123.94</b>	<b>21,097,388.57</b>	<b>49,663.23</b>	<b>24.65</b>

  
  
**Lester Enrique Arqueza Solís**  
 Director Financiero

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Ejecución de Gastos - Reportes - Información Consolidada**  
**Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos)**  
 Expresado en Quetzales

PAGINA : 1 DE 1  
 FECHA : 9/05/2023  
 HORA : 11:31.22  
 REPORTE : R00804768.rpt

- ENTIDAD - GRUPO GASTO -  
 DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL

EJERCICIO: 2,023

DESCRIPCION	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	PRE COMPROMISO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR	% EJEC
11200032 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)											
000 SERVICIOS PERSONALES	15,469,011.00	5,459,119.00	20,928,130.00	0.00	6,921,507.06	5,838,012.93	5,825,128.09	14,006,622.94	15,092,117.07	10,884.84	27.89
100 SERVICIOS NO PERSONALES	7,175,674.00	-2,032,077.00	5,143,597.00	0.00	837,162.03	545,990.53	533,064.70	4,306,434.97	4,597,606.47	12,925.83	10.61
200 MATERIALES Y SUMINISTROS	1,260,776.00	-661,551.00	599,225.00	0.00	142,938.24	128,339.24	128,339.24	456,286.76	470,885.76	0.00	21.42
300 PROPIEDAD, PLANTA, EQUIPO E INTANGIBLES	464,500.00	25,000.00	489,500.00	0.00	189,750.00	189,750.00	189,750.00	289,750.00	289,750.00	0.00	40.81
400 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	3,630,039.00	-2,790,491.00	839,548.00	0.00	192,518.73	192,518.73	166,666.17	647,029.27	647,029.27	25,852.56	22.93
<b>TOTAL 11200032 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)</b>	<b>28,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>28,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>8,293,876.06</b>	<b>6,902,611.43</b>	<b>6,852,948.20</b>	<b>19,706,123.94</b>	<b>21,097,388.57</b>	<b>49,663.23</b>	<b>24.65</b>

  
 Lic. Lealther Enrique  
 Arqueta Solís  
 Director Financiero



**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Ejecución de Gastos - Reportes - Información Consolidada**  
**Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos)**

Expresado en Quetzales

GRUPO\_GASTO = 0

- ENTIDAD -

DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL

PAGINA : 1 DE 1

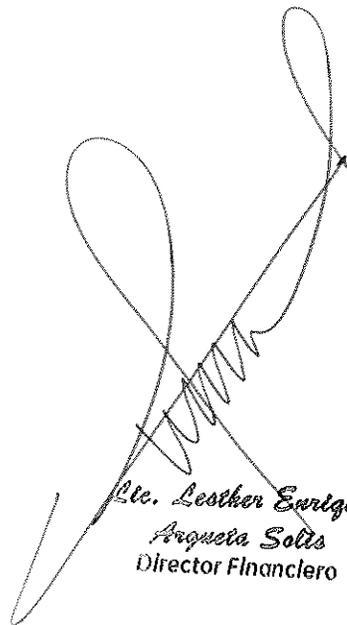
FECHA : 9/05/2023

HORA : 11:19.26

REPORTE : R00804760.rpt

EJERCICIO: 2,023

DESCRIPCION	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	PRE COMPROMISO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR	% EJEC
11200032 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)	15,469,011.00	5,459,119.00	20,928,130.00	0.00	6,921,507.06	5,836,012.93	5,825,128.09	14,006,622.94	15,092,117.07	10,884.84	27.89
<b>TOTAL :</b>	<b>15,469,011.00</b>	<b>5,459,119.00</b>	<b>20,928,130.00</b>	<b>0.00</b>	<b>6,921,507.06</b>	<b>5,836,012.93</b>	<b>5,825,128.09</b>	<b>14,006,622.94</b>	<b>15,092,117.07</b>	<b>10,884.84</b>	<b>27.89</b>

  
**Lic. Leother Enrique**  
**Arqueola Solís**  
**Director Financiero**



Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental  
 Informes de Gestión y Rendición de Cuentas - IGRC04  
 Ejecución Financiera de los Recursos por Rubro de Ingreso  
 Expresado en Quetzales

PAGINA : 1 DE 1  
 FECHA : 9/05/2023  
 HORA : 11:35.50  
 REPORTE: R00820856.rpt

Entidad Institucional Igual a 11200032  
 DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL

EJERCICIO: 2023

Corte: ENTIDAD

Rubro					Aprobado	Modificado	Vigente	Devengado	% de Ejecución
Fuente	Clase	Sección	Grupo	Descripción del Recurso					
11200032-000-00	INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)								
11	16	2	10	DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL	22,535,500.00	0.00	22,535,500.00	7,084,317.00	31.44
TOTAL SECCIÓN: 16200 DEL SECTOR PÚBLICO					22,535,500.00	0.00	22,535,500.00	7,084,317.00	31.44
TOTAL CLASE: 16000 TRANSFERENCIAS CORRIENTES					22,535,500.00	0.00	22,535,500.00	7,084,317.00	31.44
11	17	2	10	DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL	464,500.00	0.00	464,500.00	0.00	0.00
TOTAL SECCIÓN: 17200 DEL SECTOR PÚBLICO					464,500.00	0.00	464,500.00	0.00	0.00
TOTAL CLASE: 17000 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL					464,500.00	0.00	464,500.00	0.00	0.00
TOTAL FUENTE: 11 INGRESOS CORRIENTES					23,000,000.00	0.00	23,000,000.00	7,084,317.00	30.80
31	13	2	90	OTROS SERVICIOS	2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	508,946.17	25.45
TOTAL SECCIÓN: 13200 VENTA DE SERVICIOS					2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	508,946.17	25.45
TOTAL CLASE: 13000 VTA. DE BIENES Y SERV. DE LA ADM. PÚBLICA					2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	508,946.17	25.45
TOTAL FUENTE: 31 INGRESOS PROPIOS					2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	508,946.17	25.45
32	23	1	10	DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS	3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	0.00	0.00
TOTAL SECCIÓN: 23100 DISMINUCIÓN DE DISPONIBILIDADES					3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	0.00	0.00
TOTAL CLASE: 23000 DISMINUCIÓN DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS					3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	0.00	0.00
TOTAL FUENTE: 32 DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS DE INGRESOS PROPIOS					3,000,000.00	0.00	3,000,000.00	0.00	0.00
TOTAL ENTIDAD/UNIDAD EJECUTORA : 11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)					28,000,000.00	0.00	28,000,000.00	7,593,263.17	27.12


  
 Lic. *Leisher Enrique*  
*Argueta Solís*  
 Director Financiero

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental  
Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC05**

**Resultados Economicos y Financieros**

DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL

Entidad Institucional Igual a 11200032

Expresado en Quetzales

PAGINA : 1 DE 2

FECHA : 9/05/2023

HORA : 11:39.12

REPORTE: R00820875.rpt

EJERCICIO: 2023

ENTIDAD: 1120-0032-000 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)

DESCRIPCION	APROBADO	VIGENTE	DEVENGADO	PORCENTAJE DE EJECUCION
<b>1. RECURSOS</b>	<b>28,000,000.00</b>	<b>28,000,000.00</b>	<b>7,593,263.17</b>	<b>27.12</b>
1.1. Ingresos Corrientes	24,535,500.00	24,535,500.00	7,593,263.17	30.95
1.1.4. VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	2,000,000.00	2,000,000.00	508,946.17	25.45
1.1.4.9. Sobre otros servicios	2,000,000.00	2,000,000.00	508,946.17	25.45
1.1.7. Transferencias Corrientes	22,535,500.00	22,535,500.00	7,084,317.00	31.44
1.1.7.2. DEL SECTOR PÚBLICO	22,535,500.00	22,535,500.00	7,084,317.00	31.44
1.1.7.2.1. De la Administración Central	22,535,500.00	22,535,500.00	7,084,317.00	31.44
1.2. Recursos de Capital	464,500.00	464,500.00	0.00	0.00
1.2.1. Transferencias de capital	464,500.00	464,500.00	0.00	0.00
1.2.1.2. DEL SECTOR PÚBLICO	464,500.00	464,500.00	0.00	0.00
1.2.1.2.1. De la Administración Central	464,500.00	464,500.00	0.00	0.00
1.3. Fuentes Financieras	3,000,000.00	3,000,000.00	0.00	0.00
1.3.1. DISMINUCIÓN DE LA INVERSIÓN FINANCIERA	3,000,000.00	3,000,000.00	0.00	0.00
1.3.1.5. DISMINUCIÓN DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	3,000,000.00	3,000,000.00	0.00	0.00
1.3.1.5.1. DISMINUCIÓN DE DISPONIBILIDADES	3,000,000.00	3,000,000.00	0.00	0.00
1.3.1.5.1.1. DISMINUCIÓN DE DISPONIBILIDADES	3,000,000.00	3,000,000.00	0.00	0.00
<b>2. GASTOS</b>	<b>28,000,000.00</b>	<b>28,000,000.00</b>	<b>6,902,611.43</b>	<b>24.65</b>
2.1. Gastos Corrientes	27,535,500.00	27,510,500.00	6,702,861.43	24.36
2.1.1. Gastos de Consumo	26,943,650.00	26,417,636.00	6,397,554.66	24.22
2.1.1.1. Remuneraciones	18,769,700.00	21,138,328.00	5,836,012.93	27.61
2.1.1.1.1. Sueldos y salarios	12,829,159.00	16,991,368.00	5,440,391.60	32.02
2.1.1.1.2. Aportes patronales	763,856.00	1,579,424.00	330,366.33	20.92
2.1.1.1.3. DIETAS Y GASTOS DE REPRESENTACIÓN	221,000.00	206,000.00	64,000.00	31.07
2.1.1.1.4. Otras prestaciones relacionadas con salarios	4,955,685.00	2,361,536.00	1,255.00	0.05
2.1.1.2. Bienes y servicios	8,168,050.00	5,273,408.00	558,447.78	10.59
2.1.1.2.1. Servicios no personales	6,907,274.00	4,674,183.00	430,108.54	9.20
2.1.1.2.2. Materiales y suministros	1,260,776.00	599,225.00	128,339.24	21.42
2.1.1.3. Impuestos Indirectos	5,900.00	5,900.00	3,093.95	52.44

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental  
Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC05**

**Resultados Economicos y Financieros**

DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL

Entidad Institucional Igual a 11200032

Expresado en Quetzales

PAGINA : 2 DE 2

FECHA : 9/05/2023

HORA : 11:39.12

REPORTE: R00820875.rpt

EJERCICIO: 2023

ENTIDAD: 1120-0032-000 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)

DESCRIPCION	APROBADO	VIGENTE	DEVENGADO	PORCENTAJE DE EJECUCION
2.1.3. Rentas de la Propiedad	262,500.00	463,514.00	112,788.04	24.33
2.1.3.3. Derechos sobre Bienes Intangibles	262,500.00	463,514.00	112,788.04	24.33
2.1.7. Transferencias Corrientes	329,350.00	629,350.00	192,518.73	30.59
2.1.7.2. AL SECTOR PÚBLICO	70,000.00	220,000.00	70,000.00	31.82
2.1.7.2.1. Al Sector Publico No Empresarial	70,000.00	220,000.00	70,000.00	31.82
2.1.7.2.1.3. A entidades descentralizadas y autónomas no financieras	0.00	150,000.00	0.00	0.00
2.1.7.2.1.6. CUOTA SOSTENIMIENTO A CONTRALORÍA DE CUEN	70,000.00	70,000.00	70,000.00	100.00
2.1.7.3. Al Sector Externo	259,350.00	409,350.00	122,518.73	29.93
2.1.7.3.2. A organismos e instituciones internacionales	150,000.00	150,000.00	0.00	0.00
2.1.7.3.3. A organismos regionales	109,350.00	259,350.00	122,518.73	47.24
<b>2.2. Gastos de Capital</b>	<b>464,500.00</b>	<b>489,500.00</b>	<b>199,750.00</b>	<b>40.81</b>
2.2.1. INVERSIÓN REAL DIRECTA	464,500.00	489,500.00	199,750.00	40.81
2.2.1.1. FORMACIÓN BRUTA DE CAPITAL FIJO	464,500.00	489,500.00	199,750.00	40.81
2.2.1.1.3. Maquinaria, equipo y otros bienes muebles	464,500.00	489,500.00	199,750.00	40.81
<b>Unidad Ejecutora: 000</b>				
<b>Balance en Cuenta Corriente:</b>	<b>-3,000,000.00</b>	<b>-2,975,000.00</b>	<b>890,401.74</b>	<b>-29.93</b>
<b>Balance Presupuestal:</b>	<b>-3,000,000.00</b>	<b>-3,000,000.00</b>	<b>690,651.74</b>	<b>-23.02</b>

*Lic. Lester Ewiglio*  
*Arqueta Solís*  
Director Financiero  
Funcionario Responsable de  
Unidad de Administración Financiera

Firma y Sello



**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC06**  
**Análisis y Justificaciones de las Principales Variaciones**  
**Expresado en Quetzales**  
**DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL**  
**Expresado en Quetzales**  
**Entidad Institucional Igual a 11200032**

PAGINA : 1 DE 2  
 FECHA : 9/05/2023  
 HORA : 13:57.33  
 REPORTE: R00820857.rpt

Corte: ENTIDAD

Ejercicio: 2023

Estructura Programática					Análisis y justificaciones de las principales variaciones físicas y financieras
PG	SPG	PY	ACT	OB	Descripción
<b>Entidad:11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)</b>					
11	SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA				
	00	SIN SUBPROGRAMA			
		000	SIN PROYECTO		
			001	000	SERVICIOS DE ASESORÍA CON DIAGNÓSTICOS Y PLANES DE MEJORA
			003	000	SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
			004	000	SERVICIOS DE DESARROLLO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL
			005	000	SERVICIOS DE ASESORÍA, ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
			006	000	SERVICIOS DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL
			007	000	SERVICIOS DE ESTUDIOS SUPERIORES EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
			008	000	DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC06**  
**Análisis y Justificaciones de las Principales Variaciones**  
**Expresado en Quetzales**  
**DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL**  
**Expresado en Quetzales**  
**Entidad Institucional Igual a 11200032**

PAGINA : 2 DE 2  
 FECHA : 9/05/2023  
 HORA : 13:57.33  
 REPORTE: R00820857.rpt

Corte: ENTIDAD

Ejercicio: 2023

**Estructura Programática**

**Análisis y justificaciones de las principales variaciones físicas y financieras**

PG	SPG	PY	ACT	OB	Descripción
99					PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS
	00				SIN SUBPROGRAMA
		000			SIN PROYECTO
			001	000	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS

*Lic. Lester Enrique*  
*Arqueta Solis*  
 Director Financiero



Firma y Sello  
 Funcionario Responsable de la  
 Unidad de Administración Financiera

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Ejecución de Gastos - Programación Cuatrimestral - Seguimiento Físico Cuatrimestral - Reportes**  
**Presupuesto Vigente de Metas de productos y subproductos**

PAGINA 1 DE 2  
 FECHA 9/05/2023  
 HORA 11:23.21  
 REPORTE: R00811511.rpt

EJERCICIO: 2023

PG	SP	PY	AC	OB	NIVEL	META	DESCRIPCION	SNIP	UNIDAD DE MEDIDA	PRESUPUESTO		MODIFICACIONES	
										INICIAL	VIGENTE	POSITIVAS	NEGATIVAS
Entidad : 11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)													
11 SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA													
00 SIN SUBPROGRAMA													
000 SIN PROYECTO													
001 000 SERVICIOS DE ASESORÍA CON DIAGNÓSTICOS Y PLANES DE MEJORA													
	4			1			Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	0	ENTIDAD	17.00	8.00	0.00	-9.00
	4			2			Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional	0	ENTIDAD	17.00	8.00	0.00	-9.00
	4			5			Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional	0	ENTIDAD	17.00	8.00	0.00	-9.00
003 000 SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA													
	4			1			Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público	0	DOCUMENTO	20.00	20.00	0.00	0.00
	4			2			Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público	0	DOCUMENTO	20.00	20.00	0.00	0.00
004 000 SERVICIOS DE DESARROLLO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL													
	4			1			Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	0	ENTIDAD	20.00	21.00	1.00	0.00
	4			2			Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	0	ENTIDAD	20.00	21.00	1.00	0.00
005 000 SERVICIOS DE ASESORÍA, ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL													
	4			1			Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios	0	ENTIDAD	136.00	120.00	0.00	-16.00
	4			2			Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	0	ENTIDAD	101.00	41.00	0.00	-60.00
	4			3			Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	0	ENTIDAD	35.00	79.00	44.00	0.00
006 000 SERVICIOS DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL													
	4			1			Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	0	DOCUMENTO	24.00	11.00	0.00	-13.00
	4			2			Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	0	DOCUMENTO	12.00	9.00	0.00	-3.00
	4			3			Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	0	DOCUMENTO	12.00	2.00	0.00	-10.00

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Ejecución de Gastos - Programación Cuatrimestral - Seguimiento Físico Cuatrimestral - Reportes**  
**Presupuesto Vigente de Metas de productos y subproductos**

PAGINA 2 DE 2  
 FECHA 9/05/2023  
 HORA 11:23.21  
 REPORTE: R00811511.rpt

EJERCICIO: 2023

PG	SP	PY	AC	OB	NIVEL	META	DESCRIPCION	SNIP	UNIDAD DE MEDIDA	PRESUPUESTO		MODIFICACIONES		
										INICIAL	VIGENTE	POSITIVAS	NEGATIVAS	
007	000	SERVICIOS DE ESTUDIOS SUPERIORES EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA												
4	1	Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública							0	PERSONA	222.00	541.00	319.00	0.00
4	2	Estudiantes atendidos en maestrías							0	PERSONA	176.00	499.00	323.00	0.00
4	3	Estudiantes atendidos en doctorados							0	PERSONA	46.00	42.00	0.00	-4.00
008	000	DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN												
4	1	Dirección y coordinación							0	DOCUMENTO	154.00	136.00	0.00	-18.00
4	2	Dirección y coordinación técnica							0	DOCUMENTO	82.00	93.00	11.00	0.00
4	3	Gestión y seguimiento de los servicios administrativos							0	DOCUMENTO	72.00	43.00	0.00	-29.00

  
  
**Lic. Lester Enrique**  
**Arzueta Solís**  
**Director Financiero**

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC03**  
**Comparacion de Ejecucion Financiera y Fisica**

PAGINA 1 DE 2  
 FECHA 9/05/2023  
 HORA 11:16.20  
 REPORTE: R00820869.rpt

Expresado en Quetzales

EJERCICIO: 2023

DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL

CORTE: ENTIDAD

PG	SP	PY	AC	OB	DESCRIPCION	SNIP	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FÍSICAS				PRESUPUESTO FINANCIERO						
								INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC	INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC			
Entidad : 11200032-000-00 INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)																		
11					SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA													
	001	000			SERVICIOS DE ASESORÍA CON DIAGNÓSTICOS Y PLANES DE MEJORA								1,886,845.00	2,167,724.00	752,304.49	34.70		
		1			Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos y planes de mejora para su fortalecimiento institucional	0	ENTIDAD	17	8	0	0.00							
		2			Instituciones del Sector Público asesoradas con diagnósticos de gestión institucional para su fortalecimiento institucional	0	ENTIDAD	17	8	0	0.00							
		5			Instituciones del Sector Público asesoradas con planes de mejora para su fortalecimiento institucional	0	ENTIDAD	17	8	0	0.00							
	003	000			SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN APLICADA A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA								70,000.00	43,600.00	28.80	0.07		
		1			Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público	0	DOCUMENTO	20	20	1	5.00							
		2			Investigaciones y documentos de gestión del conocimiento sobre la administración pública para el fortalecimiento institucional del Sector Público	0	DOCUMENTO	20	20	1	5.00							
	004	000			SERVICIOS DE DESARROLLO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL								1,080,425.00	1,428,230.00	319,412.42	22.36		
		1			Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	0	ENTIDAD	20	21	0	0.00							
		2			Instituciones del Sector Público asesoradas y/o asistidas técnicamente para el desarrollo de sus capacidades estratégicas, tácticas y operativas para mejorar la gestión de sus servicios	0	ENTIDAD	20	21	0	0.00							
	005	000			SERVICIOS DE ASESORÍA, ASISTENCIA TÉCNICA Y CAPACITACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL								4,197,806.00	3,464,017.00	754,884.42	21.79		
		1			Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación y formación para el desarrollo de sus competencias para mejorar la gestión de sus servicios	0	ENTIDAD	136	120	6	5.00							
		2			Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de capacitación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	0	ENTIDAD	101	41	0	0.00							
		3			Instituciones del Sector Público beneficiadas con procesos de formación para el desarrollo de las competencias de su recurso humano	0	ENTIDAD	35	79	6	7.59							
	006	000			SERVICIOS DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL								536,572.00	672,543.00	129,379.32	19.24		
		1			Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	0	DOCUMENTO	24	11	4	36.36							
		2			Informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	0	DOCUMENTO	12	9	2	22.22							
		3			Metodologías e instrumentos diseñados para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional de las instituciones del Sector Público	0	DOCUMENTO	12	2	2	100.00							

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Informes de Gestion y Rendicion de Cuentas - IGRC03**  
**Comparacion de Ejecucion Financiera y Fisica**

PAGINA 2 DE 2  
 FECHA 9/05/2023  
 HORA 11:16.20  
 REPORTE: R00820869.rpt

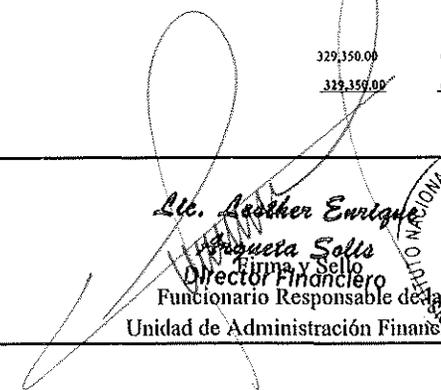
Expresado en Quetzales

EJERCICIO: 2023

DEL MES ENERO AL MES DE ABRIL

CORTE: ENTIDAD

PG	SP	PY	AC	OB	DESCRIPCION	SNIP	UNIDAD DE MEDIDA	METAS FÍSICAS				PRESUPUESTO FINANCIERO			
								INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC	INICIAL	VIGENTE	EJEC	% EJEC
007	000	SERVICIOS DE ESTUDIOS SUPERIORES EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA										1,810,820.00	1,240,500.00	54,000.00	4.35
	1	Servidores públicos atendidos en estudios superiores en administración pública				0	PERSONA	222	541	216	39.93				
	2	Estudiantes atendidos en maestrías				0	PERSONA	176	499	199	39.88				
	3	Estudiantes atendidos en doctorados				0	PERSONA	46	42	17	40.48				
008	000	DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN										18,088,182.00	18,354,036.00	4,700,083.25	25.61
	1	Dirección y coordinación				0	DOCUMENTO	154	136	41	30.15				
	2	Dirección y coordinación técnica				0	DOCUMENTO	82	93	28	30.11				
	3	Gestión y seguimiento de los servicios administrativos				0	DOCUMENTO	72	43	13	30.23				
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>SERVICIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA</b>										<u>27,670,650.00</u>	<u>27,370,650.00</u>	<u>6,710,092.70</u>	<u>24.52</u>
99	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS											329,350.00	629,350.00	192,518.73	30.59
	001	PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS										<u>329,350.00</u>	<u>629,350.00</u>	<u>192,518.73</u>	<u>30.59</u>
<b>Total</b>	<b>99</b>	<b>PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS</b>													

  
**Lc. Esther Enrique**  
 Firma y Sello  
 Director Financiero  
 Funcionario Responsable de la  
 Unidad de Administración Financiera

  
 DIRECCIÓN FINANCIERA  
 INAP  
 INSTITUCIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA  
 GUATEMALA, C.A.

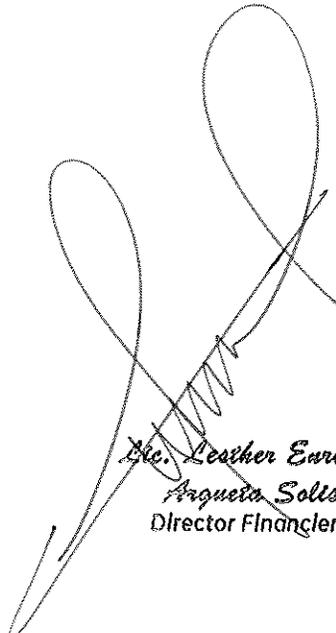
**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental**  
**Ejecución de Gastos - Reportes - Información Consolidada**  
**Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos)**  
 Expresado en Quetzales

PAGINA : 1 DE 1  
 FECHA : 9/05/2023  
 HORA : 11:24.07  
 REPORTE : R00804768.rpt

- ENTIDAD -  
 DEL MES DE ENERO AL MES DE ABRIL

EJERCICIO: 2,023

	DESCRIPCIÓN	ASIGNADO	MODIFICADO	VIGENTE	PRE COMPROMISO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR	% EJEC
11200032	INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (INAP)	28,000,000.00	0.00	28,000,000.00	0.00	8,293,876.06	6,902,611.43	6,852,948.20	19,706,123.94	21,097,388.57	49,663.23	24.65
<b>TOTAL :</b>		<b>28,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>28,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>8,293,876.06</b>	<b>6,902,611.43</b>	<b>6,852,948.20</b>	<b>19,706,123.94</b>	<b>21,097,388.57</b>	<b>49,663.23</b>	<b>24.65</b>



*Aracelia Solís*  
 Aracelia Solís  
 Director Financiero

